

INFORME ANUAL



1

9

9

2



EVE

Ente Vasco de la Energía

1	AURKEZPENA / PRESENTACIÓN	<u>pág 2</u>
2	MARCO LEGAL	<u>pág 7</u>
2.1	CREACIÓN DEL ENTE VASCO DE LA ENERGÍA	<u>pág 7</u>
2.2	SOCIEDADES DEL GRUPO EVE	<u>pág 7</u>
2.3	SOCIEDADES PARTICIPADAS	<u>pág 8</u>
2.4	CONSEJO DE DIRECCIÓN DE EVE	<u>pág 10</u>
3	ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL EJERCICIO 1992	<u>pág 12</u>
3.1	SECRETARÍA GENERAL	<u>pág 12</u>
3.1.1	Administración, personal y servicios generales	<u>pág 12</u>
3.1.2	Comunicación y relaciones institucionales	<u>pág 13</u>
3.1.3	Servicios jurídicos	<u>pág 13</u>
3.2	DIVISIÓN DE INVESTIGACIÓN Y RECURSOS	<u>pág 14</u>
3.2.1	Información y planificación	<u>pág 14</u>
3.2.2	Innovación energética y energías renovables	<u>pág 16</u>
3.2.3	Recursos mineros	<u>pág 17</u>
3.2.4	Recursos hídricos	<u>pág 18</u>
3.3	DIRECCIÓN DE ESTRATEGIA INTERNACIONAL	<u>pág 19</u>
4	INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA	<u>pág 21</u>
5	INFORME ANUAL 1992 CADEM, S.A.	<u>pág 59</u>
6	INFORME ANUAL 1992 GAS DE EUSKADI, S.A.	<u>pág 79</u>
7	INFORME ANUAL 1992 HIDROCARBUROS DE EUSKADI, S.A.	<u>pág 93</u>
8	INFORME ANUAL 1992 NATURGAS, S.A.	<u>pág 101</u>

1. AURKEZPENA

1992. urteak gertakizun eta alaitzeko arrazoi asko ekarri zizkion **Energiaren Euskal Erakundeari**, informatzeko dugun **Izarra** boletina bi aldiz argitaratu izanak argi erakusten duenez.

Maiatzaren 18an jendarteko halako ekintza bat egin zen **EEE/EVE**k hamar urte bete dituela ospatzeko. Ez zen berehala ahazteko moduko eguna izan: Olateko zentral hidroelektrikoari bisita egin, Oñatiko eta Arantzazuko artearen aberastasuna ikusi eta, bukatzeko, bidean zaildutako gure lagun-taldea Arantzazuko helmugara iritsi zenean, bazkaria izan zen.

Era berean, abenduaren 16an **Euskadiko Gasa** baltzuaren hamargarren urteurrena ospatu zen Durangaldeko aran ederrean, lagun artean egindako afarian.

Azpimarratu beharrekoa da urte hasieran argitaratu zen «**Euskadiren Energia-Estrategia 2000. urterako**» agiria, izan ere, horren bitartez, **Eusko Jaurlaritzaren** aginduari erantzun nahian, **Euskadirentzako energia-politika berezia** erakutsi dugu eta.

Iharduketarako dugun estratejiazko planean,

- **EEEren betebeharrak** finkatua dago. Bezeroari nahi duen energia mota aukeratzen uztea da. Horrela konpetibitatea indartuko da. Helburu horrek kontuan du nolako kudeaketa, halakoa dela errentagarritasuna, ingurugiroa zaindu egin behar dela eta baliabideak Euskadin dirua eta lana sortzeko erabili beharko direla.
- Energia-politikako **bitarteko** helburuak zehaztu dira: eraginkortasuna hobetzea, bide berriak urratzea (gas naturala) eta bertako baliabideak indartzea. Hiru helburu horiek lortuz gero, **azken helburua** geurea izango dugu: energiari dagokionez, ahalik eta gutxien egotea kanpora begira.

1. PRESENTACIÓN

El año 1992 fue pródigo en acontecimientos y satisfacciones para el **Ente Vasco de la Energía**, como dejan constancia de ello las dos salidas de nuestro boletín informativo **Izarra**.

El día 8 de Mayo tuvo lugar un acto social de conmemoración del **X Aniversario** de la fundación del **EVE**. Fue una jornada digna del recuerdo con visita a la Central Hidroeléctrica de Olate, contemplación de las riquezas artísticas de Oñati y Arantzazu, para terminar con una comida una vez que llegó a la meta de Arantzazu nuestro grupo de esforzados de la ruta.

Asimismo el 16 de Diciembre se celebraron los diez años de existencia de la **Sociedad Gas de Euskadi**, con una cena de confraternización ante el hermoso valle del Duranguesado.

Debo destacar la publicación en la primera parte del año del documento «**Estrategia Energética de Euskadi 2000**» con el que, por encargo del **Gobierno Vasco**, hemos evidenciado formalmente una **política energética propia para Euskadi**.

Nuestro **plan de acción estratégica**,

- define la **misión del EVE** que está en propiciar la libre elección del cliente respecto a la clase de energía a consumir con el consiguiente fomento de la competitividad, y que tiene en cuenta el criterio de rentabilidad como indicador de la eficacia en la gestión, el respeto al medioambiente, y la explotación de recursos en orden a la creación de renta y ocupación en Euskadi,
- formula los **objetivos intermedios** de política energética que se concretan en una mejora de la eficiencia, en una mayor diversificación (gas natural) y en la potenciación de recursos autóctonos, conducentes los tres al **objetivo final** de una minimización de la dependencia energética,
- establece las **líneas de actuación** para el periodo 1991-2000, tanto respecto a los

- 1991-2000 epealdian **nola lan egin behar den** erabaki da, bai bitarteko helburu horiek lortzeko, baita elektra-indarra sortzeko ere,
- eta, azkenik, plana bera betetzeko **baliabideak** zehaztu dira: 300.000 milioietarainoko inbertsioa, arlo publikoenak nahiz pribatuenak, eta ingurugiroa babesteko languntzak.

1992.eko irailean Madrilen burutu zen **Energiako Mundu-Biltzarra**ren funtsezko proposamen arabera zehazten da **energia-ingurua**, hain zuzen ere estrategia-ekimenerako plan hau baldintzatzen duena. Proposamenok ondoko hauek izan ziren:

- Garatzeko bidean dauden herrialdeen pobrezia arintzeari ezinbestez heldu behar zaio.
- **Garapen bideragarria** deritzon ikuspuntu berri bat gureganatu dugu. Kontzeptu berri horrek dioenez, lehenago bestelako ustea bazen ere, gaur egun ekonomia garatzea eta aldi berean ingurugiroa zaindu eta babestea lor daitekeena da, nahiz eta energia-baliabide gehiago erabili.
- Energia-baliabideei dagokienez, ez da urritasunik aurrirakusten datozen hiru hamarkadetarako. Bestalde, energia-hornikuntza handitzeko eta ingurugiroa babesteko teknika-aukera iraultzailerik ez dago.

Eta hori guztia, guregandik **hurbilen dauden energia-errealitateak** kontutan hartuta. Besteak beste, hauek dira:

- Europako Elkarteko ihardunak energiaren barne-merkatua bultzatu behar du, hornigaien segurtasuna handitu eta ingurugiroa babestu.
- 1991-2000 hamarkadarako, % 5eko hazkuntza-tasa aurrirakusten zaio **Euskadi**ko

citados objetivos intermedios de política energética, como para la generación eléctrica,

- y propone, por fin, los **instrumentos** para su cumplimiento mediante inversiones conjuntas de los sectores público y privado que pueden ascender a 300.000 millones de pesetas, e incentivos al medioambiente.

Este plan estratégico está condicionado por un **entorno energético** que se define en las proposiciones básicas del **Congreso Mundial de la Energía**, celebrado en Madrid el mes de Septiembre de 1992:

- Es incuestionable la necesidad de abordar el alivio de la pobreza en el mundo de los países en vías de desarrollo.
- El nuevo concepto de «**desarrollo sostenible**» expresa que el desarrollo económico acompañado de una mayor utilización de los recursos energéticos no es incompatible con la protección del entorno natural, a diferencia de lo que antes se creía.
- Por lo que se refiere a los recursos energéticos, no se prevé su escasez global durante las tres próximas décadas. Por otro lado, no existen respuestas técnicas revolucionarias a la necesidad del aumento de los suministros energéticos, ni a la de proteger el medio ambiente.

Todo ello teniendo en cuenta además las **realidades energéticas más próximas** a nosotros, como son:

- La orientación de la actuación comunitaria europea, hacia la realización del mercado interior de la Energía, la mayor seguridad de los aprovisionamientos y la protección del medio ambiente.
- Una previsión del 5%, para el decenio 1991-2000, como tasa de crecimiento de la demanda del mercado energético en

energia-merkatuaren eskariari. Horrek adierazten du bertako merkatua geldigeldirik dagoela eta geroan konpetibitate handiaren eraginpean egongo dela.

1992. urteko txostenak aukera ederra ematen digu **EEE Taldeak**, alegia, baltzu nagusiak berak eta bere baltzuorde bakoitzak egindako iharduerak ikusteko. Laburbilduta, honako hauek lirategi gailentzen diren **iharduketak**:

- Hidrokarburoak, baliabide hidriko nahiz geologikoak eta meategietako baliabideak ikertu, ustiatu eta garatzea.
- Industrian, etxeetan edo merkataritzaguneetan kontsumitzen den gas naturala garraitu eta banatzeko sare berriak egitea.
- Energia zentzuz erabiltzeko teknologia ikertzea eta bertako baliabideak bultzatzea.
- Industria, zerbitzu, etxebizitza eta garraioak aztertu eta hobetzeko egitasmoak sustatu eta piztea dirulaguntzen bitartez.
- Argitalpenak, zuzeneko ikastaroak, mintegiak eta teknika-ihardunaldiak erabiltzea prestakuntza emateko.
- Beste erakunde publiko nahiz pribatuekin lankidetzan aritzea honako arlo hauek ikertzeko: energia-aplikazioak, meategietako eta hidrologiazko baliabideen balioespena, garraio-arloaren eraginkortasuna eta ingurugiroa. Hala berean, ikerketa horiek burutzeko, gaur egun diren baltzuetan partaideta lortzea eta baltzu berriak sustatzea aurrikusi da.
- Aukera berriak sustatzea, hala nola, ingurugiroko ihardute-plana industriaren ikuspuntutik aztertzea, Eusko Jaurlari-

Euskadi, lo que revela un mercado estancado que conducirá a una fuerte presión competitiva.

El **informe anual 1992** es ilustrativo respecto a las actividades desarrolladas por el **Grupo EVE**, es decir por las divisiones que componen la sociedad matriz y por las sociedades filiales. Cabrían destacar, resumiendo, las siguientes **áreas de actuación**:

- Investigación, exploración y desarrollo de hidrocarburos, y de recursos mineros, hídricos y geológicos.
- Construcción de nuevas redes para transporte y distribución del gas natural para los dos destinos, industrial y doméstico-comercial.
- Investigación tecnológica para la utilización racional de la energía y la potenciación de recursos autóctonos.
- Fomento e incentivación con subvenciones de proyectos de mejora y de diagnósticos en las áreas industrial, de servicios/residencial y de transporte.
- Formación a través de cursos directos y publicaciones, así como información mediante seminarios y jornadas técnicas.
- Cooperación con otras instituciones públicas y privadas en labores de investigación en aplicaciones energéticas, en evaluación de recursos mineros e hidrogeológicos, en eficiencia en el sector del transporte, en el medio ambiente, y a través de adquisición de participaciones de sociedades existentes y de promoción de nuevas sociedades.
- Promoción de nuevos productos tales como el estudio del plan de actuación medioambiental desde el punto de vista in-

tzaren eraikin publikoen energia-erabilpena hobetzeko plana, sorkidetzarako bideragarritasuna aztertzea, pelletak eta briketak egitea eta eraikinen energia-eraginkortasunaren egiaztagiria.

- Merkatu berriak gureganatzea, besteak beste:
 - a) Gure Autonomi Elkartekoak: **BilboGas** (Bilbao) eratzea eta Arabako **Gasnalsan** parte-hartze handiagoa.
 - b) Beste herrialdeetakoak: **Balear Irltako** energia-azterketa.
 - c) Nazioarte mailakoak: arlokako azterketak, froga-erakusketak eta auditoriak **Mexikon, Hegoameriketako herrialdeetan eta Europako Ekialdeko herrialdeetan.**
 - d) **OPET**: Lankidetzak Portugaleko Mintegian eta Bruselako goi-bileran.

Aipatu ditugunen artean, azpimarratzekoa da **EEE/EVEk Euskadiko** etxe eta merkataritzaguneetako gasbideetan egin duen berebiziko aldaketa. Ildo horretan, **Bilboko** udalerriko gas naturala eskuratzeko aspaldidanik zegoen gogoia asetzeko asmoz nabarmen lagundu du **BilboGas, S.A.** eratzeke, eta horrez gain, **Arabako Gas Naturala (Gasnalsa)** baltzuan parte-hartzea areagotu du. Ekimen bi horiek garrantzitsuak izan dira **Eusko Jaurlari-tzarentzat**, batetik gasaren euskal arloan zentzuz jokatu eta koordinatzeko eta, bestetik, energiaren arloko enprekin ezagutzak eta esperientziak trukatzetik datozen sinergiak aprobetxatzeko.

Bukatzeko, adierazi behar dut, ene ustez, **3E 2000** agirian aurrikusten diren egitasmoen artean, **Bilboko portuko birgasifikaziotegia** jartzea dela gure arretarik handiena. Birgasifikaziotegi horren administrazio-emakida bide-

dustrial, el plan de mejora de gestión energética de edificios públicos del Gobierno Vasco, los estudios de viabilidad para la cogeneración, la fabricación de pellets y briquetas, y el certificado de eficiencia energética de edificios.

- Captación de nuevos mercados, tales como:
 - a) Territoriales: Constitución de **BilboGas** (Bilbao) y aumento de participación en **Gasnalsa** (Alava).
 - b) Regionales: Estudio energético de las **Islas Baleares**
 - c) Internacionales: Estudios sectoriales, demostraciones y auditorías para **México y países sudamericanos**, así como para **países del Este de Europa**
 - d) **OPET**: Colaboraciones en el Seminario de Portugal y en la cumbre de Bruselas.

Merece insistir, dentro de lo indicado, sobre la importancia del salto cualitativo del **EVE** en materia de gasificación doméstica y comercial de **Euskadi**, colaborando de modo significativo en la constitución de **BilboGas, S.A.** para cubrir el deseo largamente sentido de la adopción del gas natural en el municipio de **Bilbao**, así como aumentando su participación en **Gas Natural de Alava (Gasnalsa)**. Ambos han sido pasos importantes hacia el propósito del **Gobierno Vasco** de racionalizar y coordinar el sector gasista vasco, y aprovechar las sinergias que se pueden derivar de los intercambios de conocimientos y experiencias de las empresas del sector.

Para terminar estimo importante señalar que, entre los proyectos previstos en el documento **3E 2000**, ocupan en este momento nuestra atención la instalación de una **planta de regasificación en el puerto de Bilbao**, cuya tramitación de concesión administrativa ha sido ya

ratzen hasi behar da, eta horrela jakinarazi zaie portuko agintariei. Halaber, **Bizkaian eta Gipuzkoan, energia lortzeko, hiri-hondakin lehorretarako bi erraustegi** eraikitzeke asmoa dago, eta horretarako beste erakunde eta enpresa pribaturekin arituko gara lankidetzan.

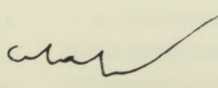
Honenbestez, esan beharra dago, txosten honetan biltzen direla **Energiaren Euskal Erakundeak** 1992.eko ekitaldian erdietsitako lorpenak, eta horiek ikusita alai eta harro egoteko arrazoirik badugula.

Bilbao, 1993.eko ekaina

planteada a las autoridades portuarias, así como la colaboración con otras instituciones y empresas privadas para promover la construcción en **Bizkaia y Gipuzkoa** de dos **plantas de incineración de residuos sólidos urbanos con recuperación de energía**

Queda sólo por decir que el **Ente Vasco de la Energía** rinde cuentas en esta memoria correspondiente al ejercicio 1992 del que, a tenor de los logros alcanzados, nos podemos sentir legítimamente satisfechos.

Bilbao, 1 Junio de 1993


A vertical line is drawn to the left of the signature, extending from the top of the signature down to the name below.

Iñaki de la Sota

Lehendakariorde Beterazlea / Vicepresidente Ejecutivo

2. MARCO LEGAL

2.1

• CREACIÓN DEL ENTE VASCO DE LA ENERGÍA

Creado por el Decreto 81/1982 de 5 de Abril como Sociedad Pública, adquiere su configuración actual como Ente Público de Derecho Privado por la ley 9/1982 de 24 de Noviembre.

El EVE tiene a su cargo la planificación, coordinación y el control de las actividades actuales y futuras del Sector Público de la Comunidad Autónoma del País Vasco en el campo de la energía, atribuyéndosele la titularidad de los bienes y participaciones pertenecientes a la Comunidad en el área de la energía.

El Ente Vasco de la Energía es la cabecera del Grupo EVE, formado por el CADEM, S.A.; GAS DE EUSKADI, S.A.; la SOCIEDAD de la GESTIÓN NUCLEAR DE LEMONIZ, S.A.; HIDROCARBUROS DE EUSKADI, S.A.; NATURGAS, S.A. y otra serie de sociedades filiales y participadas que se detallan más adelante.

2.2

• SOCIEDADES DEL GRUPO EVE

- **CADEM, S.A.** (Centro para el Ahorro y Desarrollo Energético y Minero), creado por la Ley 11/1981 de 18 de Noviembre como Organismo Autónomo de la CAPV, se constituye posteriormente como Sociedad Pública en virtud de la Ley 9/1982 de 24 de Noviembre y el Decreto 19/1983 de 14 de Febrero.

Su objeto social es:

- Impulsar las actuaciones tendentes a la conservación y ahorro de la energía y cogeneración energética.
- Fomentar la investigación tecnológica en el campo energético, así como en el de los bienes de equipo y servicios industriales relacionados con la energía y cualquier otra actividad.

El EVE dispone de la totalidad de las acciones del CADEM.

- **GAS DE EUSKADI, S.A.** se crea como Sociedad Pública por el Decreto 82/1982 de 5 de Abril. Constituye su objeto social todas las actividades relativas a la prestación del servicio público de combustibles gaseosos con preferente atención al sector industrial. Asimismo, dicho objeto social se extiende a las actividades relacionadas en la Disposición Final Tercera de la Ley 10/1987, de 15 de Junio, de Disposiciones Básicas para su desarrollo Coordinado en materia de Combustibles Gaseosos.

El ENTE VASCO DE LA ENERGÍA participa en el 66% de su capital social, correspondiendo el 34% restante a la Empresa Nacional de Gas, S.A. (ENAGAS).

- La **SOCIEDAD DE GESTIÓN DE LA CENTRAL NUCLEAR DE LEMONIZ, S.A.** se constituye por Decreto 83/1982 de 5 de Abril con el objeto de gestionar la Central Nuclear de Lemóniz .

El ENTE VASCO DE LA ENERGÍA es titular del 100% de las acciones.



El Real Decreto-Ley 12/1982 de 27 de Agosto establece la intervención por el Estado de la Central Nuclear de Lemóniz.

- **HIDROCARBUROS DE EUSKADI, S.A.** se constituye como Sociedad Pública por el Decreto 279/1983 de 19 de Diciembre. Su objeto social es la «exploración, investigación y explotación de hidrocarburos líquidos y gaseosos, así como todas las actividades de transporte, almacenamiento, depuración y refino relacionadas con los mismos».

La totalidad de las acciones representativas de su capital social pertenece al Ente Vasco de la Energía.

- **NATURGAS, S.A.** se constituye como Sociedad Pública por el Decreto 368/1987, de 15 de Diciembre. Su objeto social comprende todas las actividades relativas a la prestación del servicio público de combustibles gaseosos, con preferente atención a los sectores domésticos y comerciales. Así mismo, dicho objeto social se extiende a las actividades relacionadas en la Disposición Final Tercera de la Ley 10/1987, de 15 de Junio, de Disposiciones Básicas para un Desarrollo Coordinado en materia de Combustibles Gaseosos.

El ENTE VASCO DE LA ENERGÍA participa en el 90% de las acciones, perteneciendo el 10% restante a la Empresa Nacional del Gas, S.A. (ENAGAS).

2.3

• SOCIEDADES PARTICIPADAS

PROGRAMA DE MINICENTRALES HIDROELÉCTRICAS MUNICIPALES

Este programa, cuya primera sociedad mixta fue constituida en 1986, continúa con sus realizaciones, de forma que en el ejercicio 1992 se

ha puesto en funcionamiento la Central de URDAOLA-LAMIATEGUI perteneciente al sistema de OÑATI UR-JAUZIAK, S.A., sita en el término municipal de Oñati.

Además, en el transcurso del año, continuaron los trabajos de construcción de la Central de ELORDI, S.A. en Irún, cuya puesta en marcha se efectuará en los primeros meses de 1993. Asimismo se van acometiendo los trabajos previstos en la Central de SOLOGOEN para la ampliación y mejora del sistema de aportación de agua.

Las instalaciones actualmente concluidas, todas ellas en el Territorio Histórico de Gipuzkoa, son las siguientes:

Nombre	Localidad	Potencia Instalada
Bertxin	Andoain	805 kW
Ereñozu	Hernani	200 kW
Olate	Oñati	955 kW
Saratxo	Oñati	590 kW
Arantzazu	Oñati	830 kW
Zapata	Oñati	2.345 kW
Sologoen	Soraluze	390 kW
Urdaola	Oñati	220 kW
Elordi	Irún	466 kW

Por otra parte, tras la aprobación correspondiente del Consejo de Dirección del Ente Vasco de la Energía, se iniciaron los trámites para las actuaciones siguientes:

- Constitución de una Sociedad para la implantación de una minicentral en el sistema de abastecimiento de agua de la Mancomunidad de Aguas de Añarbe.
- Constitución de la Sociedad que gestionará unificadamente la totalidad de las sociedades mixtas integradas en el Programa.

Ambas sociedades comenzarán su actividad en el transcurso de 1993.

- Ampliación del capital de OÑATIKO UR-JAUZIAK, S.A. para acometer la recuperación de las centrales de UBAO y TOQUILLO, aprovechamientos de dicho sistema, cuyos trabajos de construcción se iniciarán también dentro del ejercicio 1993.

- **BIOARTIGAS, S.A.**

Se constituyó en 1990 por el EVE junto con el Ayuntamiento de Bilbao, con el objeto de aprovechar el biogás generado en el Vertedero de Artigas de Bilbao.

La puesta en marcha de las instalaciones se realizó a mediados del mes de Noviembre coincidiendo con el Acto de Inauguración de las mismas. La electricidad generada durante el mes y medio de funcionamiento ha sido de 1.350.000 kWh.

- **OFITAS DEL NORTE, NORFISA, S.A.**

Encargada de la explotación, preparación y comercialización de rocas industriales.

Se crea en 1989 con un capital social de 130 millones de pesetas del que el EVE es propietario en un 30% y el resto corresponde a ASFALTOS NATURALES DE CAMPEZO, S.A. y COMPAÑÍA DE PAVIMENTOS ALAVESES, S.A.

Durante este ejercicio se ha realizado la solicitud de autorizaciones administrativas para el arranque de actividad; se han llevado a cabo caracterizaciones complementarias de los materiales para tratar de aumentar sus campos de aplicación y, simultáneamente, se han realizado diseños alternativos de Plantas de Tratamiento en busca de la máxima eficiencia con el mínimo impacto en el medio natural.

- **ÁRIDOS UNIDOS, S.A.**

Se constituye el 4 de Diciembre de 1991 por el ENTE VASCO DE LA ENERGÍA, con una participación del 33% de su capital social junto con CEMENTOS LEMONA, S.A. y HORMIGONES VASCOS, S.A.

Su objeto social es la explotación, preparación y comercialización de rocas industriales, especialmente rocas calizas, para su utilización como áridos.

Durante el ejercicio 1992 se ha concretado un emplazamiento para el desarrollo de su proyecto de actividad y se ha avanzado en dos frentes simultáneamente:

- Caracterización del yacimiento mediante la ejecución de 400 m de sondeos mecánicos.
- Inicio del Proyecto de Diseño de Explotación y Tratamiento y estudio de aspectos medioambientales.

Durante 1993 se prevé formalizar las solicitudes de autorizaciones administrativas necesarias para la materialización del Proyecto.

- **AGUAS SUBTERRÁNEAS DE ALAVA, S.A.**

Constituída en 1990 a partes iguales entre el Ente Vasco de la Energía y la Diputación Foral de Alava para la investigación, explotación y distribución de aguas subterráneas para la promoción de nuevos regadíos.

- **NOROIL, S.A.**

Dedicada al suministro, distribución y comercialización al por mayor y al por menor de aceites y gases de petróleos. Fue creada por PETRONOR, S.A. y PETRONOR DISTRIBUCIÓN, S.A. y el ENTE VASCO DE LA ENERGÍA en 1989.

En un mercado cada día más competitivo, esta Sociedad ha seguido su ritmo creciente de actividad, logrando cerrar el ejercicio 1992 con una cuota de mercado superior al 35% del consumo directo de combustibles y carburantes en Euskadi.

- **BEMS, S.A.**

Constituída en 1989 por el EVE junto con IKERLAN, S. Coop. y LANKIDE SUSTAKETA, S.A. con el objeto de investigar, desarrollar y co-

mercializar productos y servicios destinados a la gestión integral de edificios así como el control y monitorización de procesos industriales para aumentar la eficiencia energética.

Durante el ejercicio de 1992 se ha consolidado la actividad de esta Sociedad, habiéndose ejecutado obras e instalaciones por un valor aproximado de 140 Mpts y con unos fondos destinados a I+D que han superado los 12 Mpts en el año.

La filosofía de esta Sociedad es continuar centrándose en la ingeniería y el desarrollo de aplicaciones de nuevos productos.

• **GASNALSA, S.A.**

GASNALSA creada en 1976, su objeto social es la distribución de gas natural para usos domésticos y comerciales en el municipio de Vitoria-Gasteiz.

El ENTE VASCO DE LA ENERGÍA ha ampliado durante este ejercicio su participación alcanzando el 50% del capital social.

Durante 1992 esta Sociedad se ha situado con un mercado de 350 millones de termias y casi 30.000 clientes.

2.4

• **CONSEJO DE DIRECCIÓN DEL EVE**

Los Organos Rectores del Ente Vasco de la Energía son el Consejo de Dirección y el Presidente.

El Consejo de Dirección está integrado por el Presidente y por el siguiente número de consejeros:

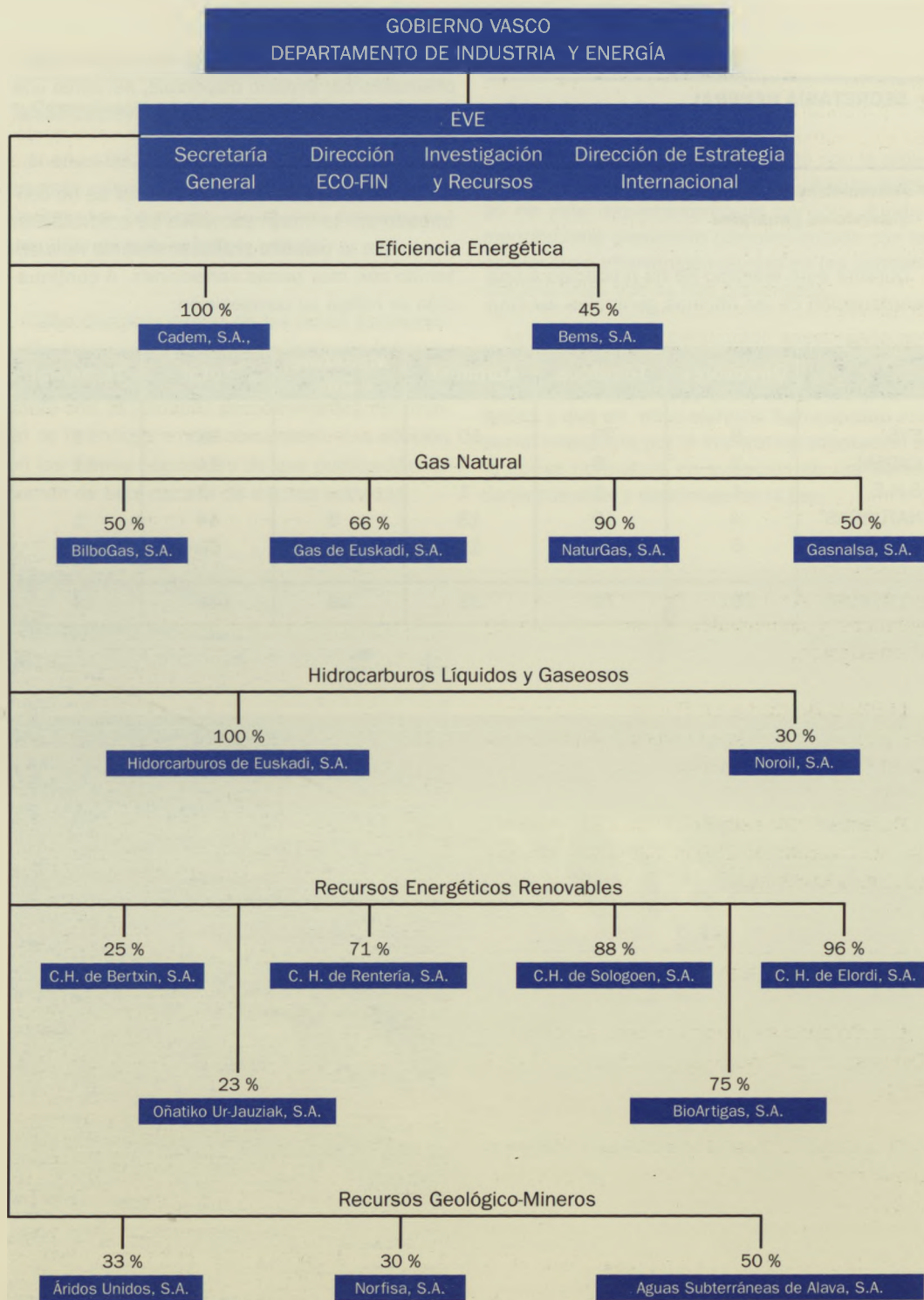
- Cinco Consejeros en representación de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

- Los presidentes de las Entidades dependientes del EVE
- Cinco Consejeros designados entre personas que tengan reconocida competencia en el campo de la energía, la economía o la industria, previa aprobación por el Parlamento a través de la Comisión competente.

El cargo de Presidente del Consejo es ejercido por el Consejero Titular del Departamento de Industria y Energía o por la persona que el Gobierno designe mediante decreto, a propuesta del Titular del citado Departamento.

La composición de los Organismos Rectores a 31 de Diciembre era la siguiente:

<p>Presidente</p> <p>Excmo. Sr. D. Jon Imanol Azua Mendia</p>
<p>Vicepresidente Ejecutivo</p> <p>Ilmo Sr. D. Iñaki de la Sota Poveda</p>
<p>Consejeros</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ilmo Sr. D. Javier Retegui Ayastuy • Ilmo Sr. D. Unai Artetxe Zubizarreta • Ilmo Sr. D. Xabier Garmendia Martínez • Ilmo Sr. D. Victor Múgica Samperio • D. Tarsicio Ubis Ariznavarreta • D. José Ignacio Arrieta Heras • D. Ricardo Alvarez Isasi • D. Eduardo Insunza Vallejo • D. Felipe Prosper Manglano • D. José M^a Menéndez Rubio
<p>Secretario</p> <p>D. Antón Sustacha Cañizal</p>
<p>Letrado Asesor</p> <p>D. Alvaro Colón Barriocanal</p>



3. ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL EJERCICIO 1992

3.1

• SECRETARÍA GENERAL

3.1.1

• Administración, personal y servicios generales

Durante este ejercicio se ha procedido a una reordenación de las oficinas generales del Gru-

po EVE con el fin de alcanzar un mejor aprovechamiento del espacio disponible, así como una distribución más racional de las diversas sociedades.

Respecto a la Política de Personal se ha continuado en la línea restrictiva de contratación por lo que la plantilla prácticamente se ha mantenido con muy pocas variaciones. A continuación se refleja su composición:

	Directores	Técnicos	Administ.	Maestros y Ofic.	Total	Temporal
EVE	8	20	10	-	38	5
CADEM	2	8	4	-	14	11
S.H.E.	1	1	1	-	3	-
NATURGAS	4	19	13	8	44	1
GAS EUSKADI	5	22	11	31	69	1
TOTALES	20	70	39	39	168	18



3.1.2

• Comunicación y relaciones institucionales

El año 1992 ha sido especialmente relevante en este campo dado que el Ente Vasco de la Energía ha celebrado su décimo Aniversario, tras diez años de fructífero trabajo.

Cabe destacar dentro de los actos conmemorativos la celebración de la Jornada sobre la Privatización de la Energía en Gran Bretaña que contó con destacadas personalidades del mundo de la energía a nivel comunitario y la difusión en los diarios regionales de una publicación resumen de esta década de intensa actividad.

3.1.3

• Servicios Jurídicos

El dinamismo del grupo EVE junto con la proliferación legislativa de los últimos años ha exigido de este departamento un servicio fundamentalmente preventivo complementado con la asistencia e intervención letrada en las contenciosas judiciales que se han presentado.

Así mismo se ha continuado asesorando sobre la legalidad de los acuerdos y decisiones de los órganos de administración de las sociedades y que en este ejercicio han cobrado especial relevancia por la imperativa adaptación a la nueva normativa en evitación de las duras consecuencias y sanciones de la Ley.



3.2

• DIVISION DE INVESTIGACIÓN Y RECURSOS

3.2.1

• Información y planificación

Las realizaciones del área se han centrado en varios ejes principales de actuación:

- La homogeneización y mejora de la *gestión de los datos* tecnológico-energéticos de los diferentes subsectores vascos para la realización de análisis sistemáticos.
- La potenciación del *análisis transfronterizo* para la optimización de las infraestructuras y mercados energéticos.
- La colaboración institucional en el desarrollo de *planes energéticos regionales*.
- Un importante esfuerzo de síntesis y *divulgación sectorizada de la información*.

Las principales tareas desarrolladas han sido en resumen y por programas las siguientes:

PLANIFICACIÓN

- Análisis de la utilización de la energía y las materias primas en el *sector industrial vasco*, que abarcan 20 subsectores y un estudio integral. Los datos corresponden a los años 1990-1991, y se han mejorado las bases de análisis de materias primas, equipos energéticos y procesos productivos.
- Elaboración del *«Plan 3 E 2000. Estrategia Energética de Euskadi»*, en colaboración con otros Departamentos, en el que se presenta la Estrategia Energética, Objetivos y Programas, establecidos para la presente década por el Departamento de Industria y Energía del Gobierno Vasco, en cumplimiento de la resolución de Parlamento Vasco de 9 de Enero de 1992.

- Inicio por encargo del Gobierno Balear, en colaboración con SENER del estudio de *«Planificación Energética Regional aplicado a las Islas Baleares»*, donde se ha analizado su situación energética, así como las posibilidades de gestión de la demanda en las áreas de conservación de la energía y potenciación de la utilización de los recursos energéticos locales, tanto convencionales como renovables. Un modelo de simulación de la demanda energética e impacto energético global derivado «ad hoc» ha sido desarrollado para analizar las implicaciones de los diferentes escenarios de estrategia energética previstos en las Islas Baleares.

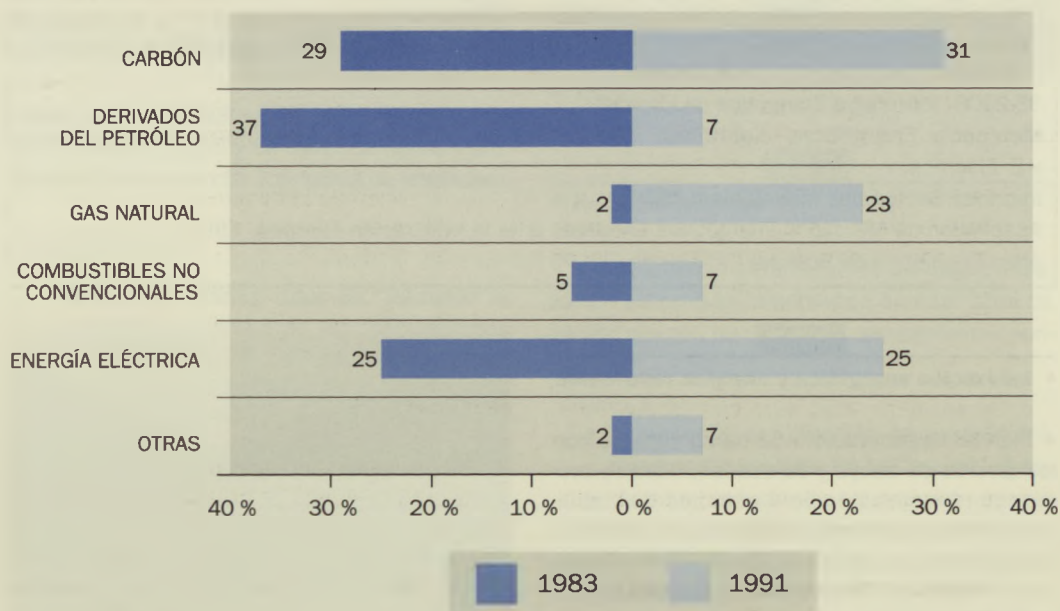
MERCADO INTERIOR

- Finalización del estudio de colaboración de *Euskadi-Aquitaine* en materia energética, con la realización del análisis de la viabilidad de proyectos en común, en los campos de las infraestructuras energéticas, la interconexión de mercados y aproximación de operadores, las políticas energéticas y sectoriales, las energías renovables, la innovación y el ahorro energético. Propuesta de actuaciones conjuntas. Los resultados han sido presentados en la DG XVII de la CE.

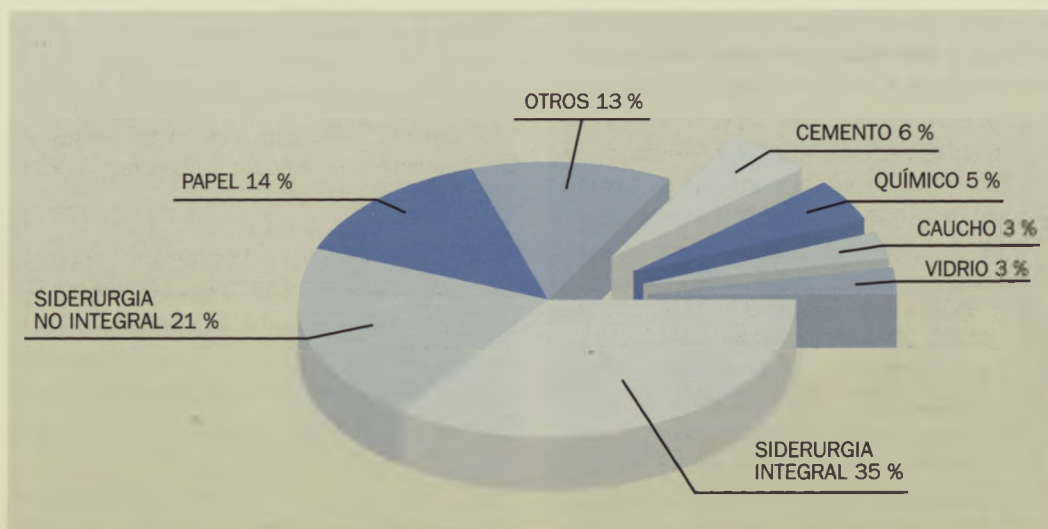
MODELOS

- Sistema de análisis de *procesos* industriales. Los aspectos contenidos en el mismo incluyen productos fabricados, materias consumidas, equipos utilizados y características asociadas.
- Modelo para la *gestión de datos* energéticos, elaboración de balances y análisis derivados. Las características del mismo son la flexibilidad de su estructuración y su carácter abierto.
- Diseño de un modelo de análisis energético para la evaluación del *nivel tecnológico de procesos* productivos. Contraste mediante la aplicación a dos subsectores industriales tipo.

CONSUMO ENERGÉTICO INDUSTRIAL COMPARACIÓN DE ESTRUCTURAS 1983 - 1991



CONSUMO ENERGÉTICO INDUSTRIAL DISTRIBUCIÓN SECTORIAL 1991



ESTUDIOS OBJETO DE PUBLICACIÓN

Precios Energéticos Industriales, 1992.

Precios Energéticos Sector Servicios y Doméstico, 1992.

Estudio Energético Transfronterizo Aquitaine-Euskadi, 1992: «Marco Energético Conjunto» y «Perspectivas Conjuntas de Actuación»

3E-2000, Estrategia Energética de Euskadi

Mercados Energéticos Estatales, 1992: Carbón, Productos Petrolíferos, Gas Natural y E. Eléctrica.

Informes Sectoriales Industriales, 1991.

Adaptación de Mercados Energéticos Estatales ante la Integración Europea, 1992.

Atlas Energético de Euskadi

3.2.2

• Innovación energética y energías renovables

• **Plan de Cogeneración.** Se ha continuado con las labores de apoyo y de asesoramiento y promovido la realización de 4 estudios de viabilidad en Mercedes Benz Española S. A., Vidriería y Cristalería de Lamiako S. A. (VICRILA), Celulosas Moldeadas Hartmann S. A. (CEMOSA), y LANA Sdad. Coop.

• **Plan de Aplicaciones Avanzadas del Gas Natural.** Finalizada la realización de un estudio sobre modelización y transformación de hornos industriales mediante quemadores de alta eficiencia (autorrecuperadores y regenerativos), las herramientas desarrolladas (fundamentalmente, software) han servido para prestar servicios de asesoramiento a terceros (NERVACERO, S. A. y



Marcial Ucín, S. A.). Asimismo, se ha analizado la aplicación de tubos radiantes metálicos de alta temperatura en TTT, S. A.

Terminados los proyectos OCIGAS: «Horno de rodillos para cocción rápida de bizcocho y vidrio de porcelana» y «Desarrollo y optimización de la calidad metalúrgica en hornos de fusión de oxigás», se han iniciado dos nuevos proyectos: «Sistema regenerativo de flujo único de llama» y «Demostración de un autobús de gas natural comprimido».



• **Plan de Aplicaciones Electrotecnológicas Avanzadas.** Se desarrolla en colaboración con IBERDROLA, S. A. Los hechos más destacables han sido: Organización de un Seminario Internacional sobre Electrotecnologías para la Industria; Edición de una serie de manuales con McGraw-Hill y, desarrollo de un prototipo medidor del estado de carga de baterías con la Eskola Politeknikoa de Mondragón.

- **Proyecto R-DS-D-N.** Continuación del proyecto FMCT -desarrollado en colaboración con el Consorcio de Aguas, Abastecimiento y Saneamiento del Gran Bilbao- su objetivo es la optimización del diseño de la 2ª fase de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Galindo.

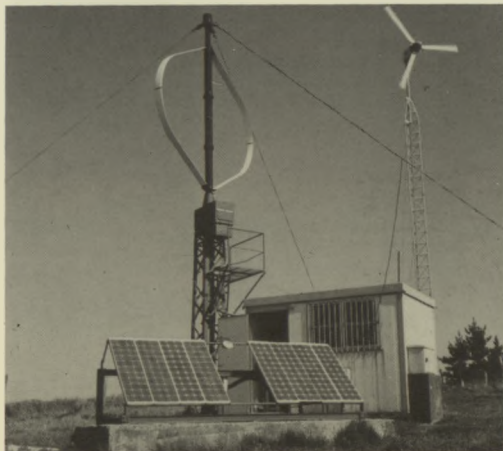
- **Plan de Minihidráulica.** Se ha continuado con las labores de apoyo y de asesoramiento y promovido la realización de 3 estudios de viabilidad.

- **Plan de Biomasa**

- **Residuos sólidos urbanos.** Resaltar la puesta en marcha de las instalaciones de BioArtigas, S. A., y el comienzo de un proyecto similar en el vertedero San Marcos (Rentería). La 2ª etapa de actuación ya en marcha, está «orientada hacia el tratamiento de los R.S.U. mediante incineración con el apoyo de combustibles convencionales limpios».

- **Residuos de madera.** Se ha promovido la sustitución de carbón por pellets en comunidades de vecinos y avanzado en el diseño de una empresa dedicada a la fabricación de pellets y briquetas a partir de residuos de industrias transformadoras.

- **Plan Solar y Eólico.** Se ha apoyado la realización de 4 instalaciones para suministro de electricidad a lugares alejados de la red eléctrica y



editado el Atlas de Radiación Solar del País Vasco. Dentro del Marco de Colaboración con la Dirección de Arquitectura del Gobierno Vasco, se han realizado una serie de proyectos orientados hacia la implantación de un Certificado de Eficiencia Energética en la Edificación por CADEM.

3.2.3

- **Recursos mineros**

Los objetivos fundamentales en cuya consecución se orienta la actividad en este área de trabajo pueden resumirse en los siguientes puntos:

- Incrementar la utilización de los recursos mineros disponibles en la Comunidad Autónoma, reduciendo así la fuerte dependencia externa que en materias primas minerales soporta actualmente nuestra Comunidad.
- Realizar y dotar así a la Comunidad Autónoma de una adecuada infraestructura cartográfica cuya utilidad abarca un amplio rango de actividades relacionadas no solamente con la investigación minera sino también con la ordenación del territorio, obras públicas, prevención de riesgos naturales, etc.

Para lograr estos objetivos se diseñaron el Programa de Investigación Minera y el Programa de Geología Económica. Las principales actividades desarrolladas y logros obtenidos en estos Programas durante el año 1992 se describen a continuación.

- **Programa de investigación minera**

A lo largo de 1992 han continuado los trabajos de investigación minera, con un importante incremento de la colaboración de EVE con empresas mineras privadas.

En este sentido, el año 1992 ha contemplado la firma de dos nuevos convenios de colaboración con otras tantas empresas mineras con actividad exploratoria en el País Vasco. Con estos nuevos compromisos son ya seis los contratos de investigación conjunta que EVE mantiene en vigor, por lo que actualmente EVE participa en la mayor parte de los proyectos de investigación minera que para minerales de Zn-Pb y rocas industriales se desarrollan en el País Vasco. En estos convenios, cada uno de los socios aporta, durante la actual fase de investigación, el 50% de las inversiones que se realizan. El atender las necesidades de estos proyectos de investigación conjunta ha supuesto el 82% del presupuesto que en 1992 EVE tenía destinado a este Programa.

Las empresas mineras con las que se desarrollan estos proyectos son: EXMINESA, con la que actualmente ha firmado 3 contratos de investigación conjunta, el último de los cuales fue rubricado durante el año 1992; BERALT ESPAÑA, S.A. que mantiene un acuerdo con EVE mediante el cual se investigan dos zonas del País Vasco; OUTOKUMPU MINERA ESPAÑOLA, S.A. cuyo contrato de investigación conjunta con EVE fue firmado durante el año 1992 y en él se contempla la investigación de dos zonas distintas. En todos estos acuerdos los principales recursos prospectados son mineralizaciones de Zn-Pb. Además EVE y ECHASA investigan, en el marco de un acuerdo conjunto, el potencial minero de diversas rocas industriales.

- **Programa de Geología Económica.**
Edición de la cartografía

La puesta en práctica de este Programa permitió realizar una cartografía geológica a escala 1:25.000 detallada y moderna de todo el territorio cubierto por la Comunidad Autónoma.

Durante el año 1992 ha comenzado la difusión pública de la cartografía geológica realizada en este Programa, quedando editadas y puestas a la venta un total de 37 Hojas del Mapa Geológico del País Vasco a escala 1:25.000. Esta cifra supone el 50% del total de

Hojas que a dicha escala componen la Comunidad Autónoma del País Vasco. El 50% restante se editará en 1993.

Junto con esta cartografía geológica a escala 1:25.000 también ha comenzado en 1992 la difusión pública de la versión en castellano y en euskera del Mapa Geológico del País Vasco a escala 1:200.000.

Asimismo, ha comenzado a elaborarse un mapa de síntesis a escala 1:100.000 que se realizará a partir de la cartografía geológica a escala 1:25.000 y cuyos trabajos continuarán a lo largo del año 1993.



3.2.4

- **Recursos hídricos**
- **Hidrogeología**

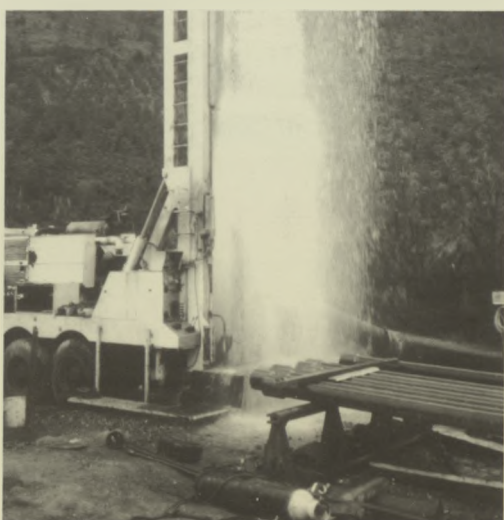
A fin de evaluar con mayor precisión los recursos de agua subterránea de la C.A.P.V., se ha completado el estudio de la unidad hidrogeológica de Oiz en su prolongación hasta el extremo occidental en Getxo. El estudio detallado de sus características permitirá el diseño y programación de las obras para la regulación y aprovechamiento de los recursos.

Dentro del convenio EVE-Diputación Foral de Bizkaia-Gobierno Vasco (Plan Europa 93) para la realización de obras de captación de agua subterránea en los acuíferos de Bizkaia, se han concluido los trabajos previstos en Gernika y en el sector Oka de la unidad Ereñozar. Los resultados obtenidos supondrán un importante complemento al abastecimiento del consumo de Busturialde. Asimismo, las obras realizadas en el acuífero de Oiz permitirán al consorcio de la Merindad de Durango contar con un esquema de abastecimiento alimentado principalmente por agua subterránea.

- **Geotermia**

A partir del análisis y reconocimiento de los manantiales singulares de la Comunidad Autónoma, se ha iniciado la tramitación necesaria para la declaración de condición de mineral de tres puntos de agua.

El fluido geotérmico del sondeo GAZTELU-1, perforado por el EVE en 1990, está siendo objeto de estudio a fin de determinar las posibilidades de su aprovechamiento, no sólo como recurso energético sino en usos adicionales dadas las características hidroquímicas del agua.



- **Hidrología**

A lo largo de 1992 se ha mantenido el control del río Urola en el tramo comprendido entre Zumárraga y Azkoitia. El estudio posterior de aportaciones y potencial hidroeléctrico del río permitirá acometer con mayor garantía los estudios de viabilidad previos a la recuperación de las minicentrales existentes.

3.3

- **DIRECCIÓN DE ESTRATEGIA INTERNACIONAL**

El EVE es miembro de la red OPET (Organizaciones para la Promoción de las Tecnologías Energéticas). Esta red está formada por 41 organizaciones (públicas y privadas) seleccionadas por la D.G. XVII para la promoción de las tecnologías energéticas dentro del programa THERMIE.

Algunas de las actividades desarrolladas por el EVE durante este ejercicio han sido:

- Seminario Europeo de Electrotecnologías (Bilbao, Mayo-92)
- Workshop «Oil Reservoir Modelling» (Lisboa, Oct.-92)

- Workshop «Porcelanas del Bidasoa» (San Sebastián, Oct.-92)
- Estudio Europeo «Bricks and Heavy Clays»
- Participación en la IV Cumbre OPET (Bruselas Oct.-92)

El EVE es miembro fundador de la FEDARENE (Federación de las Agencias Regionales de Energía) con el apoyo de la Comisión de la Comunidad Europea, cuyo objetivo es fomentar el desarrollo en los campos de energía y medio ambiente

Con motivo del X Aniversario del Grupo EVE se organizaron las jornadas «Privatización de la Energía en el Reino Unido» (Bilbao, Jun.-92)

El EVE fue invitado a la inauguración del Centro de Energía de la D.G. XVII en Riga (Letonia) y participó en la delegación vasca que visitó Daghestán el pasado mes de Octubre.

Una delegación del EVE presidida por su Vicepresidente Ejecutivo Sr. de la Sota, fue recibida en Marzo por el Director General Sr. Maniatopoulos de la Dirección General de la Energía de la C.E.

**INFORME DE AUDITORIA
DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

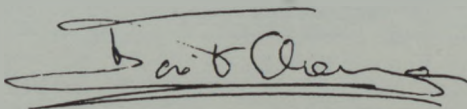
Al Consejo de Dirección del
Ente Vasco de la Energía

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del **Ente Vasco de la Energía y su grupo de sociedades**, que comprenden los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 1992 y 1991, las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas y la memoria consolidada correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dichas fechas, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores del Ente. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que incluyen el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del **Ente Vasco de la Energía y su grupo de sociedades**, al 31 de diciembre de 1992 y 1991 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.

3. El informe de gestión del grupo adjunto del ejercicio 1992 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Ente y su grupo de sociedades, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1992. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables auditados del Ente y su grupo de sociedades.

COOPERS & LYBRAND, S.A.



José Francisco Elorriaga
Bilbao, 31 de marzo de 1993



4. INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA

ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
Balances de situación consolidados al 31 de Diciembre de 1992 y 1991
 (expresados en miles de pesetas)

ACTIVO

	<u>1992</u>	<u>1991</u>
Inmovilizado:		
• Gastos de establecimiento	23.929	29.734
• Inmovilizaciones inmateriales	1.321.308	1.195.901
• Inmovilizaciones materiales	23.792.944	18.792.227
• Inmovilizaciones financieras	501.544	958.540
	25.639.725	20.976.402
Fondo de comercio en consolidación	15.721	—
Activo circulante:		
• Existencias	67.453	34.010
• Deudores	2.585.412	1.743.947
• Inversiones financieras temporales	415.843	20.282
• Tesorería	1.486.749	1.283.402
• Ajustes por periodificación	10.574	334
	4.566.031	3.081.975
TOTAL ACTIVO	30.221.477	24.058.377

Bilbao, a 31 de Marzo de 1993

ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
Balances de situación consolidados al 31 de Diciembre de 1992 y 1991
(expresados en miles de pesetas)

PASIVO

	<u>1992</u>	<u>1991</u>
Fondos propios:		
• Fondo social	13.829.177	11.588.106
• Resultados de ejercicios anteriores	(767.570)	(590.632)
• Reservas en sociedades puestas en equivalencia	(6.032)	256.197
• Reservas en sociedades consolidadas por integración global	1.193.962	1.098.448
• Pérdidas y ganancias	149.866	(39.916)
	14.399.403	12.312.203
Socios externos	6.070.235	3.956.455
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	4.530.556	3.936.460
Acreeedores a largo plazo:		
• Deudas con entidades de crédito	649.907	705.762
• Otros acreeedores	207.582	36.717
	857.489	742.479
Acreeedores a corto plazo	4.363.794	3.110.780
TOTAL PASIVO	30.221.477	24.058.377

Bilbao, a 31 de Marzo de 1993

ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas para los ejercicios anuales terminados
al 31 de Diciembre de 1992 y 1991
 (expresadas en miles de pesetas)

	1992	1991
DEBE		
A. GASTOS		
1. Reducción existencias productos terminados y en curso	5.612	—
2. Aprovisionamientos	8.073.802	7.000.488
3. Gastos de personal	1.288.707	941.095
4. Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	1.354.502	1.189.092
5. Variación de las provisiones de tráfico	80.653	7.270
6. Otros gastos de explotación	<u>1.813.948</u>	<u>1.242.000</u>
	12.617.224	10.379.945
I. Beneficio de explotación (B1 + B2 + B3 + B4 - A1 - A2 - A3 - A4 - A5 - A6)	739.566	—
7. Gastos financieros	143.054	108.069
8. Variación de provisiones de inversiones financieras	<u>—</u>	<u>305</u>
	143.054	108.374
II. Resultados financieros positivos (B5 + B6 + B7 + B8 - A7 - A8)	7.307	89.440
III. Beneficio de las actividades ordinarias (A1 + A11 + B9)	754.735	—
9. Pérdidas procedentes de inmovilizado	692	4.139
10. Gastos extraordinarios	6.831	—
11. Gastos y pérdidas de otros ejercicios	<u>1.986</u>	<u>2.154</u>
	9.509	6.293
IV. Resultados extraordinarios positivos (B10 + B11 + B12 + B13 - A9 - A10 - A11)	112.471	167.698
V. Beneficio consolidado antes de impuestos (AIV - BIII / AIII - AIV)	867.206	47.091
12. Impuesto sobre beneficios	212.912	45.874
VI. Resultado consolidado del ejercicio (beneficio) (AV - A12)	654.294	1.217
13. Resultados atribuido a socios externos (beneficios)	280.065	41.133
14. Amortización fondo de comercio	<u>224.363</u>	<u>—</u>
	504.428	41.133
VI. Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante (beneficios) (AVI - 3A13 - A14)	149.866	—

Bilbao, a 31 de Marzo de 1993

ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas para los ejercicios anuales terminados
al 31 de Diciembre de 1992 y 1991
(expresadas en miles de pesetas)

HABER

	<u>1992</u>	<u>1991</u>
B. INGRESOS		
1. Importe neto de la cifra de negocios	11.390.749	8.654.253
2. Aumento de las existencias de productos en curso	—	17.679
3. Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado	126.053	101.292
4. Otros ingresos de explotación:		
• Ingresos accesorios	635.856	438.302
• Subvenciones	1.204.132	915.052
	13.356.790	10.126.578
I. Pérdida de explotación (A1 +A2 +A3 +A4 +A5 +A6 -B1 -B2 -B3 -B4)	—	253.367
5. Ingresos por participaciones en capital	—	39.000
6. Otros ingresos financieros	134.694	142.417
7. Ingresos de crédito del activo inmovilizado	15.083	16.189
8. Diferencias positivas de cambio	584	208
	150.361	197.814
9. Participaciones en beneficio de sociedades puestas en equivalencia	7.862	43.320
III. Pérdidas de las actividades ordinarias (BI -AII -B9)	—	120.607
10. Beneficios procedentes del inmovilizado	6.611	4.492
11. Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	97.145	163.062
12. Ingresos o beneficios extraordinarios	13.456	6.437
13. Ingresos de otros ejercicios	4.768	—
	121.980	173.991
VII. Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante (pérdidas) (AVI -A13 -A14)	—	39.916

Bilbao, a 31 de Marzo de 1993

ENTE VASCO DE LA ENERGIA Memoria consolidada

1. Actividad de la empresa

El Ente Vasco de la Energía se creó por la Ley 9/1982 de 24 de noviembre, como un Ente Público de Derecho Privado, adscrito al Departamento de Industria y Energía del Gobierno Vasco, y tiene a su cargo la planificación, la coordinación y el control de las actividades actuales y futuras del Sector Público de la Comunidad Autónoma del País Vasco en el campo de la energía, de acuerdo con las directrices del Gobierno en el ámbito de sus competencias.

2. Bases de presentación y consolidación

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables del Ente Vasco de la Energía y de las sociedades consolidadas e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarios para la homogeneización temporal y valorativa con la Sociedad dominante. Dichas cuentas anuales se presentan de acuerdo con lo establecido en la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad y en el Real Decreto 1815/1991 por el que se aprueban las normas para la formulación de cuentas anuales consolidadas con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad dominante y del Grupo consolidado.

b) Principios de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado mediante la aplicación de los métodos de integración global y puesta en equivalencia según el siguiente esquema:

- Integración global

Nombre y dirección de las sociedades del Grupo	Actividades	Porcentaje de participación	
		31.12.92	31.12.91
Centro para el Ahorro y Desarrollo Energético y Minero, S.A. Vitoria, sede del Gobierno Vasco	Estudio y apoyo a la conservación y ahorro energético	100	100
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. Bilbao, c/ San Vicente - Edificio Albia	Investigación, exploración y explotación de hidrocarburos	100	100

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

Nombre y dirección de las sociedades del Grupo	Actividades	Porcentaje de participación	
		31.12.92	31.12.91
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A. Vitoria, sede del Gobierno Vasco	Comercialización y distribución de combustible gaseoso, sector industrial	66	66
Sociedad de Gestión de la Central Nuclear de Lemoniz, S.A. Vitoria, sede del Gobierno Vasco	Gestión de la central nuclear	100	100
Naturgas, S.A. Vitoria, Sede del Gobierno Vasco	Comercialización y distribución de combustible gaseoso, sector doméstico y comercial	90	90
Central Hidroeléctrica de Sologoen, S.A. Placencia de las Armas, Casa Consistorial	Producción de energía eléctrica	87,8	83,9
Central Hidroeléctrica de Renteria, S.A. Renteria, Casa Consistorial	Producción de energía eléctrica	71	71
Central Hidroeléctrica de Elordi, S.A. Irún, Casa Consistorial	Producción de energía eléctrica	96	93,3
Bioartigas, S.A. Bilbao, Casa Consistorial	Aprovechamiento de energía contenida en las basuras	75,4	75,4
Bems, S.A. Zamudio, Parque Tecnológico	Gestión integral de edificios	45	45
Gas Natural de Alava, S.A. Vitoria, C/ San Viator, s/n	Comercialización y distribución de combustible gaseoso, sector doméstico y comercial	50	20
Bilbogas, S.A. Bilbao, Avda. Zumalacárregui, s/n	Comercialización y distribución de combustible gaseoso, sector doméstico y comercial	48,3	-

Los registros de contabilidad de las sociedades del Grupo E.V.E. se mantienen en base a principios y normas contables generalmente aceptados, excepto los de la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. que se mantienen de acuerdo a las normas establecidas en la Ley de Investigación y Explotación de Hidrocarburos y su Reglamento de 27 de junio de 1974.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

● Puesta en equivalencia

Nombre y dirección de las sociedades del Grupo	Actividades	Porcentaje de participación	
		31.12.92	31.12.91
Central Hidroeléctrica de Bertxin, S.A. Andoain, Avda. Zumalacárregui, s/n	Producción de energía eléctrica	25	31
Oñatiko Ur-Jauziak E.A.	Producción de energía eléctrica	23,1	23,1

Asimismo, las sociedades dependientes y asociadas que se han excluido del perímetro de la consolidación han sido las siguientes:

Sociedad	En miles de pesetas			Porcentaje de participación
	Capital	Reservas	Resultados 1992	
Noroil, S.A.	252.000	7.246	33.466	30
Ofitas del Norte Norfisa, S.A.	246.000	5.235	(9.695)	30
Aguas Subterráneas de Alava, S.A.	10.000	307	(1.525)	50
Aridos Unidos, S.A.	12.000	(374)	(8.250)	33,33

La exclusión de dichas sociedades del perímetro de consolidación, se ha realizado por la reducida importancia y efecto de las mismas respecto a las cuentas anuales consolidadas.

c) Comparación de la información

En 1992 se han producido cambios en el perímetro de consolidación que afectan a la comparación de la información y son los siguientes:

- i) La Central Hidroeléctrica de Bertxin, S.A. ha pasado a consolidarse por el método de puesta en equivalencia y no por el de integración global como en el ejercicio 1991 al considerarse como asociada y no como perteneciente al grupo.
- ii) Gas Natural de Alava, S.A. consolidada en 1991 por el método de puesta en equivalencia, se consolida en el presente ejercicio por integración global al considerarse como sociedad del grupo y no como asociada.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

- iii) Se ha incorporado en la consolidación Bilbogás, S.A. por el método de integración global.

La consolidación se ha efectuado siguiente los siguientes principios básicos en el método de integración global:

- i) Todas las cuentas y transacciones significativas entre las sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Igualmente, los beneficios no realizados frente a terceros correspondientes a la compra-venta de existencias o elementos del inmovilizado se han eliminado, reflejándose el correspondiente efecto impositivo como impuesto diferido activo.
- ii) El valor de la participación de terceros en el patrimonio neto de las sociedades dependientes consolidadas se recoge en el apartado de "Socios externos" de los balances de situación consolidados adjuntos.
- iii) Las reservas restringidas de las sociedades dependientes consolidadas se han señalado como tales en la nota de Fondos propios.
- iv) Las cuentas anuales consolidadas adjuntas no reflejan el efecto fiscal que surgiría como resultado de la distribución por las sociedades consolidadas de sus reservas acumuladas y beneficios no distribuidos a la Sociedad dominante, ya que se estima que no se realizarán distribuciones significativas de reservas por considerar que dichas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada sociedad dependiente.
- v) Los resultados de las operaciones de sociedades adquiridas o enajenadas se han incluido desde o hasta la fecha de adquisición o enajenación, según corresponda.
- vi) En las cuentas anuales consolidadas adjuntas las inversiones en sociedades participadas no consolidables se han contabilizado siguiendo el método de puesta en equivalencia, sustituyendo su valor contable por el importe correspondiente al porcentaje que de los fondos propios de la sociedad participada le corresponda, una vez excluidas las acciones propias.
- vii) La diferencia positiva existente entre el valor contable de la participación, directa o indirecta, de la Sociedad dominante en el capital de las sociedades dependientes y el valor de la parte proporcional de los fondos propios de éstas atribuible a dicha participación, ajustado, en su caso, por las plusvalías tácitas existentes, se registra en el proceso de consolidación como fondo de comercio de consolidación.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA

Memoria consolidada

Se amortiza en función de los resultados obtenidos e imputables en consolidación, considerando este periodo como el plazo de recuperación de las inversiones realizadas, con un máximo de cinco años.

3. Normas de valoración

a) Gastos de establecimiento

Los gastos de constitución y de primer establecimiento se reflejan al precio de adquisición y, principalmente, se amortizan linealmente en un periodo de 5 años.

b) Inmovilizaciones inmateriales

Las inmovilizaciones inmateriales figuran contabilizadas a su precio de adquisición. La amortización se calcula según el método lineal, en un periodo máximo de 5 años, en caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizarlos, la parte correspondiente pendiente de amortizar se lleva con cargo a resultados en el ejercicio en que cambian dichas condiciones (las concesiones administrativas para la construcción de la infraestructura de distribución de gas se amortizan en el periodo de vigencia de la concesión, 75 años).

c) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material figura contabilizado a su precio histórico de adquisición, más la actualización practicada en la Sociedad de Gas de Euskadi, S.A. y Gas Natural de Alava, S.A., de acuerdo con las disposiciones contenidas en las Normas Forales de las Diputaciones Forales de Bizkaia y Araba.

Para la valoración de la construcción de la red de comunicaciones y de la red de gas que está construyendo Naturgas, S.A. se utiliza un criterio razonable de imputación de costos a fin de repercutir el coste real de estas obras proporcionalmente a cada una de ellas.

No se capitalizan los intereses correspondientes a la financiación por la adquisición de los bienes del inmovilizado durante el periodo de construcción.

La amortización se dota en función de la vida útil estimada de los elementos, por el método lineal.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

Los años estimados de vida útil son los siguientes:

	Años	
	Resto de sociedades	Bilbogás, S.A.
Construcciones	10 a 50	5
Infraestructura distribución gas	25	5 a 14
Maquinaria, instalaciones y utillaje	5 a 50	5 a 10
Mobiliario	10	6
Elementos de transporte	5 a 7	4
Equipo para proceso de información	5 a 7	4
Instalaciones complejas especializadas	10	-

La diferencia en vidas útiles correspondientes a Bilbogás, S.A. se debe a que estos periodos son los que se consideran hasta la renovación del inmovilizado.

Las mejoras en bienes existentes que alargan la vida útil de dichos activos son capitalizadas. Los gastos de mantenimiento y conservación se cargan a resultados en el momento en que se producen.

d) Inmovilizaciones financieras

Las inversiones financieras correspondientes a las sociedades del Grupo E.V.E. se presentan en las cuentas anuales consolidadas del Ente de acuerdo con los criterios de consolidación indicados anteriormente.

Las inversiones financieras en sociedades fuera del grupo pero incluidas en el perímetro de consolidación se valoran según la equidad patrimonial de esas sociedades al cierre del ejercicio.

El resto de inmovilizado financiero se valora al coste de adquisición

e) Existencias

Los inventarios se encuentran valorados al menor de costo o valor neto realizable. El costo de las existencias de gas se establece según el precio de adquisición del gas, las otras existencias incluyen en su coste los materiales, mano de obra y gastos de fabricación y se calcula utilizando el método FIFO (primera entrada, primera salida).

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

f) Subvenciones de capital

Se recogen dentro de esta cuenta las transferencias recibidas para la financiación de inversiones del inmovilizado. Dado el carácter de las sociedades del Grupo E.V.E., estas transferencias son a cargo, fundamentalmente, de los presupuestos de la Comunidad Autónoma del País Vasco y de la Comunidad Económica Europea.

Se amortizan en los mismos plazos en que lo hacen los inmovilizados que financian y constituyen, por ese importe, ingreso en el ejercicio en que se practican.

g) Subvenciones concedidas y recibidas

En la cuenta de explotación de subvenciones recibidas, se recogen las transferencias devengadas por algunas de las sociedades, a cargo de los Presupuestos de la Comunidad Autónoma del País Vasco, para cubrir gastos propios del desarrollo de la actividad (excluidas las amortizaciones practicadas, netas de la amortizaciones de las subvenciones de capital y de los resultados de cartera de valores que no supongan desembolsos, excepto para el ejercicio 1992 en que reciben hasta el máximo presupuestado para cubrir las pérdidas hasta donde alcance), y las subvenciones de capital y de explotación que a su vez concede a otras personas o entes como parte de los objetivos que tienen marcados.

La cuenta de explotación subvenciones concedidas, refleja el importe de las transferencias que alguna sociedad ha destinado como subvenciones de capital y de explotación a terceros durante el ejercicio en curso.

h) Ventas de gas

Las ventas de gas se realizan en base a consumos reales controlados por un sistema de medición.

i) Impuesto sobre sociedades

El impuesto sobre sociedades se calcula sobre el resultado contable modificado por las diferencias permanentes entre el resultado contable y el fiscal. Las bonificaciones y deducciones permitidas en la cuota se consideran como una minoración en el importe del impuesto sobre sociedades devengado en el ejercicio.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

j) Contratos de redes de distribución

Corresponden a los que la Sociedad de Gas de Euskadi, S.A. realiza con los usuarios al tiempo de contratar el suministro y por el que se compromete a construir la red de distribución en el ramal que le corresponda y que permita prestar el servicio contratado.

El ingreso procedente de estos contratos se refleja en balance en la cuenta de contratos de redes de distribución y se reconoce en la cuenta de resultados en el periodo de diez años, a partes iguales, independientemente del plazo en el que las deudas sean cobradas y que se recogen en el activo del balance clasificadas según su vencimiento.

k) Premios de antigüedad y jubilación

Corresponden a Bilbogás, S.A. la cual contabiliza estos gastos en el momento en que se hacen efectivos los importes correspondientes.

4. Inmovilizaciones inmateriales

Los movimientos de las cuentas incluidas en este apartado han sido los siguientes:

En miles de pesetas

	Concesiones	Propiedad industrial	Investigaciones y proyectos plurianuales	Investigaciones estudios y proyectos en curso	Aplicaciones informáticas	Total
COSTE						
Saldo al 1 de enero de 1991	48.646	4.343	1.924.733	76.204	52.309	2.106.235
Entradas	-	-	235.386	95.609	18.546	349.541
Bajas	-	-	(1.600)	(3.649)	-	(5.249)
Trasposos	-	-	66.380	(73.900)	3.125	(4.395)
Saldo al 31 de diciembre de 1991	48.646	4.343	2.224.899	94.264	73.980	2.446.132
Entradas	386	-	303.754	61.620	84.939	450.699
Incorporaciones	8.582	-	-	-	1.600	10.182
Trasposos	-	-	123.351	(123.351)	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 1992	57.614	4.343	2.652.004	32.533	160.519	2.907.013

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

En miles de pesetas

	<u>Concesiones</u>	<u>Propiedad industrial</u>	<u>Investigaciones y proyectos plurianuales</u>	<u>Investigaciones estudios y proyectos en curso</u>	<u>Aplicaciones informáticas</u>	<u>Total</u>
AMORTIZACION						
Saldo al 1 de enero de 1991	6.634	1.178	827.108	-	15.197	850.117
Trasposos	-	-	-	-	(4.081)	(4.081)
Bajas	-	-	(213)	-	-	(213)
Dotación	934	481	392.453	-	10.540	404.408
Saldo al 31 de diciembre de 1991	7.568	1.659	1.219.348	-	21.656	1.250.231
Trasposos	-	-	-	-	4.058	4.058
Bajas	-	-	(393)	-	-	(393)
Dotación	1.061	480	313.399	-	15.362	330.302
Incorporaciones	1.507	-	-	-	-	1.507
Saldo al 31 de diciembre de 1991	<u>10.136</u>	<u>2.139</u>	<u>1.532.354</u>	<u>-</u>	<u>41.076</u>	<u>1.585.705</u>
VALOR NETO CONTABLE						
Saldo al 31 de diciembre de 1991	<u>41.078</u>	<u>2.684</u>	<u>1.005.551</u>	<u>94.264</u>	<u>52.324</u>	<u>1.195.901</u>
Saldo al 31 de diciembre de 1992	<u>47.478</u>	<u>2.204</u>	<u>1.119.650</u>	<u>32.533</u>	<u>119.443</u>	<u>1.321.308</u>

Existen contratos firmados para la adquisición de inmovilizado al 31 de diciembre de 1992 por un valor de 45,5 millones de pesetas (1991, 76,5 millones de pesetas).

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

5. Inmovilizaciones materiales

Los movimientos de las cuentas incluidas en este epígrafe han sido los siguientes:

En miles de pesetas						
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones, utilillaje y mobiliario	Otro inmovilizado	Inmovilizado material en curso	Total
COSTE						
Saldo al 1 de enero de 1991	372.848	14.317.631	235.899	379.914	3.529.646	18.835.938
Entradas	642	35.486	20.256	56.218	2.749.419	2.862.021
Bajas	-	(20.718)	(578)	(3.637)	(15.531)	(40.464)
Trasposos	10.000	2.093.545	95.726	25.471	(2.226.119)	(1.377)
Saldo al 31 de diciembre de 1991	383.490	16.425.944	351.303	457.966	4.037.415	21.656.118
Entradas	1.354	296.231	74.113	75.090	2.660.924	3.107.712
Bajas	(26)	(5.709)	(1.736)	(21.600)	(18.887)	(47.958)
Trasposos	15.373	2.122.854	79.260	676	(2.218.163)	-
Incorporaciones	258.487	2.686.700	76.325	168.889	435.750	3.626.151
Salidas de consolidación	(58.520)	(79.813)	-	-	-	(138.333)
Saldo al 31 de diciembre de 1992	600.158	21.446.207	579.265	681.021	4.897.039	28.203.690
AMORTIZACION						
Saldo al 1 de enero de 1991	69.406	1.872.314	61.758	97.850	-	2.101.328
Dotación	19.380	671.225	29.760	51.714	-	772.079
Bajas	-	(10.302)	(393)	(2.904)	-	(13.599)
Trasposos	-	(933)	-	5.016	-	4.083
Saldo al 31 de diciembre de 1991	88.786	2.532.304	91.125	151.676	-	2.863.891
Dotación	25.158	856.816	47.260	83.485	-	1.012.719
Bajas	-	(1.191)	(611)	(21.280)	-	(23.082)
Trasposos	-	-	-	(4.058)	-	(4.058)
Incorporaciones	40.173	439.150	36.998	58.929	-	575.250
Salidas de consolidación	(4.682)	(9.292)	-	-	-	(13.974)
Saldo al 31 de diciembre de 1992	149.435	3.817.787	174.772	268.752	-	4.410.746
VALOR NETO CONTABLE						
Saldo al 31 de diciembre de 1991	294.704	13.893.640	260.178	306.290	4.037.415	18.792.227
Saldo al 31 de diciembre de 1992	450.723	17.628.420	404.493	412.269	4.897.039	23.792.944

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

Los compromisos por compras de inmovilizado material al cierre del ejercicio ascendían a 333,7 millones de pesetas (1991, 568,1 millones de pesetas).

Dentro de las inmovilizaciones en curso se incluye la infraestructura de telecomunicaciones por un importe de, aproximadamente, 2.813 millones de pesetas (1991, 2.156 millones de pesetas).

6. Inmovilizaciones financieras

El movimiento de las partidas incorporadas en este capítulo ha sido:

	En miles de pesetas					Saldo final
	Saldo inicial	Entradas/ Incorporaciones	Puesta en equivalencia	Puesta en integración global	Traspaso a corto plazo	
Gas Natural de Alava, S. A.	479.267	-	-	(479.267)	-	-
Noroil, S. A.	75.600	-	-	-	-	75.600
Oñatas del Norte, Norfisa, S. A.	73.800	-	-	-	-	73.800
Aguas Subterráneas de Alava, S. A.	5.000	-	-	-	-	5.000
Oñatiko Ur-Jauziak, S. A.	255.000	-	(17.090)	-	-	237.910
Aridos Unidos, S. A.	4.000	-	-	-	-	4.000
Central Hidroeléctrica de Bertxin, S. A.	-	19.480	18.920	-	-	38.400
Fundación para el Fomento de la Calidad	-	2.500	-	-	-	2.500
Participaciones en empresas	892.667	21.980	1.830	(479.267)	-	437.210
Deudores por contratos red de distribución	63.164	18.778	-	-	(22.436)	59.506
Fianzas y depósitos a largo plazo	2.709	835	-	-	-	3.544
Otros	-	1.284	-	-	-	1.284
Total	958.540	42.877	1.830	(479.267)	(22.436)	501.544

En Consejo de Administración celebrado el 29 de marzo de 1993 se acordó la disolución de Aguas Subterráneas de Alava, S. A.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

a) Participaciones en sociedades asociadas

Nombre y dirección de las sociedades	Actividades	Porcentaje de participa- ción	
		31.12.92	31.12.91
Noroil, S.A. Getxo, Avda. Zugazarte, 29	Comercialización y distribu- ción de aceites, gases de petróleo y derivados	30	30
Ofitas del Norte Norfisa, S.A. Vitoria, Heraclio Fournier, 6	Investigación, exploración, explotación, transformación y comercialización de mine- rales industriales	30	30
Aguas Subterráneas de Alava, S.A. Vitoria, sede de la Diputación Foral de Alava	Investigación, explotación y distribución de aguas subte- rráneas	50	50
Oñatiko Ur-Jausiak, S.A. Oñate, Barrio Urrejola, s/n	Producción de energía eléc- trica	23,1	23,1
Aridos Unidos, S.A. Bilbao, C/ San Vicente Edificio Albia	Explotación, preparación y comercialización de rocas industriales, para su utiliza- ción como áridos	33,33	33,33
Central Hidroeléctrica de Bertxin, S.A. Andoain, Casa Consistorial	Producción de energía eléc- trica	25	37

A continuación se resumen los principales acontecimientos relacionados con las sociedades asociadas:

Ejercicio 1991:

- Se ha suscrito y desembolsado una ampliación de capital de Oñatiko Ur-Jausiak, S.A. por importe de 85 millones de pesetas.
- Se ha suscrito y desembolsado una ampliación de capital de Ofitas del Norte, S.A. por importe de 34,8 millones de pesetas.
- Se ha procedido a suscribir y desembolsar una participación del 33,33% en la constitución de Aridos Unidos, S.A. por importe de 4 millones de pesetas.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

- Se ha efectuado el desembolso pendiente de la ampliación de capital realizada en el ejercicio 1989 por Noroil, S.A. por un importe de 56,7 millones de pesetas.

Ejercicio 1992:

- Se ha suscrito una participación del 3,7% en la constitución de la Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad por 2,5 millones de pesetas.

7. Fondo de comercio en consolidación

Los movimientos habidos en el epígrafe Fondo de comercio la consolidación durante 1992 han sido los siguientes:

	<u>Miles de pesetas</u>
Saldo neto inicial	-
Adiciones	240.084
Amortización	<u>(224.363)</u>
Saldo neto final	<u><u>15.721</u></u>

Las adiciones corresponden al efecto de la adquisición de la mayoría en la sociedad Gas Natural de Alava, S.A. El saldo del Fondo de comercio en consolidación se refiere exclusivamente a dicha sociedad.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

8. Deudores

Este saldo se desglosa de la siguiente manera:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Clientes	1.528.263	991.491
Administraciones públicas	824.106	604.174
Deudores contratos red distribución	37.436	49.145
Personal	29.141	27.197
Deudores varios	164.914	70.619
Empresas asociadas	1.393	1.321
Anticipos a acreedores	159	-
Total	2.585.412	1.743.947

El desglose de Administraciones públicas es:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Gobierno Vasco por inversiones y subvenciones	160.838	236.981
Gobierno Vasco, Departamento de Industria y Energía (por subvenciones)	281.610	-
Ministerio de Industria y Energía (por subvenciones)	2.974	2.974
C.E.E. por subvenciones	37.367	75.847
Hacienda Foral, I.V.A.	276.669	176.360
Hacienda Foral, retenciones en la fuente	27.415	24.200
Hacienda Pública por litigios pendientes	545	77.076
Hacienda Foral por impuesto sobre sociedades	33.333	-
Otros	3.355	10.736
Total	824.106	604.174

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

a) Gobierno Vasco por inversiones y subvenciones

Esta cuenta refleja la deuda del Gobierno Vasco por las subvenciones pendientes de liquidar al Ente en concepto de financiación de los déficits de explotación y de las inversiones realizadas por las sociedades del Grupo E.V.E.

b) Hacienda Pública por litigios pendientes

Este epígrafe recogía con carácter transitorio (tanto en activo como en pasivo) el importe correspondiente a litigios en curso al cierre del ejercicio 1991, con diferentes Haciendas municipales, por discrepancias en las liquidaciones giradas en conceptos de tasas y precios públicos, así como la Hacienda Foral de Vizcaya, por el impuesto sobre operaciones societarias correspondiente a las ampliaciones de capital realizadas durante los ejercicios 1989 y 1990, dado el carácter de Sociedad Pública de Naturgas, S.A.

Durante el ejercicio 1992, se han resuelto la práctica totalidad de los litigios favorablemente para Naturgas, S.A. procediéndose a compensar dichos saldos entre sí, no resultando pasivos adicionales.

9. Tesorería

La composición del saldo es:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Caja	2.555	2.220
Bancos e instituciones de crédito	1.484.194	1.281.182
Total	<u>1.486.749</u>	<u>1.283.402</u>

Las cuentas con bancos e instituciones de crédito son de libre disposición.

Los tipos de interés que se obtienen son los que rigen según el Acuerdo entre Instituciones Públicas de Euskadi y las Entidades Financieras operantes en la Comunidad Autónoma, que eran, al cierre del ejercicio 1992, el 9,5% para las sociedades filiales y el 9,5% para el Ente Vasco de la Energía (1991, 9% y 10,5%, respectivamente).

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

10. Fondos propios

Los movimientos experimentados por las cuentas de fondos propios durante 1992 y 1991 han sido los siguientes:

En miles de pesetas

	Fondo social	Resultados de ejercicios anteriores del E.V.E.	Reservas en sociedades puestas en equivalencia	Reservas en sociedades consolidadas por integración global	Pérdidas y ganancias atribuibles al E.V.E.
Saldo al 1 de enero de 1991	9.924.782	(423.597)	109.493	1.020.314	59.636
Aumento del fondo social	1.663.324	-	-	-	-
Distribución de resultados del E.V.E. individual	-	(167.035)	-	-	167.035
Resultado consolidado del ejercicio	-	-	-	-	(39.916)
Otros movimientos por consolidación	-	-	146.704	78.134	(226.671)
Saldo al 31 de diciembre de 1991	11.588.106	(590.632)	256.197	1.098.448	(39.916)
Aumento del fondo social	2.241.071	-	-	-	-
Distribución de resultados del E.V.E. individual	-	(200.337)	-	-	200.337
Resultado consolidado del ejercicio	-	-	-	-	149.866
Otros movimientos por consolidación	-	-	43.320	118.494	(160.421)
Salida de Gasnalsa, S.A.	-	-	(299.517)	-	-
Sociedades puestas en equivalencia	-	-	(6.032)	-	-
Dividendos Gasnalsa, S.A.	-	23.399	-	-	-
Reducción de capital Bems, S.A.	-	-	-	(22.980)	-
Saldo al 31 de diciembre de 1992	<u>13.829.177</u>	<u>(767.570)</u>	<u>(6.032)</u>	<u>1.193.962</u>	<u>149.866</u>

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

La cuenta de fondo social refleja el patrimonio del Ente con el siguiente contenido:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Importe de las aportaciones de la Comunidad Autónoma del País Vasco aplicadas a la adquisición de acciones de las sociedades del Grupo E.V.E. (excepto parte no desembolsada)	11.465.156	9.481.856
Aportación para compensar las pérdidas de ejercicios anteriores del Centro para el Ahorro y Desarrollo Energético y Minero, S.A.	136.679	136.679
Aportación de la Comunidad Autónoma del País Vasco aplicada a la adquisición de participaciones en sociedades asociadas	612.980	556.280
Aportaciones recibidas de la Comunidad Autónoma del País Vasco y aplicadas para la financiación de adquisiciones de elementos de inmovilizado material e inmaterial	1.580.863	1.379.792
Dotación inicial de 50 millones de pesetas al transformarse el Ente Vasco de la Energía, de sociedad anónima a entidad pública de derecho privado, neto de los resultados de explotación hasta el 31 de diciembre de 1983	33.499	33.499
Total	13.829.177	11.588.106

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

El desglose al 31 de diciembre de 1992 y 1991 de los epígrafes "Reservas en sociedades consolidadas por integración global" y "Reserva en sociedades puestas en equivalencia era el siguiente:

a) Reservas en sociedades consolidadas por integración global:

	<u>En miles de pesetas</u>	
	<u>1992</u>	<u>1991</u>
Centro para el Ahorro y Desarrollo Energético y Minero, S.A.	(99.975)	(87.487)
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.	(94.459)	(81.250)
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	1.680.705	1.619.383
Sociedad de Gestión de la Central Nuclear de Lemoniz, S.A.	780	679
Naturgas, S.A.	(261.031)	(352.244)
Central Hidroeléctrica de Sologoen, S.A.	(8.739)	700
Central Hidroeléctrica de Rentería, S.A.	(1.935)	(3.365)
Central Hidroeléctrica de Elordi, S.A.	(409)	(279)
Bioartigas, S.A.	2.505	(660)
Bems, S.A.	(23.214)	(5.257)
Bilbogas, S.A.	(266)	-
Central Hidroeléctrica de Bertxin, S.A.	-	8.228
Total	<u>1.193.962</u>	<u>1.098.448</u>

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

b) Reservas en sociedades puestas en equivalencia

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Gas Natural de Alava, S.A.	-	256.197
Central Hidroeléctrica de Bertxin, S.A.	12.937	-
Oñatiko Ur-Jauziak, S.A.	(18.969)	-
Total	(6.032)	256.197

11. Socios externos

Representan las participaciones de sociedades ajenas al Grupo E.V.E. en las sociedades del Grupo:

	En miles de pesetas				
	Saldo inicial	Participación en resultados	Adquisición de participación	Otros	Saldo final
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	3.415.817	16.191	272.000	-	3.704.008
Naturgas, S.A.	381.297	46.146	32.600	-	460.043
Central Hidroeléctrica de Rentería, S.A.	21.959	1.465	-	-	23.424
Central Hidroeléctrica de Bertxin, S.A.	93.963	-	-	(93.963)	-
Central Hidroeléctrica de Sologoen, S.A.	8.395	(1.784)	-	397	7.008
Bems, S.A.	5.727	(11.091)	18.701	-	13.337
Bioartigas, S.A.	26.326	3.044	-	31	29.401
Central Hidroeléctrica de Elordi, S.A.	2.971	(184)	-	16	2.803
Bilbogas, S.A.	-	1.915	464.266	-	466.181
Gas Natural de Alava, S.A.	-	224.363	1.139.667	-	1.364.030
Total	3.956.455	280.065	1.927.234	(93.519)	6.070.235

El detalle de las participaciones del grupo en estas sociedades se encuentra en la nota 2.b).

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

La composición del saldo al cierre de los ejercicios 1992 y 1991 por conceptos es la siguiente:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Capital	4.465.537	3.114.176
Reservas de revalorización	771.001	517.708
Reservas legales	73.355	17.245
Otras reservas	480.277	266.193
	5.790.170	3.915.322
Resultado del ejercicio	280.065	41.133
Total	6.070.235	3.956.455

12. Ingresos a distribuir en varios ejercicios

Los movimientos de este epígrafe han sido:

	En miles de pesetas				
	Subvenciones de capital	Contratos red de distribución	Derechos paso de gas	Régimen transitorio I.V.A.	Total
Saldo al 1 de enero de 1991	2.655.254	478.168	200.000	80.008	3.413.430
Altas	684.592	96.623	-	-	781.215
Imputación a resultados	(162.980)	(89.197)	-	(4.489)	(256.666)
Otros movimientos	(1.519)	-	-	-	(1.519)
Saldo al 31 de diciembre de 1991	3.175.347	485.594	200.000	75.519	3.936.460
Altas	738.349	63.947	-	-	802.296
Imputación a resultados	(97.144)	(97.181)	-	(4.488)	(198.813)
Salidas de consolidación	(9.387)	-	-	-	(9.387)
Saldo al 31 de diciembre de 1992	3.807.165	452.360	200.000	71.031	4.530.556

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

13. Deudas con entidades de crédito a largo plazo

La composición del saldo es:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
<u>Banco de Crédito Europeo</u>		
Crédito financiación gasoducto y redes Tolosa - Irún, interés al 10,05% con vencimientos hasta 1998	500.000	600.000
<u>Banco de Crédito Industrial</u>		
Préstamo ayuda financiera para investigación minera, interés al 2% y cuyo reembolso dependerá del resultado obtenido en el proyecto financiado	46.190	46.190
<u>Caja Laboral Popular</u>		
Préstamo financiación de inversiones, subvencionado por el Plan de Apoyo a la Inversión, interés 8,5%, con vencimiento hasta 1995	4.375	6.875
Préstamos con garantía personal, interés 15%, con vencimientos hasta 1997	46.842	52.697
<u>Caja de Guipuzcoa</u>		
Préstamos con garantía personal, no dispuesto en su totalidad, interés 13,25% con vencimientos hasta 2001	52.500	-
Total	649.907	705.762

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

Los vencimientos de los préstamos y créditos bancarios son los siguientes:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
1992	-	288.704
1993	114.210	114.836
1994	117.357	114.835
1995	120.530	112.335
1996	119.622	111.711
1997	120.723	252.045
1998 y siguientes	188.825	-
	781.267	994.466
Menos:		
Parte corriente	(114.210)	(288.704)
Parte no dispuesta	(17.150)	-
Total plazo largo	649.907	705.762

14. Otros acreedores a largo plazo

El desglose de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de pesetas
Bilbogás, S.A.	160.029
Otras sociedades del grupo	47.553
Total	207.582

El importe de esta deuda que corresponde a Bilbogás, S.A. tiene su origen en la diferencia entre el capital suscrito por el Excmo. Ayuntamiento de Bilbao y los valores aportados por el mismo, circunstancia que se contempla en la escritura de constitución de la sociedad.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

Los movimientos de esta cuenta han sido los siguientes:

	Miles de pesetas
Saldo inicial (1 de diciembre de 1992)	218.736
Variaciones por regulación	(3.311)
Ajuste pericial valoración de inmovilizado	(55.396)
Saldo final	<u>160.029</u>

Las variaciones por regulación recogen el saldo neto de los ajustes procedentes del conocimiento cierto de las provisiones realizadas en el Balance de Disolución de la Fábrica Municipal de Gas de Bilbao al 30 de noviembre de 1992.

Esta deuda se amortizará linealmente en 40 años y no devenga interés alguno.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

15. Acreedores a corto plazo

	<u>En miles de pesetas</u>	
	<u>1992</u>	<u>1991</u>
Deudas con entidades de crédito:		
. Préstamos y otras deudas	283.950	288.704
. Deuda por intereses	11.134	9.373
Acreedores comerciales:		
. Deudas por compras de gas	665.362	684.162
. Otras deudas por compras o prestaciones de ejercicios	550.845	246.619
Otras deudas no comerciales:		
. Administraciones públicas	408.556	273.970
. Remuneraciones pendientes de pago	3.815	420
. Empresas asociadas	-	1.883
. Otras deudas:		
.. Acreedores por subvenciones	520.706	427.826
.. Proveedores de inmovilizado	1.655.937	1.022.033
.. Otros	261.069	155.790
Ajustes por periodificación	2.420	-
Total	<u>4.363.794</u>	<u>3.110.780</u>

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

El detalle de Administraciones públicas es el siguiente:

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Hacienda Foral por impuesto sobre sociedades	49.608	3.157
Hacienda Foral por I.V.A.	8.714	13.138
Hacienda Foral por I.R.P.F.	53.830	42.019
Organismos de la Seguridad Social	21.627	17.960
Departamento de Industria y Comercio	6.363	99.074
Diputación Foral de Bizkaia	24.303	-
Otras	244.111	98.622
Total	408.556	273.970

16. Premios de antigüedad y jubilación

Como consecuencia de que Bilbogás, S.A. se ha subrogado en todas las relaciones jurídicas laborales de la Fábrica Municipal de Gas de Bilbao, S.A., existe el compromiso, contraído según el convenio colectivo, de abonar a todo trabajador, al cumplir los 25 años de servicio en la empresa, una gratificación equivalente a tres mensualidades de sueldo base más antigüedad y el convenio colectivo establece también un premio de jubilación a los 60 años de edad, equivalente a cuatro mensualidades de sueldo más antigüedad.

Por el momento no existe un estudio actuarial que permita determinar el pasivo devengado por estos conceptos al 31 de diciembre de 1992. Se considera que el pasivo correspondiente no afectaría significativamente a las cuentas consolidadas.

La Sociedad no ha satisfecho importe alguno por estos conceptos durante 1992.

17. Situación fiscal

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o ha transcurrido el plazo de prescripción de cinco años.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

Cada sociedad del Grupo E.V.E. presenta y liquida su declaración del impuesto sobre sociedades por separado ya que el Grupo no presenta declaración consolidada por este impuesto.

Las sociedades que componen el Grupo E.V.E. tienen pendientes de inspección todos los impuestos a que están sometidas de los cinco últimos ejercicios o desde la fecha de su constitución si ésta es inferior al plazo de cinco años. En opinión de las Direcciones de las sociedades del Grupo no existen contingencias de importes significativos que pudieran derivarse de la revisión de los años abiertos a inspección.

18. Ingresos y gastos

a) Distribución de ventas

La distribución geográfica de las ventas de gas es la siguiente:

	Gas industrial		Gas doméstico y comercial	
	1992	1991	1992	1991
	(en porcentajes)			
Alava	19	19	66	9
Guipuzcoa	48	48	16	44
Vizcaya	33	33	18	47
Total	100	100	100	100

b) Gastos de personal

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Sueldos, salarios y asimilados	1.021.188	757.207
Cargas sociales	267.519	183.888
Total	1.288.707	941.095

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

c) Número promedio de empleados

	Número de empleados	
	1992	1991
Directivos	30	22
Técnicos	154	112
Administrativos	82	67
Total	266	201

d) Retribuciones administradores

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Retribuciones	105.514	93.186

La retribución de los administradores corresponde exclusivamente a salarios recibidos por aquellos empleados de alguna de las sociedades del Grupo que además son administradores, en alguna de dichas sociedades.

Los consejeros no tienen retribución por razón de dicho cargo.

Los créditos concedidos a miembros del órgano de administración pueden desglosarse del siguiente modo:

	En miles de pesetas					
	1992			1991		
	Nominal	Devuelto	Saldo final	Nominal	Devuelto	Saldo final
Créditos	6.268	3.742	2.526	8.068	7.104	964

El importe de préstamos es reembolsable mediante descuento del recibo de nómina.

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

19. Consejo de Dirección

La composición del Consejo de Dirección al 31 de diciembre de 1992 era la siguiente:

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>
Jon Imanol Azua Mendia	Presidente
Iñaki de la Sota Poveda	Vicepresidente
Ricardo Alvarez Isasi	Vocal
José Ignacio Arrieta Heras	Vocal
Unai Artetxe Zubizarreta	Vocal
Xabier Garmendia Martínez	Vocal
Eduardo Insunza Vallejo	Vocal
José María Menéndez Rubio	Vocal
Víctor Múgica Samperio	Vocal
Felipe Prosper Manglano	Vocal
Javier Retegui Ayastuy	Vocal
Tarsicio Ubis Ariznavarreta	Vocal
Antonio Sustacha Cañizal	Secretario (no consejero)

20. Cuadros de financiación

Se recogen a continuación los cuadros de financiación correspondientes a los ejercicios 1992 y 1991:

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Cuadros de financiación
(expresados en miles de pesetas)

APLICACIONES DE FONDOS	1992	1991
Gastos de establecimiento y formalización de deudas	7.205	-
Adquisiciones de inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales	459.767	349.541
Inmovilizaciones materiales	6.158.613	2.862.021
Inmovilizaciones financieras	42.877	150.278
Fondo de comercio	240.084	-
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	108.355	223.549
Cancelación de subvenciones de capital	9.387	-
Variación en las reservas consolidadas por modificaciones el perímetro de consolidación	303.737	-
Variación en el inmovilizado financiero por puesta en equivalencia	1.830	-
Total aplicaciones de fondos	<u>7.331.855</u>	<u>3.585.389</u>
Exceso de orígenes sobre aplicaciones (Aumento del Capital Circulante)	<u>231.042</u>	
ORIGENES DE FONDOS	1992	1991
Recursos procedentes de operaciones	1.523.999	848.755
Aportaciones de los accionistas	2.241.071	1.663.324
Socios externos	2.113.780	194.133
Subvenciones de capital	738.349	684.592
Contratos red de distribución	63.947	96.623
Deudas a largo plazo	223.365	-
Enajenación de inmovilizado	635.950	32.085
Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	22.436	31.062
Total orígenes de fondos	<u>7.562.897</u>	<u>3.550.574</u>
Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del Capital Circulante)		<u>34.815</u>

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

a) Variación de capital circulante

	En miles de pesetas			
	1992		1991	
	Aumentos	Disminucio- nes	Aumentos	Disminucio- nes
Existencias	33.443	-	19.783	-
Deudores	841.465	-	-	34.788
Acreedores	-	1.253.014	215.333	-
Inversiones financieras temporales	395.561	-	15.072	-
Tesorería	203.347	-	-	250.159
Ajustes por periodificación	10.240	-	-	56
Total	1.484.056	1.253.014	250.188	285.003
Variación del Capital Circulante	231.042		250.188	34.815

b) Ajustes a realizar para llegar a recursos procedentes de operaciones

	En miles de pesetas	
	1992	1991
Resultado del ejercicio	149.866	(39.916)
Aumentos:		
Dotaciones al fondo de comercio	224.363	-
Dotación al fondo de comercio	1.354.502	1.189.092
Total aumentos	1.578.865	1.189.092
Disminuciones:		
Subvenciones de capital	97.145	163.062
Beneficios en la enajenación de inmovilizado	5.919	353
Beneficios de participaciones puestas en equivalencia	-	43.320
Contratos red de distribución imputados	97.181	89.197
Régimen transitorio I.V.A. inversiones	4.487	4.489
	204.732	300.421
Total recursos procedentes de operaciones	1.523.999	848.755

ENTE VASCO DE LA ENERGIA
Memoria consolidada

Los administradores del Ente Vasco de la Energía firman la presente memoria consolidada por considerarla parte integrante de las cuentas anuales consolidadas adjuntas. La memoria consolidada se compone de las notas 1 a 20, ambas inclusive.

Bilbao, 31 de marzo de 1993

INFORME DE GESTIÓN. GRUPO EVE CONSOLIDADO 1992

Durante 1992, año en que se ha cumplido el X Aniversario de la creación del Ente Vasco de la Energía, el Grupo EVE en su conjunto ha seguido trabajando en la planificación, coordinación y control de la actividad pública del sector energético vasco. En este sentido, una vez alcanzados con creces los objetivos para el periodo 1982-1990 se ha elaborado el documento Estrategia Energética de Euskadi 2000 que completa en los aspectos energéticos la política industrial del Gobierno Vasco. Los objetivos básicos definidos son los siguientes:

- 1.- El control del consumo de energía sin renunciar a la mejora del nivel de vida.
- 2.- La reducción del impacto medioambiental derivado del consumo energético.
- 3.- La disminución del grado de dependencia exterior.
- 4.- La mejora de la garantía y calidad de suministro de la energía.

Los principales acontecimientos que han tenido lugar en el Grupo EVE durante 1992 son los siguientes:

- Constitución de BILBOGAS, S.A. por el Ayuntamiento de Bilbao y el Ente Vasco de la Energía con un capital social inicial de 898 millones de pesetas para la prestación del servicio público de suministro de gas natural para usos domésticos y comerciales en el municipio de Bilbao.
- Ampliación de la participación del EVE en GASNALSA, S.A. hasta alcanzar el 50% de esta compañía cuyo objeto social lo constituye la distribución de gas natural para usos domésticos y comerciales en Vitoria.
- Estudio del proyecto de instalación de una Planta de Regasificación en el Puerto de Bilbao.

Desbloqueo de las negociaciones que permitirán la perforación del Sondeo Aulesti-1.

ASPECTOS ECONÓMICO-FINANCIEROS

- 1.- La estructura patrimonial es similar a la del ejercicio pasado.
- 2.- El equilibrio patrimonial se mantiene. Los recursos permanentes, financian el inmovilizado. De la misma forma, se mantiene el
 - equilibrio entre activo y pasivo circulante, con cifras muy próximas entre sí.
- 3.- Los datos más significativos de ejercicio son los siguientes:
 - a) El activo total se sitúa en 30.221 millones de pesetas, con un incremento del 26% respecto al ejercicio anterior.
 - b) En su composición, el inmovilizado material es la partida más significativa. El stock acumulado de capital por este concepto, asciende a 23.793 millones de pesetas, lo que supone un aumento anual del 27%, esencialmente motivado por las inversiones en infraestructura gasista y de telecomunicaciones así como por las participaciones ya señaladas en GASNALSA y BILBOGAS. A su vez, este mismo concepto supone el 79% del activo total consolidado.
 - c) El fondo social (13.829 millones de pesetas), se ha incrementado en 2.241 millones de pesetas (19%), aportación de la CAPV. Esta dotación ha constituido la fuente de financiación más relevante de las inversiones del ejercicio, lo que se constata en el Cuadro de Financiación.

Los Socios Externos, alcanzan la cifra de 6.070 millones de pesetas, con un incremento porcentual del 53% sobre el ejercicio anterior.

De ellos, 3.704 millones (90%) corresponden a la participación del 34% de ENAGAS en Sociedad de Gas de Euskadi, S.A. y 1.364 millones a las participaciones ajenas en GASNALSA.

El valor de la participación del EVE, en términos de equidad patrimonial asciende a 14.164 millones de pesetas, que se desglosan por la suma en las participadas y asociadas en 13.722 y 442 millones de pesetas respectivamente.

4.- El Cuadro de Financiación informa que un total de fondos de 7.563 millones, se ha empleado en financiar un aumento del inmovilizado material de 6.159 millones de pese-

tas (81%), un aumento del inmovilizado inmaterial de 460 millones de pesetas (6%) 'y un aumento del inmovilizado financiero de 43 millones de pesetas (0,6%).

El origen de los fondos se estructura por su procedencia en: aportaciones del Gobierno Vasco 30%, aportaciones de otros socios 28%, subvenciones de capital 10% y recursos operacionales 20%, además de otras fuentes de menor significación.

INFORME ANUAL



1

9

9

2



Cadem

Grupo EVE

1	AURKEZPENA / PRESENTACIÓN	<u>pág 62</u>
2	MARCO LEGAL	<u>pág 63</u>
2.1	CREACIÓN DE CADEM, S.A.	<u>pág 63</u>
2.2	CAPITAL SOCIAL	<u>pág 63</u>
2.3	ÓRGANOS RECTORES	<u>pág 63</u>
3	ESTRUCTURA FUNCIONAL Y PERSONAL	<u>pág 64</u>
4	AVANZANDO EN LA SEGUNDA ETAPA	<u>pág 65</u>
4.1	EFICIENCIA ENERGÉTICA	<u>pág 65</u>
4.2	MEDIO AMBIENTE	<u>pág 67</u>
4.3	ASISTENCIA TÉCNICA	<u>pág 69</u>
5	ACTIVIDADES DEL EJERCICIO 1992	<u>pág 70</u>
5.1	INTRODUCCIÓN	<u>pág 70</u>
5.2	INDUSTRIA	<u>pág 70</u>
5.3	SERVICIOS Y RESIDENCIAL	<u>pág 71</u>
5.4	TRANSPORTE	<u>pág 73</u>
5.5	MEDIO AMBIENTE	<u>pág 74</u>
5.6	ASISTENCIA TÉCNICA AL EXTERIOR	<u>pág 76</u>
5.7	FORMACIÓN	<u>pág 77</u>

1. AURKEZPENA

C ADEMen ihardueren betiko helburu nagusia energia-eskaria gutxiagoetza izan da.

1992ko ekitaldian jasan dugun krisi-egoerak eta ekonomiaren ez-egonkortasunak euskal gizarte osoaren diru-ezarketa ahalmenean eragina izan dute eta baita energiaren erabilera egokiagoa lortzeko egindako diruzar-ketan ere.

Energiaren eraginkortasuna hobetzeko egitasmoek, azken urteotan izan duten gainbehera txikia izaten jarraitu dute. Hala ere, CADEMek 1992, urterako jarri zituen helburu handiak gainditu egin dira.

Bestalde, CADEM bere bigarren aroan (1991-2000 aldian) sartzeaz bat ingurugiroari dagokion zenbait egitamu martxan jarri zen.

Jakina zenez, ingurugiroa zaintzeko politika horri ongi-etorria eman zaio eta politika horren iharduerak indartu eta nabarmen ugartu dira 1992 urtean zehar. Ezin dugu ahaztu ingurugiroa zaintzearekin zerikusia duten gaietan gizarteak erakusten dituen kezka eta ardura handiak.

Euskal ekonomiak 1993an izango duen egoera ez da batere ona izango, horregatik, maila guztietan aurrean dugun erronka garrantzi handikoa da. CADEMek datorren urtean gauzatuko duen iharduera Euskal Herri osoaren elkarlan iraunkorrean oinarritu nahi du, gure herriaren lehiakortasuna eta itzala hobetzeko.

1. PRESENTACIÓN

E l punto de mira tradicional de las actividades del CADEM continua siendo la disminución de la demanda de energía.

La situación de crisis e inestabilidad económica vivida durante el ejercicio 1992 ha influido sobre la capacidad inversora de la sociedad vasca en general, afectando asimismo a la inversión en un uso más racional de la energía.

Los proyectos de mejora de la eficiencia energética han continuado la línea ligeramente descendente de los últimos años, aunque ello no ha impedido que el CADEM haya superado los ambiciosos objetivos previstos para el año 1992.

Por otra parte, el inicio de la segunda etapa (período 1991-2000) en la vida del CADEM coincidió con la puesta en marcha de diversos planes en el campo del medio ambiente.

Como era de esperar, esta política de protección medioambiental ha sido bien recibida y sus actividades se han consolidado e incrementado notablemente durante el año 1992. No hay que olvidar la sensibilización y concienciación existente en la sociedad por todo lo relacionado con la protección del medio ambiente.

Las perspectivas de la economía vasca para el año 1993 no son nada favorables, por lo que el reto a todos los niveles es importante. El CADEM plantea su actuación para el próximo año en colaboración al esfuerzo conjunto y continuo de todo el País Vasco, en busca de la mejora de competitividad e imagen de nuestro País.

2. MARCO LEGAL

2.1

• CREACIÓN DE CADEM, S.A.

El CADEM se crea como organismo autónomo de la Comunidad Autónoma del País Vasco mediante la Ley 11/81, de 18 de Noviembre.

Posteriormente, el Parlamento Vasco aprueba la Ley 9/1982, de 14 de Noviembre, por la que se constituye como Sociedad Pública. Finalmente, el Decreto 19/1983, de 14 de Febrero, autoriza la constitución de la Sociedad Pública en forma de Anónima, «CADEM, S.A.» y se le encomiendan las siguientes funciones:

- Impulsar las actuaciones tendentes a la conservación y ahorro de energía y a la cogeneración energética.
- Fomentar la investigación tecnológica en el campo energético así como en el de los bienes de equipo y servicios industriales relacionados con la energía.
- Cualquier otra actividad relacionada con los objetivos citados que sea acordada por el Consejo de Administración.

2.2

• CAPITAL SOCIAL

Al 31 de Diciembre de 1992, el Capital Social ascendía a 280 millones de pesetas totalmente desembolsados.

El ENTE VASCO DE LA ENERGIA dispone del 100% de las acciones de CADEM, S.A.

2.3

• ÓRGANOS RECTORES

Los Organos Rectores de la Sociedad son: la Junta General, el Consejo de Administración y el Director General.

El Consejo de Administración es designado por el Gobierno Vasco según los siguientes criterios:

- El Presidente y un máximo de ocho consejeros a propuesta del Consejero de Industria y Energía del Gobierno Vasco.
- Un Consejero a propuesta de la Universidad del País Vasco.

El Consejo de Administración del CADEM, S.A. estaba constituido al 31 de Diciembre de 1992 por las siguientes personas:

Presidente

Ilmo. Sr. D. Unai Arteche Zubizarreta

Vicepresidente

Ilmo. Sr. D. Iñaki de la Sota Poveda

Consejeros

- Ilmo. Sr. D. José Miguel Corres Abásolo
- Ilmo. Sr. D. Xabier Garmendia Martínez
- Ilmo. Sr. D. Antonio Aranzabe Melón
- D. José Mendía Urquiola
- D. Pedro Luis Arias Ergueta
- D. Carlos Alvarado García
- D. José Antonio López Egaña

Secretario

D. Antón Sustacha Cañizal

Letrado asesor

D. Alvaro Colón Barriocanal

Director General

D. Juan José Alonso Ruiz

3. ESTRUCTURA FUNCIONAL Y PERSONAL

La organización interna del CADEM, teniendo en cuenta las funciones que se le han encomendado, responde al tejido social e industrial de Euskadi.

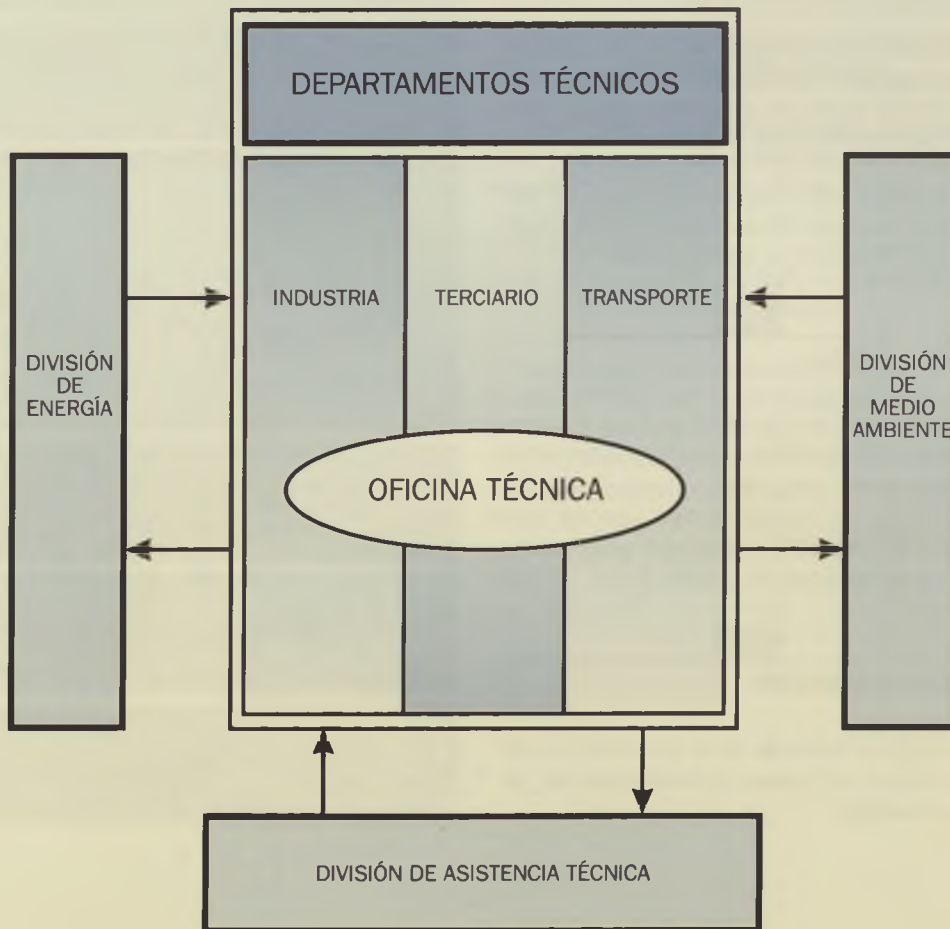
De esta forma, su estructura se basa en tres departamentos técnicos, que corresponden a los sectores industrial, transporte y terciario, cuyas actuaciones se dirigen a las actividades relacionadas con la energía, el medio ambiente y la asistencia técnica.

Al cierre del ejercicio 1992, la plantilla del CADEM estaba constituida por:

Directivos	2
Técnicos	11
Administrativos	3
TOTAL	16

A este equipo humano hay que añadir 8 especialistas en mecánica del automóvil procedentes de FP2, contratados en prácticas.

ESTRUCTURA FUNCIONAL



4. AVANZANDO EN LA SEGUNDA ETAPA

En el año 1991 se inició la segunda etapa en la vida del CADEM, con todos sus esfuerzos encaminados a alcanzar los objetivos planteados para esta última década del siglo.

La consecución de estos objetivos supondría una reducción del consumo de energía primaria, para el periodo de 1981-2000, de aproximadamente 1.400.000 tep/año, lo que equivaldría a una disminución próxima al 25% de la demanda de energía primaria habida en 1981, año usado como referencia de nuestra actividad.

Los resultados obtenidos durante los dos primeros años de esta segunda etapa (periodo 1991-2000) han superado los objetivos previstos, aún cuando estos objetivos eran realmente ambiciosos y difíciles de conseguir.

Las perspectivas a corto plazo no son muy atractivas, sobre todo por la acentuación de la crisis económica, por lo que el reto profesional

es importante y únicamente el esfuerzo de toda la sociedad permitirá avanzar con los resultados positivos alcanzados hasta ahora.

4.1

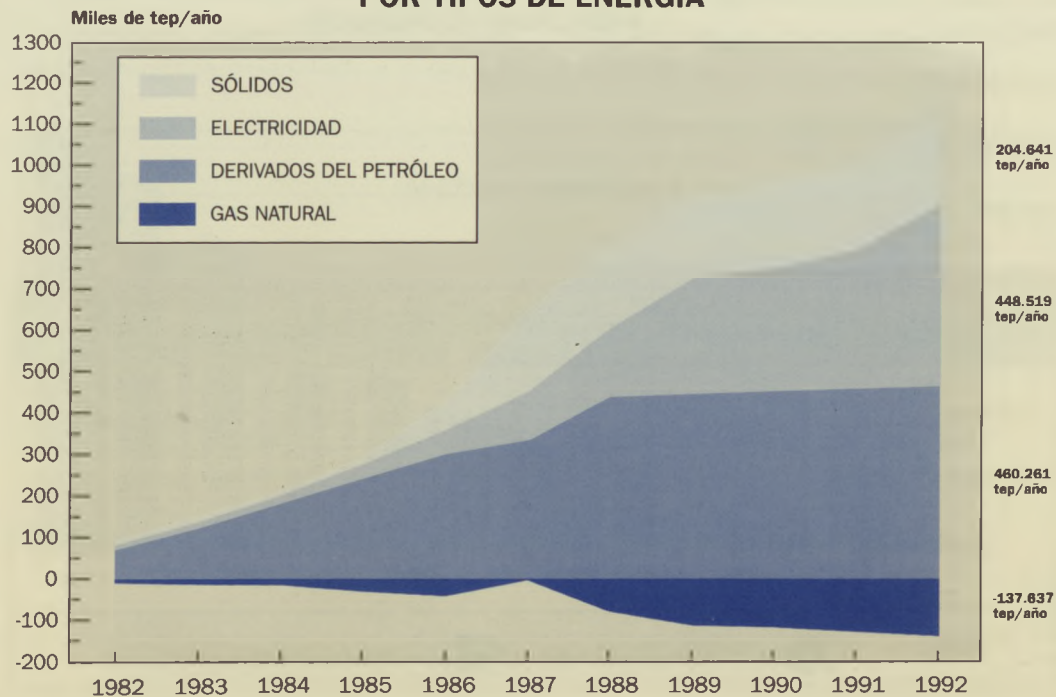
• EFICIENCIA ENERGÉTICA

Las actuaciones del CADEM en mejora de la eficiencia energética a lo largo de 1992 han fomentado una reducción del consumo de energía primaria de 78.113 tep/año, equivalentes a un ahorro económico de 22.730 millones de pts.

Durante este año se han incentivado un total de 173 proyectos, con una subvención media del 13%, correspondientes a una inversión neta (subvencionable) de 1.624 millones de pts.

Los datos más relevantes de las actividades de eficiencia energética se resumen en las tablas y gráficos siguientes.

MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA POR TIPOS DE ENERGÍA

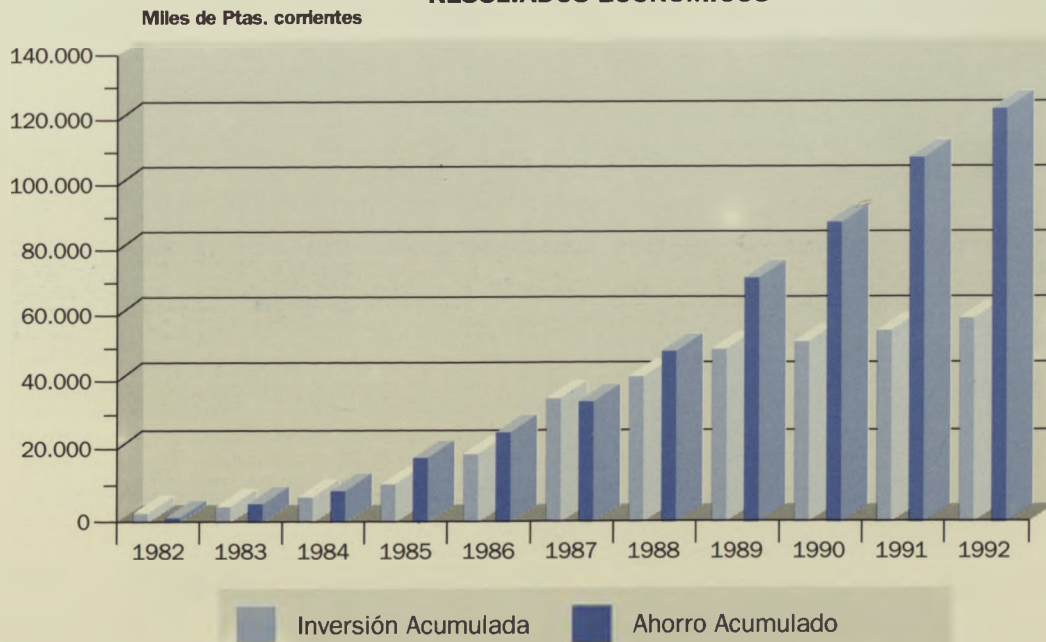


MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA (Valores acumulados 1982-1992)

Sector	Nº Proyectos	Reducción de consumo de energía primaria (tep/año)					Total	Inversión Neta (Mill. Ptas)	(*) Subvención (Mill. Ptas)
		Sólidos	Derivados Petróleo	Gas Natural	Electricidad	Otros			
INDUSTRIA:									
Siderurgia, forja y fundición	296	185.491	158.047	-16.605	105.816	553	433.302	28.205	1.025
Papel	136	0	125.877	-52.307	86.043	0	159.613	8.625	817,1
Cemento	24	7.461	0	0	10.773	0	18.234	1.337	85,5
Transformados metálicos	112	0	12.426	-2.288	6.709	448	17.295	1.251	139,2
Químico	85	0	22.902	-19.828	54.652	-1.784	55.942	4.019	344,7
Vidrio	17	0	57.952	-4.916	4.930	0	57.966	2.903	147,7
Alimentación y bebidas	33	0	8.685	-4.543	9.269	0	13.411	844	94,2
Cauchos y derivados	20	0	15.088	-16.242	15.248	0	14.094	1.044	118,6
Otros sectores	114	5.984	28.229	-20.553	96.193	-21.625	88.228	1.862	213,9
TOTAL INDUSTRIA	837	198.936	429.206	-137.282	389.633	-22.408	858.085	50.090	2.985,9
SERVICIOS Y RESIDENCIAL	1.512	5.705	28.566	-1.933	1.736	-160	33.914	3.426	700,5
MINICENTRALES HIDROELÉCTRICAS	55	0	0	0	27.239	0	27.239	3.343	338,6
SUMINISTRADORES ENERGÍA	14	0	2.489	0	29.239	0	31.728	2.103	184,8
ESTUDIOS E INNOVACIÓN	16	0	0	1.578	672	88	2.338	390	75,4
TOTAL	2.434	204.641	460.261	-137.637	448.519	-22.480	953.304	59.352	4.285,2

(*) Se incluye 750,2 MPts concedidos desde 1989 por el Dpto. de Industria y Comercio del Gobierno Vasco a través del Programa PAI. Adicionalmente, otras instituciones autonómicas, estatales y comunitarias han otorgado 1.956,9 Mill. de Ptas.

MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA RESULTADOS ECONÓMICOS



MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA (Año 1992)

Sector	Nº Proyectos	Reducción consumo Energía Primaria (tep/año)	Inversión Neta (Mill. Ptas)	Subvención (Mill. Ptas)
Industria	38	75.757	1.272	128,3
Servicios y Residencial	135	2.356	352	81,5
TOTAL	173	78.113	1.624	209,8

4.2

• MEDIO AMBIENTE

Durante al año 1992 se ha consolidado la actividad de CADEM en el campo del medio ambiente, potenciando los programas ya iniciados en el año anterior y creando otros nuevos. Se han incentivado un total de 280 proyectos y estudios, con una subvención media del 11,3%.

Por otra parte, la política de mejora de la eficiencia energética desarrollada a lo largo de

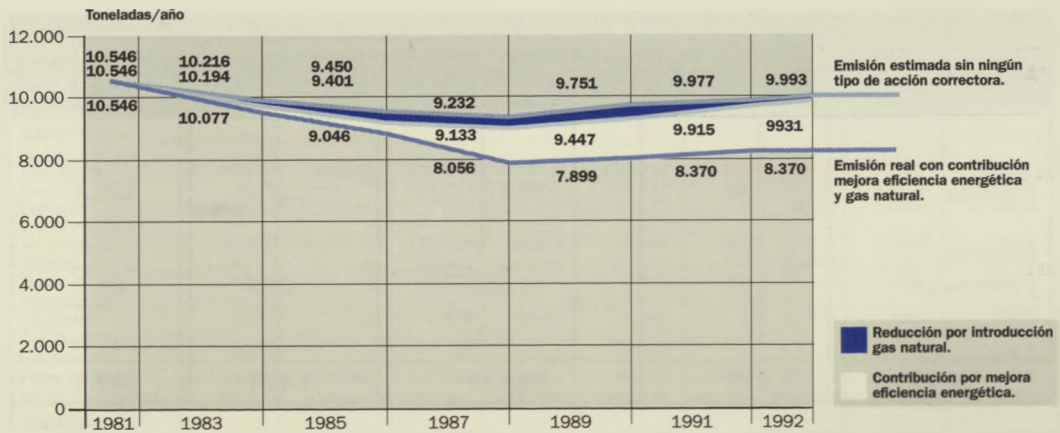
1992 ha contribuido a reducir las emisiones de CO₂ y SO₂ a la atmósfera en, respectivamente, 1.561.100 t. y 25.100 t., con lo que los valores acumulados en el periodo 1981-1992 suponen una reducción de estas emisiones de 10.065.100 t. y 171.600 t.

Los datos más relevantes en el campo del medio ambiente se resumen en la tabla y gráficos siguientes.

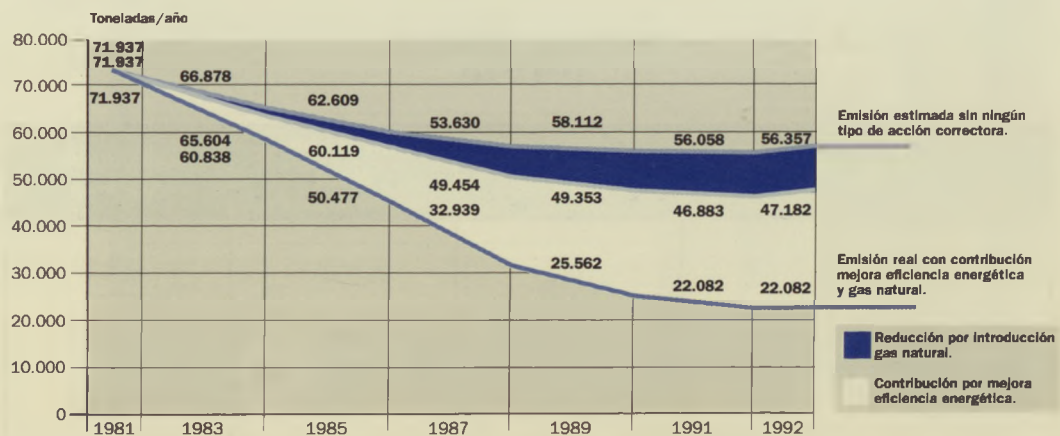
MEDIO AMBIENTE (Año 1992)

Actividad	Nº Proyectos	Inversión Neta (Mill. Ptas)	Subvención (Mill. Ptas)
Proyectos de mejora	110	2.100	213
Proyectos de innovación	6	288	35,6
Asistencia técnica	164	75	30,2
TOTAL	280	2.463	278,8

REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE CO₂



REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE SO₂



• ASISTENCIA TÉCNICA

CADEM, después de una década de actividad en el campo de la eficiencia energética y el medio ambiente, inició a finales de 1989 una nueva actividad en el campo de la asistencia técnica al exterior, ofreciendo su colaboración, conocimientos y amplia experiencia a empresas, organismos e instituciones de otros países.

Esta nueva actividad se ha desarrollado fundamentalmente en los países latinoamericanos

y en los países del Este de Europa, colaborando en un total de 14 proyectos hasta el año 1992.

Los datos más significativos en el campo de la asistencia técnica al exterior, durante 1992, se resumen en la tabla siguiente:

Continente	Nº Proyectos	Presupuesto (Mill. Ptas)
América	4	76,3
Europa	6	31,4
TOTAL	10	107,7

5. ACTIVIDADES DEL EJERCICIO 1992

5.1

• INTRODUCCIÓN

El aumento de la eficiencia energética alcanzado a lo largo de 1992 ha sido de 78.113 tep/año. Este valor es netamente superior a los objetivos previstos, así como a los resultados obtenidos durante los últimos años. Sin embargo, hay que considerar que sólo un proyecto de cogeneración ha representado algo más del 50% del resultado global del año.

En líneas generales, durante el año 1992 ha continuado la tendencia ligeramente descendente en cuanto a presentación de proyectos de eficiencia energética en todos los sectores. Asimismo, el proyecto típico medio continúa caracterizándose por ser un proyecto convencional de reforma, con reducida inversión y bajos ahorros energéticos.

En relación con el medio ambiente y la asistencia técnica al exterior, de reciente dedicación por parte de CADEM, el año 1992 ha supuesto la consolidación de estas actividades, aumentando considerablemente las actuaciones y realizaciones en estos campos.

A continuación se resumen brevemente las actividades realizadas por el CADEM en el ejercicio 1992. Con objeto de facilitar la comprensión de las mismas, vamos a dividir las en las

áreas de: industria, servicios y residencial, transporte, medio ambiente, asistencia técnica al exterior y formación.

5.2

• INDUSTRIA

Dentro de las funciones de CADEM se engloban las de impulsar las actuaciones tendentes a la conservación y ahorro de energía y a la cogeneración eléctrica.

En el último año, CADEM ha realizado un importante esfuerzo en el reconocimiento y definición del potencial de incremento del rendimiento energético industrial en nuestra Comunidad y la evaluación de las posibilidades de incrementar su eficiencia, mediante el fomento de nuevas tecnologías energéticas.

El fomento del uso racional de la energía en el sector industrial se apoya en los programas de Promoción de Inversiones, Asistencia Técnica, Formación, Estudios y Proyectos de Investigación e Información y Sensibilización.

5.2.1

• Promoción de Inversiones

Durante el año 1992 se han atendido 38 proyectos de eficiencia e innovación tecnológica en mejora y uso racional de la energía, incluyendo

Colectivo	Nº Proyectos	Reducción energía primaria consumo (tep/año)	Inversión neta (Mill. Ptas)	Subvención (Mill. Ptas)
Industria	29	72.686	1.006	88,9
Minicentrales hidroeléctricas	2	720	5	0,6
Suministr. energía	1	685	84	4,2
Estudios e innovación	6	1.666	177	34,6
TOTAL	38	75.757	1.272	128,3

dos proyectos de cogeneración y dos proyectos de modernización y ampliación de minicentrales hidroeléctricas.

Estos 38 proyectos para la puesta en marcha de instalaciones energéticamente más eficientes han representado unas inversiones brutas que exceden los 8.000 millones de pts., fructificando en la consecución de un ahorro de energía primaria de 75.757 tep/año.

La incentivación de estos proyectos, por parte de CADEM, ha alcanzado los 128 millones de pts., considerando que la inversión neta (subvencionable) ha sido de unos 1.272 millones de pts.

5.2.2

• Asistencia técnica

A través del programa de Asistencia Técnica, el CADEM mantiene un estrecho contacto con las empresas vascas y se persigue reducir la factura energética, optimizar el consumo de materias primas, modernizar la estructura productiva e incrementar la formación del personal. En definitiva, el CADEM presta su colaboración a las empresas para detectar posibilidades de mejora en procesos y equipos, a la vez que se les informa acerca de las ayudas previstas por las Instituciones Públicas Vascas, Estatales y Europeas.

Este programa de Asistencia Técnica se basa en los servicios de Diagnósticos Energéticos (EMAE-I), Auditorías Energéticas y Apoyo al Mantenimiento (Termografía y Ecoindustria).

Los EMAE-I y las Auditorías Energéticas tienen el objetivo de detectar las posibilidades de reducción de costes energéticos, con o sin inversión, analizando los equipos, procesos e instalaciones consumidores de energía. Su diferencia radica en la profundidad del análisis a realizar, habiéndose ejecutado 15 de estos servicios durante 1992.

La Termografía y el Ecoindustria son servicios de apoyo a la gestión técnica y al mantenimiento preventivo de equipos e instalaciones industriales, habiéndose realizado 28 de estos servicios a lo largo de 1992.

Servicio	1992	Acumulado
EMAE-I	13	376
Auditorías Energéticas	2	26
Termografía	17	89
Ecoindustria general	11	28
TOTAL	43	519

5.2.3

• Estudios y proyectos de investigación

La investigación e innovación tecnológica es uno de los retos esenciales de nuestras empresas, de cara al futuro inmediato, para alcanzar mayores cotas de competitividad.

El CADEM, consciente de esta necesidad, ha subvencionado a lo largo del ejercicio 1992 la realización de 6 proyectos de innovación relacionados con la mejora de la eficiencia energética en la industria, con una subvención total de 34,6 millones de pts.

5.3

• SERVICIOS Y RESIDENCIAL

El área de Servicios y Residencial dedica sus esfuerzos a los pequeños consumidores de energía, en colaboración con las empresas relacionadas con las instalaciones energéticas de los mismos.

El sector Servicios (Administración, Educación, Sanidad, Hostelería, etc.) y el sector Residencial están formados por un colectivo muy diverso y un gran número de pequeños consumi-

dores de energía, representando el 14% del consumo total final de energía del País Vasco.

Dadas las características de este colectivo y consciente de la importancia del mismo, el CADEM dispone de distintos programas de actuación en aras a conseguir un uso más racional de la energía: Promoción de Inversiones, Asistencia Técnica, Formación, Estudios y Proyectos de Innovación e Información y Sensibilización.

5.3.1

• Promoción de inversiones

Este programa pretende fomentar las inversiones destinadas a mejorar la eficiencia energética y la calidad técnica de las instalaciones de climatización y agua caliente sanitaria de los pequeños consumidores de energía.

En el año 1992 se han incentivado 135 proyectos de mejora, fructificando en la consecución de un ahorro de energía primaria de 2.356 tep/año.

5.3.2

• Asistencia técnica

El programa de Asistencia Técnica tiene la labor fundamental de asesorar, informar y proteger al pequeño usuario de energía, basándose

en los servicios de Diagnósticos Energéticos (EMAE-II), Estudios Integrales y Apoyo al Mantenimiento.

Los EMAE-II y los Estudios Integrales asesoran e informan sobre las soluciones técnicas más viables para reducir los costes de explotación a través de la mejora de la eficiencia energética. Estos servicios se diferencian en la profundidad técnica del análisis a realizar y se han ejecutado un total de 126 durante el año 1992.

El Apoyo al Mantenimiento se basa en el control e inspección de las instalaciones subvencionadas, así como en el seguimiento y revisión de los contratos de mantenimiento. A lo largo de 1992 se han realizado un total de 98 servicios de este tipo.

5.3.3

• Estudios y proyectos de innovación

Los estudios y proyectos de innovación pretenden analizar experiencias novedosas que puedan ser utilizadas en futuras actuaciones del CADEM, así como impulsar desarrollos de productos innovadores que cubran las necesidades de las instalaciones y procesos energéticos de los usuarios.

Durante el año 1992 se han estado realizando 4 estudios, con un coste de 7,7 millones de pts.

PROMOCIÓN DE INVERSIONES

Colectivo	Nº Proyectos	Ahorro Energía (tep/año)	Inversión Bruta (Mill. Ptas)	Inversión Neta (Mill. Ptas)	Subvención (Mill. Ptas)
Pequeña industria	4	136	32	13	2,2
Servicios	41	766	209	116	32,1
Comunidad vecinos	90	1.454	334	223	47,2
TOTAL	135	2.356	575	352	81,5

ASISTENCIA TÉCNICA

Servicios	1992			Acumulado	
	Pequeña Industria	Servicios	Comun. Vecinos		
EMAE - II	4	39	75	118	965
Estudio integral	0	8	0	8	44
Inspecciones	5	22	41	68	587
Revisión contratos	1	6	23	30	214
TOTAL	10	75	139	224	1.810

5.3.4

• Programas especiales

Los conocimientos y experiencia adquiridos a lo largo de los años de actividad en el sector Servicios y Residencial han posibilitado la elaboración de dos programas especiales:

- Certificado de Eficiencia Energética de Edificios, cuyo objetivo es valorar y reconocer la calidad desde un punto de vista energético en la construcción e intentar que la nueva edificación se sume a la política de eficiencia energética.
- Plan de gestión energética en los edificios del Gobierno Vasco, que pretende analizar el consumo energético en los edificios dependientes del Gobierno Autónomo y definir una adecuada metodología de actuación para conseguir su racionalización.

El avance en la elaboración de estos programas especiales a lo largo de 1992 va a permitir iniciar su puesta en marcha en el año 1993.

5.4

• TRANSPORTE

Las actividades del área de Transporte se han centrado, fundamentalmente, en el colectivo for-

mado por los usuarios de vehículos turismos, aunque en el año 1992 se han realizado algunos avances para ampliar esta actividad a la globalidad del transporte por carretera y a la navegación.

El sector Transporte representa cerca de un 23% del consumo total final de energía del País Vasco y el CADEM, consciente de su importancia, ha creado distintos programas para fomentar la mejora de la eficiencia energética en este colectivo. Estos programas corresponden a Promoción de Inversiones, Asistencia Técnica, Formación, Estudios y Proyectos de Investigación e Información y Sensibilización.

5.4.1

• Promoción de inversiones

El programa de promoción de inversiones está destinado a fomentar un uso más racional de la energía y, en este sentido, se incentiva la diagnosis y puesta a punto de los automóviles defectuosos que han sido inspeccionados por el programa ECOMOVIL de Asistencia Técnica.

Durante el año 1992 se han subvencionado las diagnosis del programa ECOMOVIL realizadas por talleres autorizados por el CADEM, así como una parte de la mano de obra necesaria

para la reparación y puesta a punto de los vehículos, por un importe total de unos 2,5 millones de pts.

Servicio	Nº	Subvención (Ptas)
Reparación	416	492.556
Diagnosís	2.051	2.051.000
TOTAL	2.467	2.543.556

5.4.2

• Asistencia técnica

La Asistencia Técnica se centra en el programa ECOMOVIL, cuyo objetivo es reducir el consumo de energía y mejorar la seguridad en turismos y furgonetas, con la incidencia positiva que ello ejerce sobre el medio ambiente.

El programa ECOMOVIL realiza una diagnosis gratuita del vehículo y subvenciona su reparación. Durante el año 1992 se han realizado un total de 10.085 diagnósticos, alcanzando la cifra de 69.468 vehículos diagnosticados desde el inicio de este programa.

El análisis de los resultados de 1992 refleja que cerca del 50% de los vehículos diagnosticados tienen una edad media superior a los 8 años. Asimismo, el 51% de los vehículos pre-

Edad Media Vehículos (años)	Frecuencia (%)
≤ 5	27,6
6 - 8	24,2
9 - 10	15,0
11 - 15	23,8
≥ 16	9,4
TOTAL	100,0

sentan un consumo de combustible excesivo, valorándose ese exceso de consumo en el 18%.

Problemas principales detectados	Frecuencia (% sobre total vehículos diagnosticados)
Nivel líquidos y filtros	30
Encendido	31
Regulación % CO ₂	69,4
Consumo combustible	51
Luces	40

5.4.3

• Estudios y Proyectos de Investigación

A lo largo de 1992 se ha avanzado en dos estudios relacionados con el transporte por carretera y la navegación (ECOBUQUE), con objeto de ampliar la actividad del área de Transporte a estos campos durante el año 1993.

5.5

• MEDIO AMBIENTE

La protección del medio ambiente es en la actualidad una exigencia social, lo cual supone para las empresas la necesidad de adaptar sus procesos productivos a las nuevas normativas al respecto, tanto nacionales como procedentes de la Comunidad Europea.

En consecuencia, la problemática ambiental forma parte hoy en día de la gestión empresarial y el industrial la ha asumido como un coste interno de fabricación semejante en su consideración al de la materia prima o al de la energía.

Durante el año 1992 se ha consolidado la actividad del CADEM en el campo del medio ambiente, potenciando los programas ya iniciados en el año anterior y creando otros nuevos. Las líneas de actuación se basan en los programas de Promoción de Inversiones, Asistencia Técnica, Formación, Estudios y Proyectos de Investigación e Información y Sensibilización.

PROMOCIÓN DE INVERSIONES

Proyectos	Medio afectado					Inversión Bruta (Mill. Ptas)	Inversión Neta (Mill. Ptas)	Subvención (Mill. Ptas)
	Nº	Emisión	Vertido	Residuo	Otros			
Mejora	110	41	49	7	13	2.962	2.100	213
Innovación	6	3	1	2	0	288	288	35,6
TOTAL	116	44	50	9	13	3.250	2.388	248,6

5.5.1

• Promoción de inversiones

A lo largo de 1992 se han contemplado un total de 116 proyectos de mejora medioambiental, correspondientes a 79 empresas, de los cuales 110 han sido proyectos de mejora y 6 de innovación.

Estos proyectos han dado lugar a una inversión bruta de 3.250 millones de pesetas, alcanzando la subvención la cifra de unos 249 millones de pts.

5.5.2

• Asistencia técnica

La Asistencia Técnica tiene el objetivo de informar y asesorar a las empresas acerca de sus obligaciones legislativas en materia medioambiental, así como de su situación y problemática particular. Esta Asistencia Técnica se ha desarrollado a través de los servicios de Diagnósticos y Auditorías Ambientales, Analítica Ambiental y EcoGarbi.

Los Diagnósticos y Auditorías Ambientales plantean un análisis, con diferente profundidad, de la gestión, formación y problemática medioambiental de la empresa, con vistas a detectar y corregir las posibles deficiencias y plantear un seguimiento adecuado de los parámetros a vigilar. Se han ejecutado 54 de estos servicios durante 1992.

La Analítica Ambiental, encuadrada dentro del programa EcoIndustria, está orientada al mante-

nimiento y vigilancia de funcionamiento de instalaciones y equipos industriales, para determinar su situación medioambiental en relación a emisiones, vertidos, residuos, etc., habiéndose realizado 48 servicios a lo largo de 1992.

El servicio EcoGarbi tiene como objeto informar sobre las obligaciones legislativas de la empresa en materia medioambiental, así como facilitar posibles soluciones o controles en los procesos productivos y su costo económico para cumplir en su caso con la legislación vigente. Este servicio ha atendido un total de 46 solicitudes en el año 1992.

Por otra parte, a finales de 1992 se ha puesto en marcha un nuevo servicio, el Servicio de Información y Orientación Ambiental (SIOA), que pretende informar de forma gratuita a las empresas acerca de sus obligaciones legislativas, posible problemática particular y estudios posteriores a realizar para conocer su situación real medioambiental, definiendo el alcance necesario de estos estudios y su coste, así como los programas públicos de ayudas existentes en materia del medio ambiente.

Servicio	1991	1992	TOTAL
Diagnósticos	4	52	56
Auditorías	0	2	2
Analítica	59	48	107
EcoGarbi	0	46	46
TOTAL	63	148	211

5.5.3**• Estudios y Proyectos de Investigación**

En el ejercicio 1992 se han realizado dos estudios enfocados a apoyar los servicios de Asistencia Técnica, de forma que estos servicios satisfagan las necesidades del usuario.

Asimismo, dentro del programa de Promoción de Inversiones se ha subvencionado la realización de 6 proyectos de innovación, alcanzando la subvención cerca del 13% de la inversión realizada.

Esta actividad de cooperación con el exterior se inició en el año 1989 a través de programas de ayudas a países en vías de desarrollo y, a partir de ese momento, la colaboración de CADEM ha sido ampliamente solicitada a todos los niveles.

El objetivo de esta asistencia técnica al exterior es doble. En primer lugar, transmitir nuestra experiencia a otros países y regiones, contribuyendo así a su desarrollo. En segundo lugar, fomentar los lazos de colaboración entre las empresas del País Vasco y los usuarios de esos países y regiones, intentando ampliar el mercado potencial de nuestras empresas.

5.6**• ASISTENCIA TÉCNICA AL EXTERIOR**

La actividad desarrollada por CADEM, desde su creación en 1981, ha permitido acumular una amplia experiencia y conocimientos en el campo del uso racional de la energía, que está siendo muy valorada a nivel internacional.

La actividad internacional se ha centrado, fundamentalmente, en proyectos dirigidos a países latinoamericanos y de Europa del Este, habiéndose desarrollado un total de 14 trabajos en poco más de tres años. Durante el año 1992 se ha consolidado esta actividad de cooperación exterior, con la ejecución de 10 proyectos, muchos de los cuales se han realizado en consorcio con otras consultorías europeas.

País/Región	Nº Proyectos	Asistencia técnica	Presupuesto (Mill. Ptas)
México	4	<ul style="list-style-type: none"> • Auditorías • Formación • Elaboración manuales y folletos 	76,3
Letonia	1	<ul style="list-style-type: none"> • Auditorías 	0,9
Rusia	1	<ul style="list-style-type: none"> • Auditorías 	2,1
C.E.E.	3	<ul style="list-style-type: none"> • Estudios sectoriales 	24,9
Baleares	1	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración Plan Energético 	3,5
TOTAL	10	—	107,7

• FORMACIÓN

Hoy en día, tanto la sociedad en general como los agentes implicados en los diferentes procesos energéticos, en particular, tienen una conciencia clara de la importancia de realizar un uso eficiente de la energía, como un mecanismo más de reducción de costes en las empresas.

Asimismo, la protección del medio ambiente es una exigencia y una necesidad empresarial, si se quiere mantener la competitividad a nivel internacional.

Sin embargo, la Eficiencia Energética y la conservación del Medio Ambiente no dependen únicamente de una política en este sentido por

parte de la Administración Pública, sino que están íntimamente ligados con los hábitos y comportamientos humanos y la incorporación de nuevas tecnologías y la optimización de los procesos.

Como respuesta a esta doble necesidad empresarial y personal, el CADEM ofrece sus programas de formación como un instrumento al servicio de la sociedad vasca, en la búsqueda de los objetivos ya reseñados de mejora de la Eficiencia Energética y del Medio Ambiente.

A lo largo de 1992 se han impartido un total de 17 cursos en los diferentes niveles a los que van dirigidos (universitarios, técnicos y operadores de equipo), suponiendo un total de 10.348 horas-hombre y habiendo asistido 282 personas.

Colectivo	Nº Cursos	Asistentes	Horas-Hombre
Universitarios y técnicos	9	169	5.594
Operadores de equipo	8	113	4.754
TOTAL	17	282	10.348

INFORME ANUAL



1

9

9

2



Gas de Euskadi

Grupo EVE

MAGNITUDES FUNDAMENTALES	1	<u>pág 82</u>
AURKEZPENA / PRESENTACIÓN	2	<u>pág 83</u>
MARCO LEGAL	3	<u>pág 84</u>
INFRAESTRUCTURA	4	<u>pág 85</u>
ACTIVIDAD COMERCIAL	5	<u>pág 87</u>
RECURSOS HUMANOS	6	<u>pág 89</u>
ASPECTOS FINANCIEROS	7	<u>pág 90</u>
OTRAS ACTIVIDADES	8	<u>pág 91</u>

1. MAGNITUDES FUNDAMENTALES

Concepto	1989	1990	1991	1992
I. Económico/Financieras (Millones de Pesetas)				
Ventas de Gas	6.638	8.435	8.180	8.464
• Industrial	6.617	8.223	7.747	7.864
• Doméstico/Comercial	21	212	433	600
Invers. Ejercicio	1.337	789	1.305	905
Invers. acumuladas	13.194	13.983	15.281	16.186
Inm. material neto	10.175	11.974	12.620	12.868
Recursos propios	7.965	9.954	10.047	10.894
Result. antes impuestos	350	594	136	78
Cash-flow	790	1.088	759	713
II. Técnico / Comerciales				
Ventas (Millones de termias)	4.284	4.927	5.171	5.333
• Industrial	4.268	4.786	4.885	4.968
• Doméstico/Comercial	16	141	286	365
Construcción acumulada (Km)				
• Gasoducto D=16" P<-72 bar	100	112	112	112
• Redes de 2"<D12" distribución P<-16 bar	178	193	238	262
Clientes contratados	222	267	313	345
Empresas en serv. acum.	133	160	189	217

2. AURKEZPENEA

E USKADIKO GAS BALTZUAK 1992ko ekitaldian ihardun duen ekonomi inguruneak, ekonomia-atzeraldia eta industria-krisia izan ditu ezaugarri nagusi. Hori dela eta, gure autonomia-elkarteko enpresa asko tamalez kaudimen-gabezia iragankorrek eta ordainketa-etendurak jasan behar izan dituzte, eta zenbait desagertu ere bai. Jakina, EUSKADIKO GAS BALTZUAREN hainbat bezero horrelako egoera lerrietan egon dira edo daude eta, ondorioz, gertaera horrek eragin txarra izan du gure baltzuaeren bilakaeran.

Bestalde, industria-arlorako gasaren salmenta-prezioak aurtengo lehen zortzi hilabeteetan motel mantendu dira eta urtearen azken lau hilabeteetan soilik hasi dira goraka joaten, pezetaren balio-galearen ondorioz; izan ere, prezioak petrolioaren nazioarteko kotizazioen arabera finkatzen dira, dolarretan.

Industriaren egoera ahulak, salmenta-prezioen merkealdiak eta zenbait bezeroren diru-arazoen ekitaldi honetan emaitza xumea ekarri dute –hala espero genuen denok–, irabaziak eman arren, hots, 48 milioi pezeta etekin atera dira, zergak kenduta eta kaudimen-gabeziarako 68 milioi pezeta gorde ondoren.

Gure inguruko giroak laguntzen ez badu ere, EUSKADIKO GAS BALTZUAK diru-ezarketak egiten jarraitu du, 1992ko amaieran ibilgetu gordina 16.000 milioi pezetatik gora jarri arte, orduko baltzu-kapitala 8.300 milioi pezetakoa zelarik.

Eta 1993 urterri begira ere, diru-ezarketa izango dugu gure egitekoen ardatz nagusi, ildo horretatik, joan den ekitaldian hasitako proiektuak burutu eta beste egitasmo berri batzuk ere garatuko dira, besteak beste, Elorrieta, Somorrostro, Legutiano eta Boluetari dagozkienak, eta sareetatik hurbil dauden bezero berriei lotura emango zaie, hori guztiori kontuan izanda, salmentak guztira 5.500 milioi termiaren inguruan kokatuko dira,

2. PRESENTACIÓN

E l entorno económico en que SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI ha desarrollado su labor durante el ejercicio de 1992 se ha caracterizado por la recesión económica y la crisis industrial, que desgraciadamente ha llevado a numerosas empresas de nuestra Comunidad Autónoma a situaciones de insolvencias transitorias y suspensiones de pagos, cuando no a su desaparición. Como no podía ser de otra forma numerosos clientes de SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI se han visto implicados en esas situaciones, lo que ha incidido sin duda en la marcha de nuestra Sociedad.

Por otro lado los precios de venta del gas al sector industrial mantuvieron un nivel bajo durante los ocho primeros meses del año, produciéndose una recuperación de los mismos durante el último cuatrimestre, como consecuencia de la depreciación de la peseta, al estar dichos precios fijados en base a cotizaciones internacionales de los productos petrolíferos, establecidas en dólares.

Como era previsible, la conjunción de estos factores de atonía industrial, bajo nivel de precios de ventas y problemas económicos sufridos por algunos clientes, ha propiciado un resultado del ejercicio modesto aunque positivo, que se establece en 48 millones de pesetas después de impuestos y tras haber realizado unas provisiones para insolvencias por importe de 68 millones de pesetas.

A pesar de este ambiente poco favorable, SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI ha continuado su proceso inversor hasta situar su inmovilizado bruto por encima de los 16.000 millones de pesetas a finales de 1992, para un capital social a la misma fecha de 8.300 millones de pesetas.

Y es precisamente la inversión el eje central de nuestros planes para 1993, con la culminación de proyectos iniciados el pasado ejercicio y la incorporación de otros nuevos que afectarán a las áreas de Elorrieta, Somorrostro, Legutiano y Bolueta, entre otros, así como nuevas acometidas a clientes próximos a las redes, lo que situaría las ventas totales en torno a los 5.500 millones de termias.

3. MARCO LEGAL. DATOS SOCIETARIOS

CONSTITUCIÓN

Sociedad Pública creada por Decreto del Gobierno Vasco 82/1982 de 5 de Abril, fue constituida el 5 de Mayo de 1982.

OBJETO SOCIAL

La prestación del servicio público de combustibles gaseosos, con preferente atención al sector industrial, incluyendo todo tipo de actividades relacionadas de una u otra forma con el citado servicio.

Asimismo, dicho objeto social se extiende a las actividades relacionadas en la Disposición Final Tercera de la Ley 10/1987 de 15 de Junio, de Disposiciones Básicas para un desarrollo coordinado en materia de combustibles gaseosos.

ACCIONISTAS

A 31 de Diciembre de 1992 el capital social totalmente desembolsado ascendía a 8.300 millones de pesetas, estando suscrito el 66 % por el Ente Vasco de la Energía y el 34 % por la Empresa Nacional del Gas, S.A..

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de la Sociedad de Gas de Euskadi, S.A. estaba compuesto al 31 de Diciembre de 1992 por las siguientes personas:

Presidente

Ilmo. Sr.D. Iñaki de la Sota Poveda

Consejeros

- Ilmo. Sr. D. Carlos Aldasoro Balletero
- Ilmo. Sr. D. Unai Artetxe Zubizarreta
- Ilmo. Sr. D. José Miguel Corres Abásolo
- Ilmo. Sr. D. Xabier Garmendia Martínez
- D. Carlos Alvarado García
- D. Carlos Torralba Gallego
- D. Luis Turiel Sandín
- ENAGAS (D. Daniel Dufol Pallarès)

Secretario

D. Antón Sustacha Cañizal

Letrado asesor

D. Alvaro Colón Barriocanal



4. INFRAESTRUCTURA

En el pasado, conceptos tales como rentabilidad y servicio público podían ser utilizados indistintamente para calificar la actividad desarrollada por SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI. Actualmente, una vez captados los principales consumidores de energía e inmersos en plena crisis industrial, ambos términos se han situado en posiciones poco menos que antagónicas debiendo, en no pocas ocasiones, optar por uno en detrimento del otro.

No obstante, la fuerza de la lógica impone a SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI un firme compromiso con las decisiones estratégicas emprendidas por las autoridades de nuestra Comunidad. Así, las inversiones afectas al **Plan Europa 93** acumuladas al 31 de Diciembre de 1992



se cifraban en 3.600 millones de pesetas, al tiempo que la ampliación de la infraestructura de distribución de gas contemplada en el **Plan 3E 2000** supondrá la realización de 270 kilómetros de nuevas redes.

En este camino, durante el pasado ejercicio se pusieron en servicio 24 kilómetros de tubería, pertenecientes principalmente a nuevas fases de las redes de Durango, Billabona y Trápaga, así como a ampliaciones de otras redes y acometidas tanto a clientes industriales como a Naturgas. Especial mención merece el inicio de la construcción de la red de Santurtzi que, llegando hasta Muskiz, se aproximará a la previsible ubicación de la planta de regasificación.

PLAN DIRECTOR BÁSICO

Año 1992



SÍMBOLOS CONVENCIONALES

- Ríos, Lagos, Embalses
- Carreteras
- Autopistas, Autovías
- Poblaciones

ENAGAS

- Gasoducto 72 Kg/cm²
- Redes de distribución 16 Kg/cm²

GAS DE EUSKADI

- Gasoducto 72 Kg/cm²
- Estación de Regulación y Medida 72/16 Kg/cm²
- Redes de Distribución 16 Kg/cm²

5. ACTIVIDAD COMERCIAL

Como era previsible, la actividad comercial de SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI se vio profundamente afectada por la crisis industrial iniciada en la segunda mitad de 1992, dada la especial sensibilidad que han demostrado hacia la misma los sectores cuyos procesos productivos demandan fuertes consumos energéticos (siderurgia, papel, textil...).

Como ejemplo, los 37 nuevos contratos realizados, por un volumen total de 249,3 millones de termias, se han visto contrarrestados por los 184,6 millones de termias correspondientes a las cinco bajas registradas, entre las que cabe destacar la planta de Acenor en Llodio. Por ello, la contratación acumulada durante 1992 registraba un incremento de sólo el uno por ciento, como efecto inmediato del lógico temor a realizar nuevas inversiones que suele producirse al inicio de cualquier crisis económica.

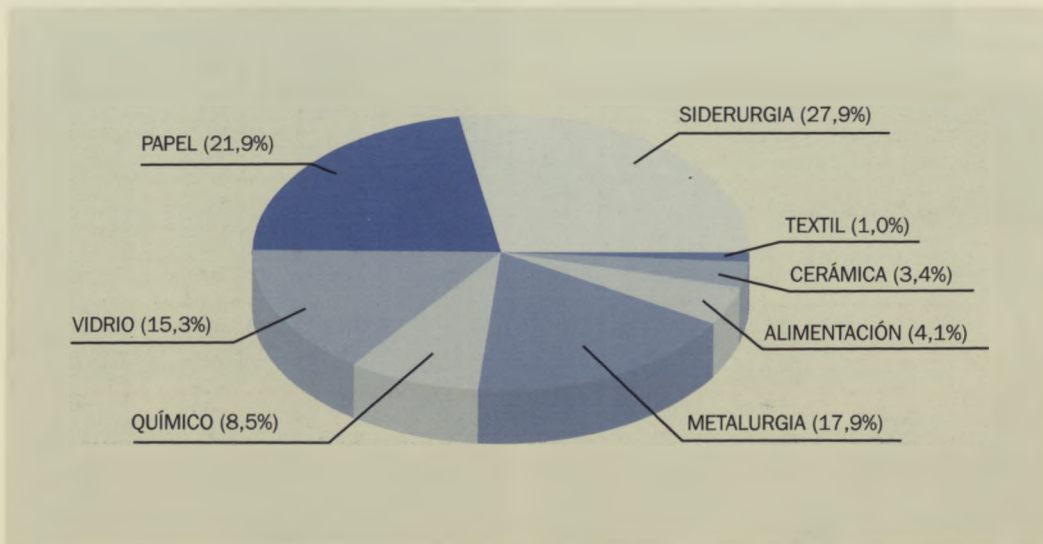
Este temor, sin embargo, no afectó a la puesta en marcha de nuevas instalaciones, dado que tal decisión había sido tomada, en la prácti-

ca totalidad de los casos, en fechas anteriores al inicio de la recesión. De este modo se mantuvo la buena línea de años anteriores, con 33 nuevos usuarios que suponen un consumo potencial de 260 millones de termias.

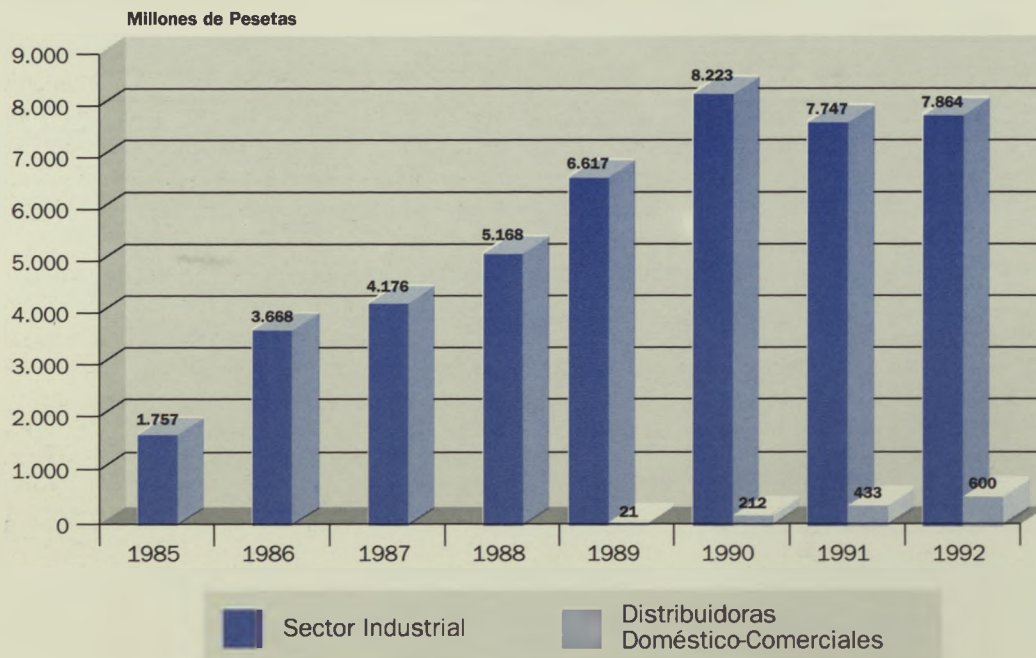
No obstante, las bajas de usuarios anteriormente mencionadas han supuesto que las ventas al sector industrial durante el pasado ejercicio, con 4.968 millones de termias, apenas hayan registrado un incremento del 1,7 por ciento. Este incremento llega hasta el 3,1 por ciento si analizamos las ventas en su totalidad, merced a los 365 millones de termias puestos a disposición de las distribuidoras doméstico-comerciales.

Para el futuro, si bien a muy corto plazo no se prevén cambios sustanciales, no es arriesgado suponer que el deseo de salir de la crisis en buena posición competitiva lleve a las industrias a invertir en la mejora de sus procesos productivos, anhelo en el que el gas natural tiene innegables ofertas que realizar.

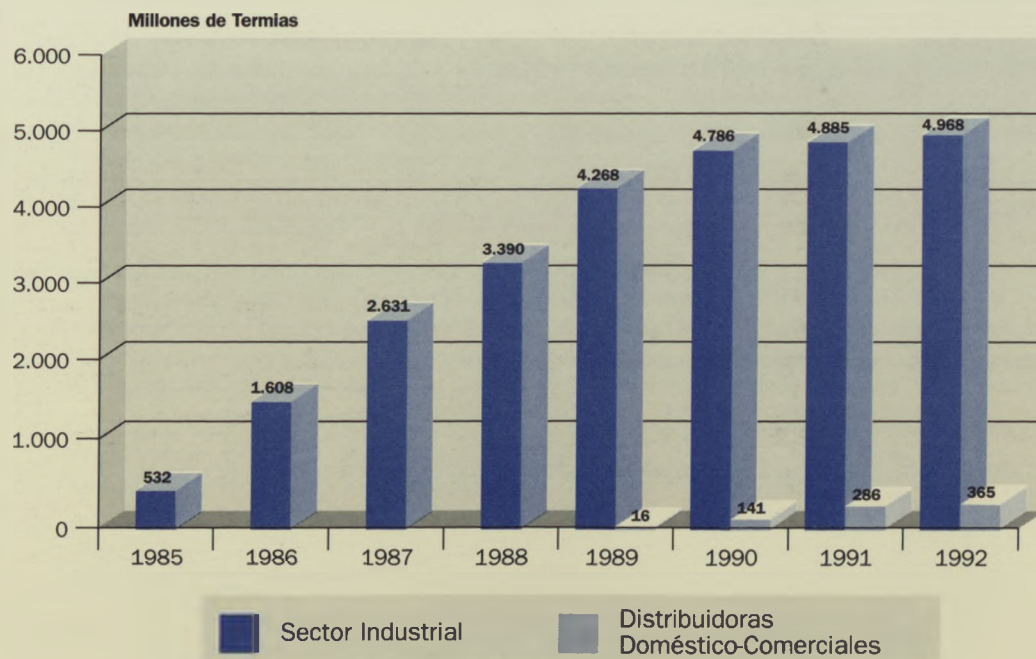
DISTRIBUCIÓN POR SECTORES DE LAS VENTAS DE SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI



EVOLUCIÓN DE LAS VENTAS



EVOLUCIÓN DE LAS VENTAS



6. RECURSOS HUMANOS

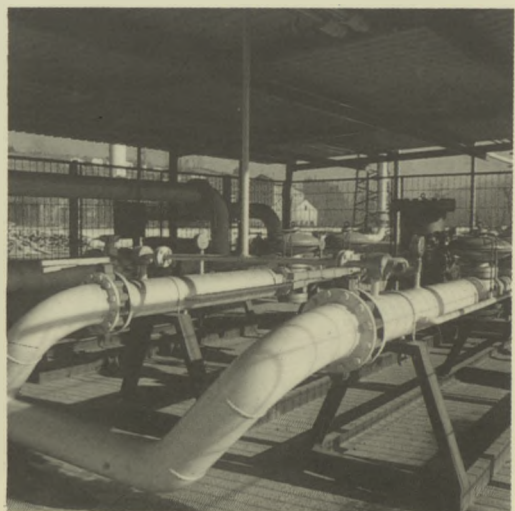
Durante el último ejercicio la plantilla de GAS DE EUSKADI ha permanecido estable en términos absolutos, quedando configurada a 31 de Diciembre de la siguiente forma:

	Fijos	Temporales y prácticas	Total
Directivos	5	-	5
Jefes de Unidad	12	-	12
Técnicos	16	1	17
Administrativos y Oficiales de Mantenimiento	36	-	36
TOTAL	69	1	70



Al igual que en años precedentes, se han llevado a cabo diversos cursos de formación técnica a la vez que se concedieron ayudas para estudios de carreras de grado medio y superior.

Asimismo se ha continuado concediendo ayudas para el estudio de idiomas, entre las que merece especial mención el Euskera ya que debido a la inquietud mostrada por un importante colectivo de empleados se han formado varios grupos para su aprendizaje y perfeccionamiento.



7. ASPECTOS FINANCIEROS

La facturación del ejercicio cifrada en 8.464 millones de pesetas supone un crecimiento del 3,5 % respecto a la del año 1991. Ello unido a la coyuntura de precios del gas natural ha permitido elevar el margen comercial en un 6 %. No obstante, la delicada situación de nuestra economía ha obligado a nuestra Sociedad a dotar provisión para insolvencias por un importe de 68 millones de pesetas, cifra prácticamente equivalente al crecimiento del margen, a pesar de que los gastos de explotación han permanecido estables.

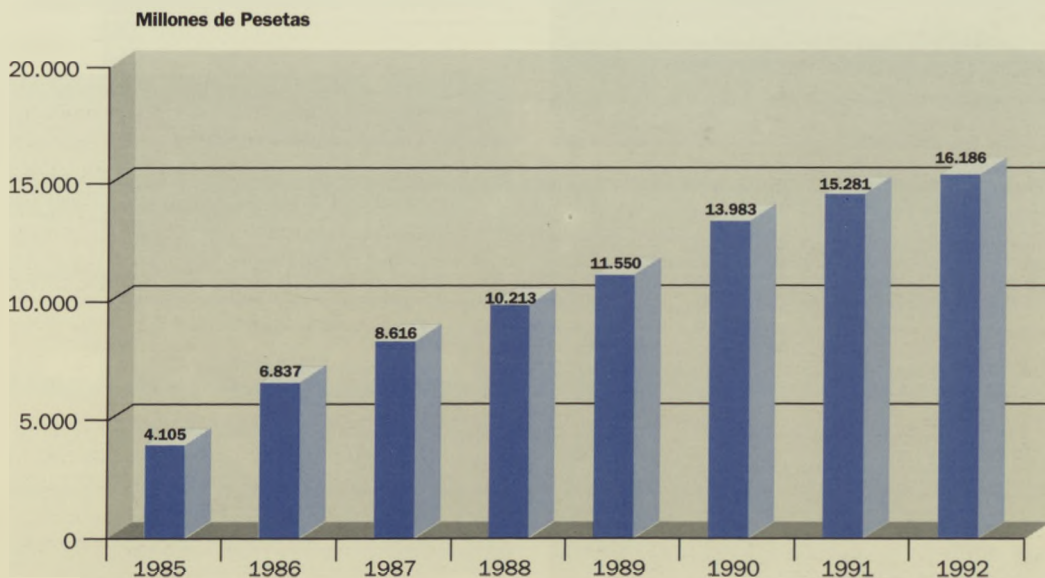
El endeudamiento medio del ejercicio ha sufrido un incremento del 44 %, lo que ha repercutido negativamente en los resultados financieros, minorándolos en 68 millones de pesetas con respecto al año anterior. Este efecto se ha visto paliado en los últimos meses del ejercicio como consecuencia de la ampliación de capital de

800 millones de pesetas, suscritos por los socios EVE (66%) y ENAGAS (34%).

Este efecto negativo en los resultados financieros ha sido la razón básica de la caída del resultado del ejercicio ya que, como anteriormente se ha expuesto, los gastos de estructura han permanecido prácticamente estables y el crecimiento de márgenes se ha neutralizado por las insolvencias.

El cash-flow generado se sitúa en 713 millones de pesetas que, junto con la citada ampliación de capital, ha permitido financiar unas inversiones de 905 millones de pesetas, mejorar la posición de tesorería de la Sociedad y reducir su endeudamiento. Al cierre del ejercicio la estructura financiera de los recursos permanentes es de un 95 % de fondos propios frente al 5 % de recursos ajenos a largo plazo.

INVERSIONES ACUMULADAS



8. OTRAS ACTIVIDADES

Cada vez es más frecuente oír hablar de una nueva era en la que el gas natural se convertirá en uno de los combustibles más importantes, tal y como lo fue el petróleo en las décadas precedentes. SOCIEDAD DE GAS DE EUSKADI tiene puesto su empeño en que tal afirmación sea una realidad, para lo que, además del normal desarrollo de su actividad, participa activamente en cuantos organismos e iniciativas surgen en torno al gas natural.

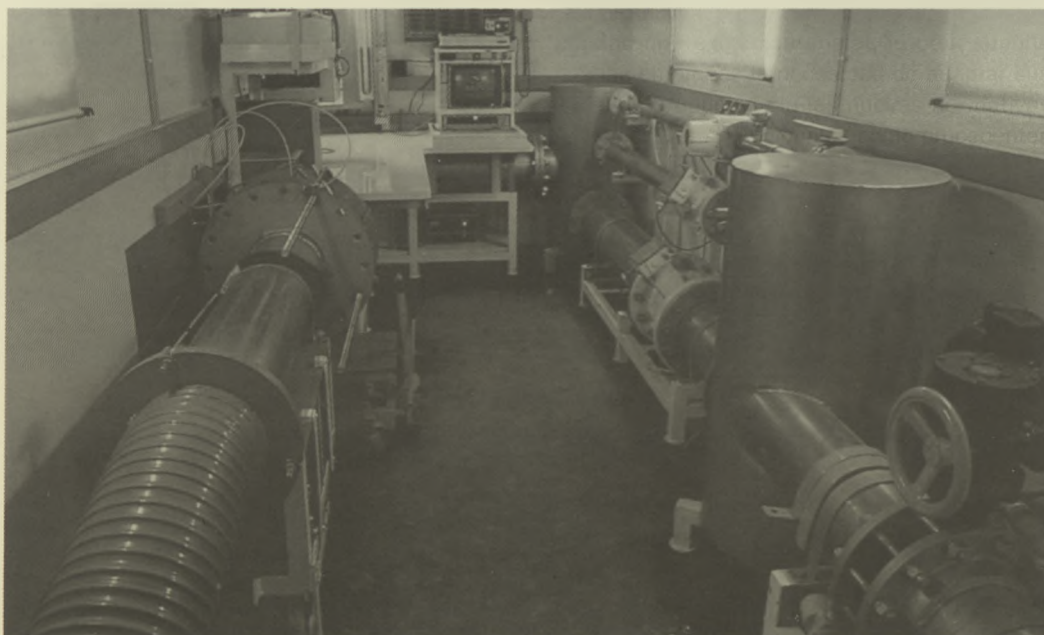
Esta participación es especialmente profunda en el caso de la Sociedad para el Estudio y Desarrollo de la Industria del Gas (SEDIGAS), tanto a través de su Comité de Dirección como de las comisiones de Transporte, Seguridad y Marketing y sus respectivos grupos de trabajo.

Por su trascendencia en la búsqueda de aplicaciones novedosas del gas natural, también debemos reseñar la estrecha colaboración mantenida con OCIGAS, a cuyo amparo se han realizado diversos proyectos de I+D que, por su indudable interés, reseñamos a continuación:



- **Sistema experto de control de redes de gas.** Aplicación de la Inteligencia Artificial en el diagnóstico de los incidentes producidos en la red de gas. En colaboración con LABEIN.
- **Desarrollo y optimización de la calidad metalúrgica en hornos de fusión oxigás.** En colaboración con INASMET y SEO. Los resultados del proyecto se presentaron en la **1992 International Gas Research Conference** celebrada el mes de Noviembre en Orlando (Florida, USA), siendo la única ponencia del Estado Español.
- **Nuevas aplicaciones del horno de oxigás.** Como continuación del anterior estudio, y también en colaboración con INASMET, pretende analizar las posibilidades de este medio fusor en la elaboración de fundición blanca y acero moldeado.

- **Hornos de rodillos para cocción rápida de vidriado y bizcocho de porcelana.** Instalación de dos hornos propiedad del IDAE en Porcelanas del Bidasoa que reducen, respecto a los hornos convencionales, en 6 veces el ciclo de cocción y en un 50% el consumo específico.
- **Sistema regenerativo de flujo único de llama.** Pretende obtener los beneficios de los quemadores regenerativos convencionales mediante quemadores de baja emisión de óxidos de nitrógeno. En colaboración con INWOBBE.
- **Cogeneración en hornos industriales.** Se pretende diseñar, construir y ensayar un quemador de gas natural que utilice como comburente los gases de escape de una turbina de gas o motor alternativo, para su utilización en instalaciones de cogeneración en combinación con hornos industriales de potencias inferiores a 10 MW. En colaboración con GREFEN e INSERTEC.
- **Demostración de un autobús IVECO de gas natural comprimido.** En colaboración con IVECO-Pegaso y Ferrocarriles Vascos-Eusko Trenbideak. Estudia la implantación de un nuevo catalizador de tres vías para conseguir muy bajas emisiones de contaminantes atmosféricos en autobuses suburbanos de transporte de viajeros alimentados mediante gas natural comprimido. Para conocer diferentes experiencias de esta aplicación del gas, novedosa entre nosotros pero con gran implantación en otros países, se ha asistido a diferentes conferencias, entre las que cabe destacar la **3ª Bienal Internacional-Conferencia y Exposición sobre Vehículos a Gas Natural** celebrada por la IANGV en Setiembre en Göteborg.



INFORME ANUAL



1



9



9



2



**Hidrocarburos
de Euskadi**

Grupo EVE

1

AURKEZPENA / PRESENTACIÓN pág 96

2

MARCO LEGAL pág 97

3

PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 1992 pág 98

3.1 PARTICIPACIONES EN PERMISOS pág 98

3.2 OTRAS ACTIVIDADES pág 99

1. AURKEZPENA

1992an zehar petrolioaren salneurriek upeleko 18 eta 22 dolar bitarteko gorabeherak izan dituzte, eta gordin-eskaria eguneko 60 milioi upeletan gelditu da.

Herrialde Petrolio-Esportatzaileen Erakundeaz (HPEE) kanpoko ekoizpenak behera egin du nabarmen 1992an, batipat Sobiet-Batasun ohiari eta Estatu Batuei dagokienez. Hori horrela, petrolioaren geroko salneurriak PEHEren eskutan daude berriro, baldin eta erakunde horrek orain arte izan dituen ekoizpen-kuotei eusten badie. Gainera, badirudi Irakek esportatzeari ekingo diola berriz.

Bestalde, HPEEren ekoizpen-ahalmena bere benetako ekoizpenetik hurbil dago orain. Mundu osoko ekonomiaren susperketaren ondorioz eskaria berehala handitzen bada, petrolioaren salneurriak nabarmen igon dezake.

1992an ez da Euskal Herrian zundaketarik egin, azterlan guztiak ikerketa tekniko eta ekonomiazkoak egitera mugatu baitira. Urtearen bukaeran Bermeoko baimenetan zundaketa bat egiteko prestatze-lanak hasi ziren. Zundaketa horri esker itsasertzeko lehorraldeko ahalbideak nolakoak diren neurtuko da.

Gaviota gas-hobia behinbetiko beheraldian sartu zen 1992an, eta urte horren bukaeran lortzen zuen ekoizpena eguneko bi milioi metro kubiko inguruan zegoen. Kopuru hori Euskal Herriaren gas-beharrak asetzeko behar den gas-korpuruaren antzekoa denez gero, 1993an Euskadik bere beharrak betetzeko gas naturalaren inportatzaile garbia izan beharko du berriro.

Albatros gas-hobia 1991n ebaluatu zen eta iaiz hustiatzen hasteko bideragarritasuna aztertu zitzaion. Era berean, parte hartu zuten enpresek 1992ko apirilean amaitutako Bizkaia B eta C ikerketa-baimenak ordezkatu eta hustiapen-baimena lortzeko eskabidea aurkeztu zuten. Gas-hobi horren erreserba-maila txikia da eta horregatik gasaren salneurriak jasaten dituen gorabeheren esku dago. Horiek horrela, hustiapenari ekin ahal izateko, salneurriek igon egin behar dute, edo inguruan beste gas-hobirik aurkituko balitz, batera hustiatu.

1. PRESENTACIÓN

Durante 1992 los precios del petróleo han fluctuado entre los 18 y 22 dólares por barril mientras la demanda mundial de crudo ha quedado estancada en 60 millones de barriles/día.

La producción procedente de fuera de la OPEP ha caído fuertemente en 1992 sobre todo en la antigua Unión Soviética y en los Estados Unidos. Así pues la OPEP tiene en sus manos de nuevo el control de los precios futuros del petróleo, si consigue mantener sus cuotas de producción, incluyendo una previsible vuelta de Irak a la exportación.

Por otro lado la capacidad de producción de la OPEP está actualmente cercana a su producción real. Un aumento rápido de la demanda debido a una reactivación económica a nivel mundial puede resultar en una subida acusada del precio del petróleo.

Durante 1.992 no se ha perforado ningún sondeo en el País Vasco, limitándose la actividad exploratoria a estudios técnicos y económicos. A final de año han comenzado los trabajos preparatorios de un sondeo en los permisos Bermeo que evaluará el potencial de la zona costera tierra adentro.

El Campo Gaviota ha entrado definitivamente en una fase de declive durante 1992 y su producción al final de 1992 se situaba en unos dos millones de metros cúbicos al día. Esta cifra es muy similar a las necesidades de gas del País Vasco, por lo que durante 1993 Euskadi volverá a ser un importador neto de gas natural para sus necesidades.

El Campo Albatros que fue evaluado durante 1991 ha sido objeto durante 1992 de un estudio de viabilidad para su puesta en explotación, asimismo se presentó por las compañías participantes la solicitud de una concesión de explotación para sustituir a los permisos de investigación Vizcaya B y C que expiraron en Abril de 1.992. El pequeño nivel de reservas del campo lo hace muy susceptible a las variaciones del precio del gas, por lo que su puesta en explotación está condicionada a un aumento de los precios o a una explotación conjunta con otros yacimientos que se puedan descubrir en el área.

2. MARCO LEGAL

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A., creada en virtud del Decreto 82/1982 de 5 de Abril, tiene por objeto social la exploración, investigación y explotación de hidrocarburos líquidos y gaseosos, así como todas las actividades de transporte, almacenamiento, depuración y refino relacionadas con los mismos.

El capital social suscrito al 31.12.92 ascendía a 371,8 millones de pesetas, de los que están desembolsados 261,8 millones de pesetas.

El Ente Vasco de la Energía posee el 100% del capital.

El Consejo de Administración de la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A., estaba com-

puesto a 31 de Diciembre de 1992 por las siguientes personas:

Presidente

Ilmo. Sr. D. Iñaki de la Sota Poveda

Secretario

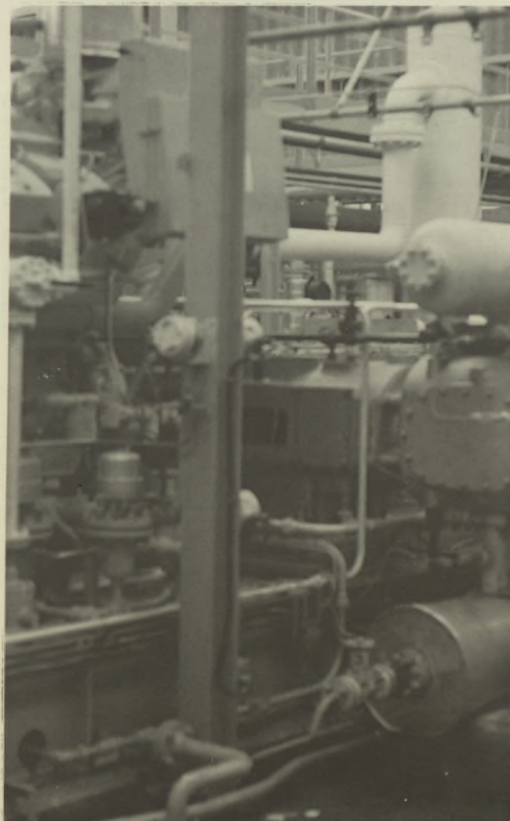
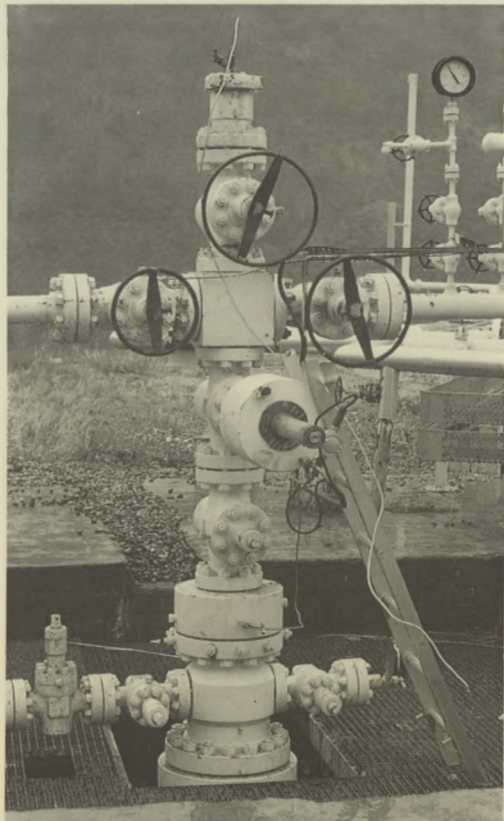
Sr. D. Antón Sustacha Cañizal

Consejeros

- Ilmo. Sr. D. Unai Artetxe Zubizarreta
- Ilmo. Sr. D. José Miguel Corres Abásolo
- Sr. D. José Ramón Dávila Iciar
- Sr. D. Jesús M^a Goiri Basterra

Letrado Asesor

Sr. D. Alvaro Colón Barriocanal



3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 1992

3.1

• PARTICIPACIONES EN PERMISOS

PERMISOS «BERMEO, MIRAVALLS, AMOREBIETA, ELGOIBAR Y ZARAUZ»

Durante 1992 la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi ha aumentado su participación en los permisos hasta un 25% del total, mediante acuerdo firmado con Repsol Exploración.

Durante este año se han realizado abundantes gestiones ante el Ayuntamiento de Aulestia para la resolución del contencioso que paralizaba desde 1988 la perforación de un sondeo en su Término Municipal. A principios de Octubre se alcanzó un acuerdo con el Ayuntamiento. Esto ha provocado un retraso en el plan de trabajo para 1.992 realizándose dentro del año la obra civil del sondeo proyectado, que se perforará en los primeros meses de 1.993.



PERMISOS «ESTELLA NORTE, ESTELLA SUR Y OESTE»

Durante 1.992 se ha decidido la localización más adecuada para el sondeo que se tiene comprometido en estos permisos y se han hecho los primeros preparativos logísticos para la perforación del sondeo que se realizará a finales de 1.993. La participación actual de la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi en los permisos es del 20%.

PERMISO «EL ABRA»

Durante 1.992 se han reprocesado más de 500 Kilómetros de perfiles sísmicos antiguos obteniéndose importantes mejoras en la calidad de las secciones y realizándose una interpretación preliminar del área con objeto de definir los parámetros y el alcance de la nueva campaña sísmica.

Esta campaña sísmica marina se realizó a finales del mes de Septiembre de 1992 estando en la actualidad realizándose el procesado de los perfiles, para seguidamente realizar la interpretación geológica de los mismos. Para el registro de la campaña se utilizó el barco

«Acadian Commander» de la compañía norteamericana Digicon registrándose un total de 165 Kilómetros en nueve perfiles.

PERMISOS ARMENTIA-MENDOZA

La subvención solicitada de la CEE dentro del Programa Thermie para el proyecto de desarrollo del yacimiento fué denegada por la Comisión, retirándose la solicitud de los permisos que se había realizado conjuntamente con Teredo Oils.

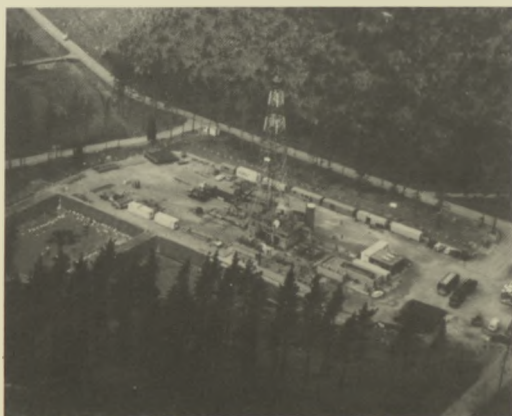
No obstante los estudios realizados han puesto de manifiesto la posibilidad de explotación comercial en el área de pequeños yacimientos como el estudiado, por lo que durante 1993 se darán los pasos necesarios para relanzar el proyecto.

3.2

• OTRAS ACTIVIDADES

O.P.E.T. (ORGANISATIONS FOR THE PROMOTION OF ENERGY TECHNOLOGIES)

A lo largo de 1992 SHE ha seguido colaborando con el Ente Vasco de la Energía en el sector de los hidrocarburos dentro del primer y segundo contrato OPET entre EVE y la DG-XVII de la CEE.



En 1992 se han continuado las labores de difusión de tecnología de hidrocarburos en el ámbito geográfico de la Península Ibérica por encargo de la Comisión de las Comunidades Europeas. Además de cooperar en numerosos actos promocionales, SHE se ha encargado en colaboración con la compañía portuguesa Partex de la organización del workshop titulado «Oil Reservoir Modelling and Management» celebrado el 23 de Octubre de 1.992 en Lisboa.

PROYECTOS CON LA UNIVERSIDAD

Durante el año 1992 SHE ha participado en dos proyectos de investigación en colaboración con distintos departamentos de la Universidad del País Vasco. Uno de ellos titulado «Modelos estratigráficos del Jurásico y Cretácico de la Cuenca Vasco-Cantábrica aplicados a la exploración de Recursos Energéticos» con el Departamento de Estratigrafía-Geodinámica-Paleontología y el otro «Estudio diagenético de la serie de Infracampaniense en la provincia de Alava. Potencial de hidrocarburos» con el Departamento de Mineralogía y Petrología.

INFORME ANUAL



1

9

9

2



NaturGas

Grupo EVE

1	MAGNITUDES FUNDAMENTALES	<u>pág 104</u>
2	AURKEZPENA / PRESENTACIÓN	<u>pág 105</u>
3	MARCO LEGAL. DATOS SOCIETARIOS	<u>pág 106</u>
4	ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE 1992	<u>pág 107</u>
4.1	ÁMBITO CONCESIONAL	<u>pág 107</u>
4.2	INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA DE REDES DE GAS Y TELECOMUNICACIONES	<u>pág 108</u>
4.3	INFORMACIÓN COMERCIAL. ALTAS DE CLIENTES Y VENTAS DE GAS	<u>pág 109</u>
4.4	EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO	<u>pág 111</u>
4.5	ASPECTOS FINANCIEROS	<u>pág 111</u>
4.6	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD TOTAL	<u>pág 112</u>
4.7	PERSONAL	<u>pág 114</u>

1. MAGNITUDES FUNDAMENTALES

CONCEPTO	1989	1990	1991	1992
Principales magnitudes físicas				
Ambito concesional				
- Nº municipios con concesión	37	37	45	45
- Nº municipios con suministro de gas	8	20	25	30
Infraestructura (acumulados)				
- Km. de red de gas construidos (1)	118	182	234	299
- Km. de red de telecom. construidos	101	159	202	263
ERM instaladas	10	21	24	27
Principales magnitudes comerciales				
Usuarios	660	8.519	20.335	31.731
- Domésticos	654	8.442	20.124	31.365
- Comerciales	6	77	211	366
Ventas de gas (MM Ptas.)	51	168	563	1.091
Ventas de gas (Millones de te)	16,4	37	104	179
Principales magnitudes económico-financieras				
Inversiones del ejercicio (MM Ptas.)				
- afectas al gas	1.624,2	820,7	695	791,7
- telecomunicaciones	932,4	643,5	574	656,7
Inmovilizado material (MM Ptas.)				
- Valor de adquisición:				
• afecto al gas	1.771,8	2.592,5	3.287,5	4.079,2
• telecomunicaciones	938,7	1.582,2	2.156,2	2.812,9
Capital desembolsado (MM Ptas.)	1.713	2.658	4.103	4.429
Resultados	(142,6)	(174,8)	101,3	461,4

(1) No incluyen longitud de acometidas

2. AURKEZPENA

1991ko ekitaldiko txostenean hiru alderdi azpimarratzen genituen batez ere, hots:

- NATURGASen lehenengo emaitza-kontu positiboa lortu izana:
- Zerbitzuaren kalitatea hobetzeko asmoa;
- Bilboko Udalak, hiria gasez hornitzearren, EVErekin izenpetuko zuen hitzarmena iragartzea.

1992 urtea oso atarramendu onekoa izan dela esan dezakegu, aipaturiko hiru alderdi horien ikuspuntutik aztertuta:

- NATURGASek bost aldiz etekin gehiago lortu ditu aurten, iaz baino.
- GUZTIZKO KALITATEAREN KUDEAKETArako sistema ezartzen hasi da eta 1993 urteko amaiera arte bukatuko ez bada ere emaitza onak ematen ari da dagoeneko. Erabat burututakoan, NATURGASek egiaztagiri ofiziala lortuko du.
- 1992-12-Olean BILBOGAS, S.A. eratu da, EVEk eta Bilboko Udalak, hiria gasez hornitzearren, osatu duten enpresa. NATURGASek dagokion eramango du sortu berri den enpresaren guztizko kudeaketa.

EVEk GASNALSAn zuen partaidetza %50eraino gehitzeaz gain, NATURGASen finkapena eta BILBOGASen sorrera ere hartu behar dira kontutan; gertaera guzti horiek benetako aurrerapausoak izan dira eta, haiei esker, Eusko Jaurlaritzak zituen helburuak, EAEko etxeko eta dendaz dendako erabilerako gasbanaketa zentzuzkoago egitearenak, gero eta eskurago ditugu.

2. PRESENTACIÓN

El capítulo de presentación de la memoria correspondiente al ejercicio 1.991 giraba en torno a tres ejes fundamentales:

- La consecución de la primera cuenta de resultados positiva de NATURGAS.
- La conciencia de la necesidad de mejora de la calidad del servicio.
- El anuncio de la próxima firma del acuerdo EVE-Ayuntamiento de Bilbao para la gasificación de este municipio.

1.992 ha sido un año extraordinariamente positivo para los tres aspectos comentados y de esta manera:

- NATURGAS casi ha quintuplicado los beneficios conseguidos el año anterior.
- Se ha iniciado la implantación de un sistema de GESTIÓN DE CALIDAD TOTAL, que ya está dando sus frutos, y que culminará, a finales de 1.993, con la obtención por NATURGAS de la acreditación oficial correspondiente.
- El 1/12/92 se ha constituido BILBOGAS, S.A., empresa participada paritariamente por el EVE y el Ayuntamiento de Bilbao, que se responsabilizará de la gasificación de la Villa, siendo NATURGAS la encargada de la gestión integral de la compañía.

Adicionalmente el EVE ha aumentado su participación en GASNALSA hasta un 50%, lo que supone, con la consolidación de NATURGAS y la creación de BILBOGAS, un paso de gigante en la consecución de los objetivos del Gobierno Vasco de racionalización del sector de distribución de gas para usos doméstico y comerciales de la CAPV.

3. MARCO LEGAL. DATOS SOCIETARIOS

CONSTITUCIÓN

NATURGAS, S.A. se constituyó el 23 de Diciembre de 1.987 como Sociedad Pública, de acuerdo con el Decreto 368/1987 de 15 de Diciembre del Gobierno Vasco.

OBJETO SOCIAL

La prestación del servicio público de Combustibles Gaseosos, con preferente atención a los sectores domésticos y comerciales.

Asimismo, dicho objeto social se extiende a las actividades relacionadas en la Disposición Final Tercera de la Ley 10/1987 de 15 de Junio, de Disposiciones Básicas para un desarrollo coordinado en materia de combustibles gaseosos.

CAPITAL SOCIAL

El capital social totalmente desembolsado a 31 de Diciembre de 1.992 ascendía a 4.429 millones de pesetas, estando suscrito el 10% por ENAGAS, S.A., y el 90% restante por el Ente Vasco de la Energía (EVE).

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La composición del Consejo de Administración de NaturGas, S.A. a 31 de Diciembre de 1.992, es la que a continuación se indica:

Presidente

Ilmo. Sr.D. Iñaki de la Sota Poveda

Consejero Delegado

D. Antón Sustacha Cañizal

Vocales

- Ilmo. Sr.D. Unai Artetxe Zubizarreta
- Ilmo. Sr.D. Juan Carlos Artiach Villanueva
- Ilmo. Sr.D. José Miguel Corres Abâsolo
- Ilmo. Sr.D. Víctor Múgica Samperio
- D. José Ramón Dávila Iciar
- D. José Luis Ortega Rojo
- D. Carlos Alvarado García

Secretario (no consejero) y letrado asesor

D. Alvaro Colón Barriocanal

Durante el año 1.992 han cesado como Consejeros, Ilmo. Sr.D. Agustín Arzua y D. José Antonio López Egaña. A ambos el agradecimiento de NaturGas por su inapreciable labor.



4. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR NATURGAS DURANTE 1992

4.1

• ÁMBITO CONCESIONAL

El ámbito concesional de NATURGAS no ha sufrido variaciones durante 1.992, si bien, en ese ejercicio, se han solicitado las concesiones para distribuir gas natural en Hondarribia, Aban-

to y Ciérbana, y cada vez son más los municipios que ya han empezado a disfrutar de la llegada del gas natural.

NATURGAS proyecta ir aumentando su ámbito concesional a medida que GAS DE EUSKADI vaya realizando las inversiones previstas en el plan 3E 2000.

Número	Municipio	Concesión Administrativa		
1	Abadiño	BOPV 156	/	21/08/89
2	Amorebieta	BOPV 103	/	28/05/88
3	Amurrio	BOPV 103	/	28/05/88
4	Andoain	BOPV 12	/	6/01/91
5	Aretxabaleta	BOPV 106	/	01/06/88
6	Arrasate-Mondragón	BOPV 106	/	01/66/88
7	Arrigorriaga	BOPV 7	/	10/01/91
8	Ayala	BOPV 103	/	28/05/88
9	Azkoitia	BOPV 103	/	18/07/89
10	Azpeitia	BOPV 137	/	18/07/89
11	Balmaseda	BOPV 7	/	10/01/91
12	Barakaldo	BOPV 103	/	28/05/88
13	Basauri	BOPV 103	/	28/05/88
14	Beasain	BOPV 106	/	01/06/88
15	Berango	BOPV 7	/	10/01/91
16	Bergara	BOPV 106	/	01/06/88
17	Villabona	BOPV 106	/	01/06/88
18	Durango	BOPV 103	/	28/05/88
19	Eibar	BOPV 137	/	18/07/89
20	Elgoibar	BOPV 137	/	18/07/89
21	Erandio	BOPV 103	/	28/05/88
22	Ermua	BOPV 90	/	12/05/89
23	Galdakao	BOPV 104	/	28/05/88
24	Getxo	BOPV 103	/	28/05/88
25	Güeñes	BOPV 7	/	10/01/91
26	Irún	BOPV 137	/	18/07/89
27	Lasarte	BOPV 102	/	31/05/89
28	Lazkao	BOPV 106	/	01/06/88
29	Legazpia	BOPV 106	/	01/06/88
30	Leioa	BOPV 103	/	28/05/88
31	Loiu	BOPV 90	/	2/05/89
32	Llodio	BOPV 103	/	28/05/88
33	Oñati	BOPV 19	/	30/01/89
34	Ordizia	BOPV 106	/	01/06/88
35	Portugalete	BOPV 103	/	28/05/88
36	Renteria	BOPV 19	/	30/01/89
37	Santurtzi	BOPV 103	/	28/05/88
38	Sestao	BOPV 103	/	28/05/88
39	Sondika	BOPV 156	/	21/08/89
40	Urretxu	BOPV 106	/	01/06/88
41	Valle de Trapaga	BOPV 103	/	28/05/88
42	Zalla	BOPV 7	/	10/01/91
43	Zamudio	BOPV 7	/	10/01/91
44	Zizurkil	BOPV 12	/	16/01/91
45	Zumarraga	BOPV 106	/	01/06/88

4.2

• **INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA DE REDES DE GAS Y TELECOMUNICACIONES**

Al igual que en años anteriores, NATURGAS, S.A. ha seguido construyendo redes conjuntas de gas y telecomunicaciones, con lo que se consiguen importantes ahorros económicos al abrir una sola zanja para los dos servicios.

Durante 1.992 se ha alcanzado ya una longitud total de red de gas, sin contar la longitud de las acometidas, de más de 298 Km. de los cuales 265,8 Km. se encontraban en gas a finales del año.

Se indican en el cuadro adjunto las longitudes, por municipios de la red de gas y telecomunicaciones.

RED DE GAS Y TELECOMUNICACIONES POR MUNICIPIOS

Municipio	Red principal	Red en servicio	Red Telecom.
Abanto	1.489	—	1.489
Amorebieta	8.962	8.645	8.788
Amurrio	6.741	4.283	6.741
Aretxabaleta	4.994	4.994	—
Arrasate-Mondragón	10.224	7.796	—
Arrigorriaga	720	—	720
Azkoitia	3.669	1.575	3.669
Azpeitia	5.657	4.906	5.657
Barakaldo	15.316	14.716	14.611
Basauri	18.412	18.028	18.251
Beasain	7.509	6.475	7.434
Bergara	8.244	6.668	—
Durango	14.456	13.465	14.076
Eibar	6.059	—	5.467
Elgoibar	1.074	—	1.047
Galdakao	14.864	14.864	14.043
Getxo	28.534	27.334	28.534
Irún	35.779	34.196	35.447
Lasarte	7.485	7.485	866
Lazkao	4.888	4.520	5.415
Leioa	14.037	13.977	13.909
Llodio	13.391	13.361	12.291
Oñati	8.386	8.386	8.252
Ordizia	6.199	5.458	6.199
Portugalete	11.431	11.431	11.337
Renteria	9.458	8.379	8.932
Santurtzi	12.906	12.906	12.875
Sestao	4.734	3.787	4.734
Sondika	1.745	1.035	1.054
Urretxu	2.384	1.237	2.384
Villabona	3.405	1.892	3.405
Zamudio	301	301	—
Zumarraga	5.217	3.700	5.212
TOTAL	298.670	265.800	262.839

Datos en m.

• **INFORMACIÓN COMERCIAL. ALTAS DE CLIENTES Y VENTAS DE GAS**

Durante 1.992 se ha mantenido el ritmo de crecimiento de los clientes de NATURGAS, lo que ha permitido a la compañía cerrar el ejercicio con 31.731 usuarios.



Los resultados de la actividad 2 comercial durante 1.992 han sido los siguientes:

• **Clientes facturados puestos en servicio durante 1.992:**

• Vivienda habitada	9.677
• Vivienda nueva construcción	1.564
• Comerciales	<u>155</u>
Total	11.396

• **Clientes facturados acumulados:**

• Vivienda habitada	28.064
• Vivienda nueva construcción	3.301
• Comerciales	<u>366</u>
Total	31.731

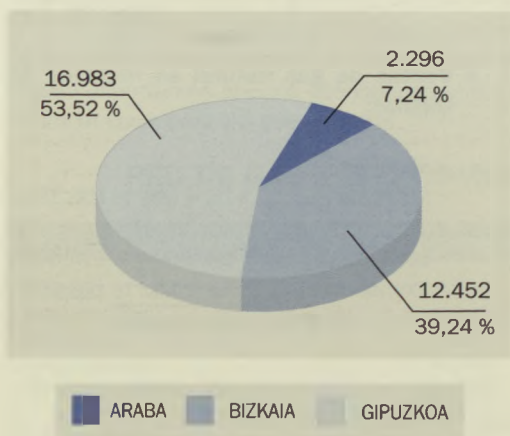
• **Ventas de gas natural en millones de termias:**

• Vivienda habitada	118,4 MM te (66,18%)
• Vivienda nueva construcción	17,6 MM te (9,83%)
• Comerciales	<u>42,9 MM te (23,97%)</u>
Total	178,9 MM te

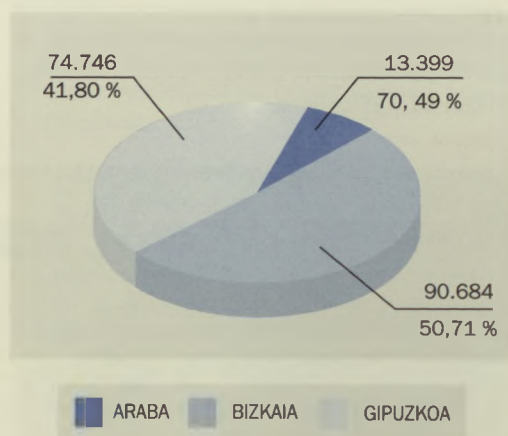
Señalar también la mejora considerable que para la calidad del servicio ha supuesto la implantación del nuevo TELEFONO AZUL 902-123456 dotado de medios técnicos y humanos para atender, de manera inmediata cualquier tipo de consulta de nuestros clientes e informar adicionalmente al público en general.



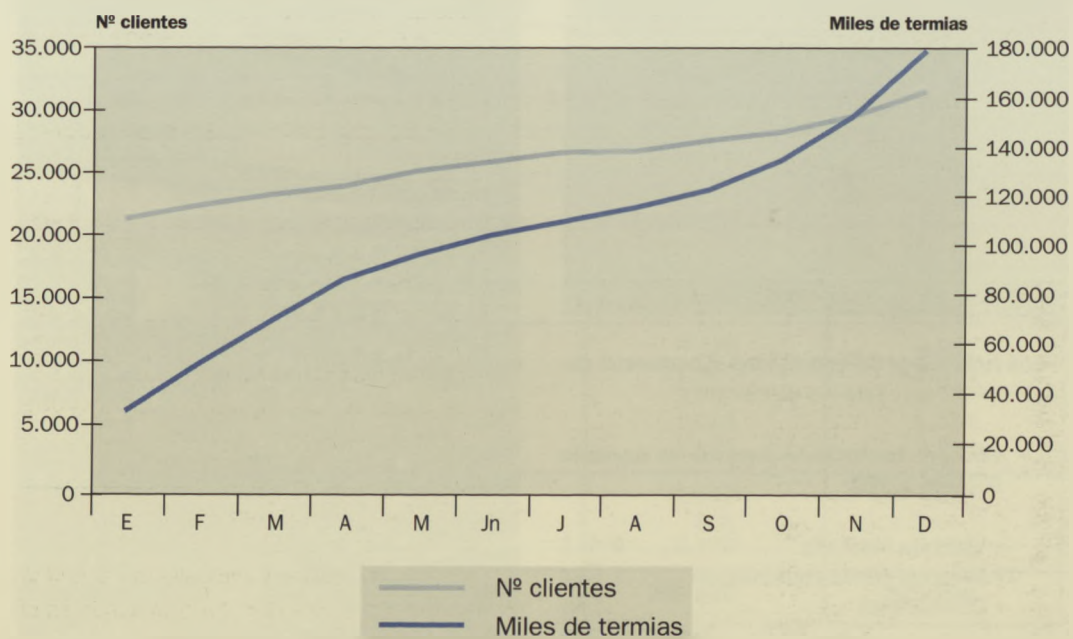
DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES POR TERRITORIOS HISTÓRICOS AL 31/12/92



DISTRIBUCIÓN DE VENTAS EN MILES DE TERMIAS POR TERRITORIOS HISTÓRICOS



EVOLUCIÓN MENSUAL DEL NÚMERO DE CLIENTES FACTURADOS Y TERMIAS VENDIDAS DURANTE 1992



NATURGAS, para 1.993 continúa con su política de fijarse objetivos ambiciosos que permitan su consolidación definitiva como sociedad de servicios.

OBJETIVOS COMERCIALES 1.993

- **Clientes facturados acumulados:**

• Vivienda habitada	35.664
• Vivienda nueva	4.020
• Comerciales	472
Total	40.456

- **Ventas:**

• De gas natural	222,6 MM de te.
------------------------	-----------------



4.4

• EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO

Las labores desarrolladas en este apartado, en las tres zonas en las que a estos efectos está dividido el ámbito concesional de NATURGAS, son:

- Mantenimiento preventivo y correctivo de las redes de distribución.
- Atención al cliente.
- Puesta en servicio de redes de distribución.



- Realización de nuevas acometidas.
- Inspecciones periódicas de usuarios.

La expresión numérica de las actuaciones del servicio de explotación y mantenimiento durante 1.992, es la siguiente:

• Mantenimiento preventivo efectuado	en 287 km. red
• Atención de avisos y servicios efectuados ...	2.141 actuaciones
• Puesta en gas de nuevas redes	53,3 km.
• Nuevas acometidas efectuadas	47
• Inspecciones periódicas de usuarios	3.363

4.5

• ASPECTOS FINANCIEROS

El crecimiento de las principales magnitudes económicas de la sociedad, ha continuado en el nivel satisfactorio de los últimos años.

Así, mientras el número de usuarios facturados aumentaba en un 56% respecto a la cifra acumulada el año anterior, las ventas de gas natural lo hacían en un 94% alcanzando los 1.091 millones de pesetas.

Esta circunstancia, unida a una fuerte contención en el gasto, ha permitido a la sociedad presentar unos beneficios de 476 millones de pesetas antes de impuestos y de 461 millones de pesetas una vez deducidos éstos, representando con respecto al beneficio del ejercicio anterior un incremento de 360 millones de pesetas en términos absolutos y del 356% en términos relativos.

La inversión del ejercicio ha supuesto un total de 1.700 millones de pesetas, cuya financiación se ha realizado mediante una ampliación de capital de 326 millones de pesetas, subvenciones para la red de telecomunicaciones por valor de 656,6 millones de pesetas y recursos generados por la explotación.

La ampliación de capital, totalmente suscrita y desembolsada por los accionistas de la sociedad, sitúa el capital social en 4.429 millones de pesetas, representando por tanto el beneficio obtenido después de impuestos el 10% de dicha nueva cuantía.

4.6

• SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD TOTAL

1.992 ha sido un año muy importante para NATURGAS y ello no sólo por la consolidación del crecimiento del volumen de negocio o por el desarrollo de una intensa actividad en las distintas áreas y segmentos de mercado.

En este ejercicio se han dado pasos firmes en la línea de convertir a NATURGAS en una empresa líder en **calidad de servicios**.

Como todos los procesos que implican objetivos ambiciosos, nos ha supuesto y nos va a suponer un trabajo amplio y exhaustivo. Estructurar una empresa hacia la CALIDAD TOTAL, pre-



supone más cosas que la única voluntad de hacerlo, aunque la existencia de esta motivación sea condición «sine qua non» para conseguirlo. Hay que romper muchas barreras e ineficiencias. El esfuerzo debe ser tanto a nivel individual como a nivel colectivo.

Estamos en marcha. Queremos consolidar una estructura de servicio basada en:

- **La seguridad**, como concepción de defensa de las personas y del medio ambiente.
- **La satisfacción de nuestros clientes**, explorando sus necesidades reales y siendo dinámicos y ágiles en la respuesta a las mismas.
- **La eficiencia interna**, huyendo de la auto-complacencia y buscando la mejora continua.



Y es que,

- **Sin seguridad....** Desaparece nuestra función social. Se inválida uno de nuestros principales objetivos como empresa pública.
- **Sin satisfacción de nuestros clientes**El futuro se vuelve incierto.
- **Sin eficiencia interna** Aumentan los costes de la no calidad. Escasa rentabilidad, miedo a la competencia.

No existe duda en la necesidad de abordar este reto. El problema está en como conseguir implantar un sistema de GESTION DE LA CALIDAD TOTAL sólido y pormenorizado que sea realmente eficaz. Y además rápido, ya que el mercado y nuestros clientes no tienen por qué esperarnos indefinidamente.

No hemos perdido el tiempo. Comenzamos en Marzo de 1.992 y, desde entonces, hemos trabajado en dos campos de actuación fundamental:

- **INFORMACIÓN / FORMACIÓN**

En su doble sentido, es decir, captar la problemática de nuestros clientes, externos e internos de la compañía, y transmitirles adecuadamente nuestra oferta de servicio. Hemos realizado encuestas detalladas que nos han permitido conocer los aspectos que podían impedir, ralentizar o desvirtuar el proceso de implantación de la CALIDAD TOTAL.

Asimismo, hemos participado en un buen número de actividades de formación, impartiendo charlas y cursos a personal interno y agentes colaboradores, dentro de un esquema general

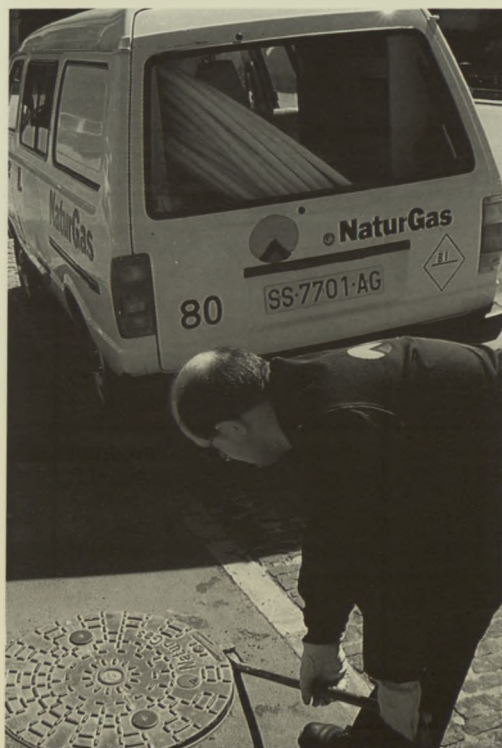
de formación en el que sin duda vamos a profundizar aún más en 1.993.

Se ha intentado conseguir la implicación, motivación y participación del personal en grupos de mejora con proyectos concretos.

- **IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN**

Basado en la doble línea: estructura operativa adecuada y expresión documental de su línea de actuación.

En este punto señalar que se ha trabajado en una estructura soportada por 113 procesos de actividad definidos e interrelacionados, basada en una filosofía que huye de falsas jerarquías sin contenido y departamentalismos anacrónicos. Los objetivos son comunes, cada uno debe aportar su responsabilidad, preparación y creatividad. Conseguir que todo lo mejor de cada uno sea coordinado y fomentado en una oferta general de un equipo compacto de trabajo.



Actualmente nos encontramos en preparación de los procedimientos de control y del Sistema de Aseguramiento de la Calidad, elementos claves del aparato de Gestión.

En 1.993, pretendemos cerrar el proceso documental y tenerlo rodando el tiempo suficiente que nos permita la posibilidad de acreditarnos en el Registro de Empresas de AENOR bajo las normas ISO serie 9000. Es difícil, pero no vamos a limitar el esfuerzo necesario para intentar conseguirlo.

Tenemos otros grandes proyectos dentro de este próximo año, siempre con la calidad como meta. Pero lo más importante está ya conseguido. Contamos con un equipo en marcha, que sabe perfectamente a donde se dirige, cual es el medio más adecuado para avanzar con rapidez y que, además, se mueve con la tremenda ilusión de «Hacer de la Calidad una realidad diaria».



4.7

• **PERSONAL**

La configuración de la plantilla de NaturGas, S.A., a 31 de Diciembre de 1.992 era la siguiente:

Dirección General	1
Área Gestión del Cliente	23
Área Atención al Cliente	4
Área Gestión Interna	17
TOTAL (*)	45

(*) De estas 45 personas, una de ellas tiene contrato temporal

Durante el ejercicio 1.992 la Sociedad ha continuado con la política de subcontratar con terceros todas aquellas actividades o servicios que carezcan de continuidad a lo largo de su vida, bien porque su realización sea única, inicial o esporádica, bien porque se traten de fases temporales perfectamente definidas en el tiempo.



EVE

Ente Vasco de la Energía

Edificio Albia I
San Vicente, 8 - Planta 14
48001 BILBAO
Tel. 94/ 423 50 50*
Fax 94/ 424 97 33

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

INDUSTRIA ETA
ENERGIA SAILA

DEPARTAMENTO
DE INDUSTRIA Y ENERGIA