Impreso en cartulina y papel 100% reciclados

Grupo EVE

informe anual 2003

Sumario

1. PRESENTACIÓN 4

2. CONSEJO DE DIRECCIÓN Y COMITÉ DE DIRECCIÓN 8

3. MAGNITUDES FUNDAMENTALES DE 2003 12

4. ESTRATEGIA ENERGÉTICA ORIENTADA A LA MEJORA DE LA SOCIEDAD 16

Eficiencia energética: CADEM
Recursos energéticos renovables
Recursos hídricos y mineros
Estudios y Planificación energética

5. SERVICIOS GENERALES 38

Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales
Recursos Humanos

6. NEGOCIOS INTERNACIONALES 46

Area de Promoción
Gestión de Proyectos

7. SOCIEDAD DE HIDROCARBUROS DE EUSKADI. (SHESA) 52

8. GAS NATURAL: Grupo NATURCORP 58

9. INFORME DE AUDITORIA 64

1. Presentación

Ahorro y eficiencia energética y energías renovables para conseguir el desarrollo sostenible de nuestro sistema energético vasco

El año 2003 se encuentra marcado por hitos destacables en la historia de la Energía de Euskadi. En ese sentido, la puesta en operación comercial de Bahía de Bizkaia Gas y Electricidad permite ubicar al Golfo de Bizkaia en las rutas del comercio del gas natural y a la generación eléctrica en parámetros de eficiencia energética y medioambiental desconocidos en nuestro entorno. La culminación del proyecto Bahías ratifica, una vez mas, la importancia de la visión energética que, durante más de dos décadas, se ha desarrollado en Euskadi, resultado de la puesta en práctica de las diversas Estrategias Energéticas.

Otro hito clave se centra en la privatización de lo que, en su día, comenzó a llamarse Corporación Gasista Vasca y, posteriormente, cristalizó en Naturcorp Multiservicios. El proceso de privatización realizado en competencia adjudicó a HidroCantábrico el control de Naturcorp Multiservicios. La entrada del grupo asturiano ha proporcionado a la compañía gasista vasca estabilidad, madurez, competitividad y capacidad de crecimiento suficiente para el desarrollo de sus negocios tanto dentro como fuera del País Vasco. La nueva Naturcorp Multiservicios nace relacionada con una red de compañías, que presta servicios energéticos a casi cincuenta millones de europeos en una docena de países, lo que significará evidentes sinergias, y facilitará acceso a las más avanzadas experiencias de un sector que evoluciona a enorme ritmo. En esa línea es indudable que las dos energías, gas natural y electricidad, van a constituir un binomio complementario con gran proyección de futuro.

Respecto a las energías renovables, el EVE ha continuado desarrollando la Estrategia Energética de Euskadi. La energía solar ha recibido un importante impulso mediante los acuerdos firmados con el Departamento de Educación, Universidades e Investigación del Gobierno Vasco para la colocación de paneles solares fotovoltaicos en los centros educativos vascos, lo que supondrá incrementar en un 50% la potencia solar fotovoltaica instalada en los tres territorios históricos.

En el capítulo de la energía eólica, el ejercicio de 2003 ha contemplado la puesta en marcha de dos nuevos parques eólicos, Oiz y Elgea Urkilla. La potencia eólica instalada en Euskadi alcanza, con la entrada de esos nuevos parques, la cifra de 85 MW.

Tras el cumplimiento de hitos claves para el sector energético vasco, el Ente Vasco de la Energía continúa su andadura para hacer frente a los nuevos desafíos energéticos planteados en el presente siglo. Ahora será la “Estrategia Energética de Euskadi al 2010” la que orientará las políticas energéticas a desarrollar, de acuerdo a las necesidades y realidades de un país pequeño, inmerso en un mercado energético complejo y cada vez más liberalizado y competitivo.

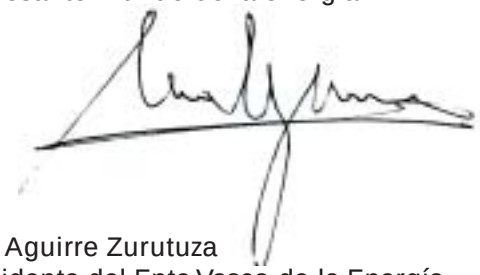
La Estrategia Energética de Euskadi 3E 2010, que verá la luz a lo largo del ejercicio de 2004, marca al EVE nuevos retos que pueden resumirse de la siguiente manera:

- Acentuar las actuaciones en eficiencia energética en todos los sectores con el objetivo de ubicar a Euskadi en los parámetros más favorables de eficacia en el consumo energético, de acuerdo con los objetivos establecidos en la Unión Europea.
- Intensificar los esfuerzos tendentes a un mayor aprovechamiento de los recursos autóctonos y de las energías renovables en particular, en consonancia con los objetivos marcados por la Unión Europea.
- Mejorar la seguridad del abastecimiento, la competitividad y calidad del sistema energético vasco mediante la mejora de las infraestructuras energéticas y el refuerzo de las interconexiones, objetivo prioritario de la Unión Europea.
- Promover, en generación, la sustitución progresiva de las centrales térmicas convencionales por un parque más eficiente tanto energética como medioambientalmente.
- Contribuir al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Protocolo de Kioto, y a la mejora local de la calidad ambiental.
- Impulsar los acuerdos y participaciones entre los distintos agentes con el objetivo de reforzar la investigación y el desarrollo tecnológico en materia energética, especialmente en el campo de la eficiencia y las energías renovables.

De este modo, el EVE continuará su labor como instrumento del Gobierno Vasco para consolidar y anticipar los grandes cambios tecnológicos y sociales asociados a los nuevos retos del sector energético. En ese sentido, el desafío renovado del EVE se habrá de centrar en el desarrollo de la eficiencia energética y de las energías renovables, dentro de un país comprometido con el desarrollo sostenible.

Al final del camino hay dos metas prioritarias: Conseguir el objetivo de la Unión Europea de que el 12% de la energía consumida proceda de las renovables y, por otro lado, lograr avanzar en la eficiencia energética hasta evitar un consumo energético equivalente al 1,7% anual hasta el 2010, lo que supondrá un ahorro global del 15%. También se hace necesario cambiar nuestra estructura de suministro energético y llegar a que la cifra de participación del gas natural pase del 21%, del año 2000 al 52% en 2010.

Este es, en conjunto, el compromiso adquirido por el EVE como instrumento de la política energética del Gobierno Vasco a lo largo de más de veinte años de trabajo. Un ejercicio más, la profesionalidad y dedicación del equipo humano del Ente Vasco de la Energía ha hecho posible plantear hitos y alcanzar metas en este complicado e interesante mundo de la energía.



Ana Aguirre Zurutuza
Presidenta del Ente Vasco de la Energía

2. Consejo de Dirección y Comité de Dirección

2.1 Consejo de dirección

PRESIDENTE
Excma. Sra. Dña Ana Aguirre Zurutuza

VICEPRESIDENTE
Ilmo. Sr. D. José Ignacio Zudaire Arana

CONSEJERO - DIRECTOR GENERAL
D. Jesús María Goiri Basterra

CONSEJEROS
Ilmo. Sr. D. Juan Miguel Bilbao Garai
Ilmo. Sr. D. Iñaki Ezcurra Yurrebaso
D. Jesús Abrisqueta Aguirre
D. José Ignacio Arrieta Heras
D. Eduardo Arteta Arnaiz
D. Lucio Delgado Irazola

SECRETARIO (NO CONSEJERO)
D. Antonio Sustacha Cañizal

LETRADO ASESOR
D. Alvaro Colón Barriocanal

Durante el ejercicio de 2003 D. Javier Aramburu Cruza ha cesado como consejero.
El Consejo de Dirección del Ente Vasco de Energía quiere agradecer a D.Javier Aramburu Cruza los servicios prestados en el desarrollo de la política energética vasca durante el tiempo que ha estado en el cargo.

2.2 Comité de dirección

CONSEJERO - DIRECTOR GENERAL
D. Jesús María Goiri Basterra

RECURSOS ENERGÉTICOS
D. Angel Garrote Ruiz

RECURSOS GEOLÓGICOS
D. Juan Cruz Vicuña Irusta

FINANZAS
Dña. Rosa Madina Romero

SERVICIOS GENERALES
D. Javier Ibarra Bengoa

COMUNICACIÓN
D. José Ramón Epelde Garitagoitia

3. Magnitudes fundamentales 2003

3. Magnitudes fundamentales 2003

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Cifra de negocios	93.872	112.371	128.256	148.492	151.016	170.946	278.248	305.570	272.583	265.035
Inversiones del ejercicio	21.943	21.174	20.284	21.258	26.241	54.965	49.010	96.881	103.398	68.136
Inversión bruta acumulada	216.659	217.651	263.129	279.212	301.071	333.237	378.895	471.647	566.290	355.575
Inmovilizado material neto	146.214	152.236	188.273	192.294	198.604	209.146	240.540	310.116	389.280	189.080
Valor patrimonial	150.169	164.184	209.447	218.179	229.148	249.979	265.367	285.251	335.985	419.341
Participación socios externos	40.839	40.604	43.573	44.138	46.056	47.143	45.786	46.708	51.403	759
Resultados consolidados	7.711	12.856	14.304	11.708	12.759	26.499	22.784	22.867	55.724	133.272
Activos consolidados	193.862	206.141	247.004	261.320	277.415	316.860	359.369	445.175	556.245	603.968
Subv. Recibidas del Gov. Vasco	2.699	2.398	1.533	0	0	0	0	0	0	0

u: miles de euros

EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EVE | Ente Vasco de la Energía

SOCIEDADES PARTICIPADAS

EFICIENCIA ENERGÉTICA

- CADEM 100%
- Cogeneración Tolosana A.I.E. 10%
- Cogeneración Zorroza A.I.E. 10%
- Cogeneración Galtzaraburu A.I.E. 10%
- Cogeneración Martiartu A.I.E. 15%
- Cogeneración Echezarreta A.I.E. 45%
- Cogeneración Bergara A.I.E. 25%

GAS NATURAL

- NaturCorp Multiservicios 30,7%

HIDROCARBUROS LÍQUIDOS Y GASEOSOS

- Hidrocarburos de Euskadi 100%
- NoroiL, S.A. 30%

RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES

MINIHIDRÁULICA

- Gecasa 30%
- C.H. Rentería 50%
- C.H. Sologoen 94%
- C.H. Zazpiturri 63%
- Oñatiko Ur-Jauziak 10%
- C.H. Araia 88%
- UZE, S.A. 100%

SOLAR

- BEC Solar A.I.E. 30%

EÓLICA

- Eólicas de Euskadi 50%

BIOMASA

- BioArtigas 50%
- BioSanMarkos 80%
- BioSasieta 50%
- BioGardelegui 80%
- Bioner Energía 50%
- BioGarbiker 50%
- Bionor Transf. 13,5%
- FerAlava 25%
- Zabalgarbi 10%
- Zergarbi 5%

RECURSOS GEOLÓGICO-MINEROS

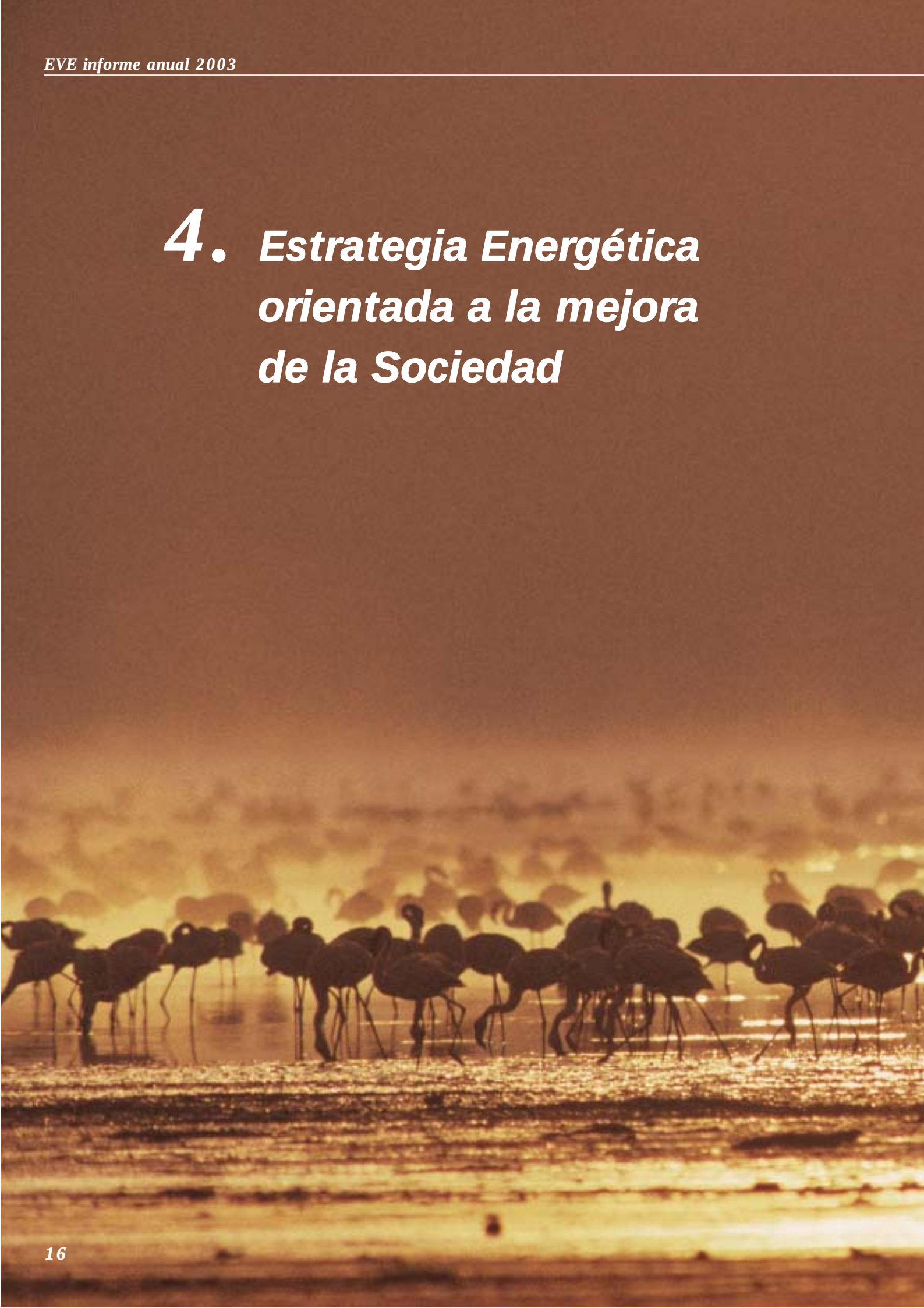
- Norfisa S.A. 30%

INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

- Euskaltel 2%
- Bahía de Bizakaia Gas 25%
- Bahía de Bizakaia Elect. 25%

a 31.12.2003

4. Estrategia Energética orientada a la mejora de la Sociedad



El propósito fundamental del Ente Vasco de Energía es lograr por sus propias actuaciones, su influencia y la cooperación con otros, en sintonía permanente con los planes y directrices del Gobierno Vasco y en base a criterios de desarrollo sostenible, la mejora continua del sistema energético de Euskadi para que satisfaga sus necesidades de energía de la forma que mejor contribuya:

- Al desarrollo y la mejora de la competitividad del País.
- A la mejora de la calidad de vida de sus ciudadanos.
- A la conservación y mejora del medio ambiente.
- A la reducción de su vulnerabilidad a los eventos, crisis y contingencias fuera de su control.

Creado a principios de los 80, el Grupo EVE ejerce hoy sus funciones por medio de un conjunto de sociedades con objetivos específicos, reservándose para sí mismo la coordinación general del Grupo y la realización de una serie de tareas que, o bien deben estar en la cabecera por su naturaleza estratégica, o bien persiguen objetivos comunes a todas las sociedades y, por lo tanto, resulta más operativo acometerlas corporativamente.

Durante el ejercicio del año 2003, el Grupo EVE ha continuado desarrollando las directrices marcadas en la Estrategia Energética de Euskadi 3E 2005 para conseguir reducir el consumo energético y mejorar la intensidad energética en un 25%, duplicar el uso de las energías renovables, potenciar el uso de energías limpias como el gas natural, potenciar el abastecimiento autóctono hasta el 18%, mejorar la tasa de autoabastecimiento eléctrico hasta el 82%, reducir la dependencia energética y disminuir el impacto ambiental.

Las principales Areas de Actuación del Ente Vasco de la Energía en 2003 han sido:

EFICIENCIA ENERGÉTICA

Programas en todos los sectores: Industrial, Servicios, Residencial, Transporte y otros.

ENERGÍAS RENOVABLES

Evaluación, promoción y gestión de la utilización y aprovechamiento de las energías renovables

RECURSOS GEOLÓGICOS

Aumento de la productividad y potenciación del aprovechamiento de los recursos mineros e hídricos, minimizando su impacto ambiental.

GAS NATURAL

Incremento de la participación del gas natural en la demanda energética vasca incorporando al sistema alternativas de abastecimiento, que permiten diversificar orígenes, mejorar la garantía del suministro y aumentar la competitividad del mismo.

PLANIFICACIÓN ENERGÉTICA

Estudios y Proyectos para definir acciones estratégicas en el campo de la energía.

4.1 CADEM: eficiencia y ahorro energético

Desde su creación, el Grupo EVE ha tratado de conciliar la disponibilidad de los recursos con la seguridad en el abastecimiento impulsando a través del CADEM, Centro para el Ahorro y Desarrollo Energético y Minero, actuaciones tendentes a la conservación y el ahorro de energía y a la cogeneración eléctrica, así como al fomento de la investigación tecnológica en el campo energético.

En sus 23 años de trabajo, el CADEM se ha consolidado como un Centro de prestigio, desarrollando soluciones viables a la reducción del consumo energético y de las emisiones contaminantes e impulsando la generación y utilización de nuevas energías limpias y económicas.

La actividad del CADEM durante el año 2003 se ha enmarcado en el Plan de actuación definido por la Estrategia Energética de Euskadi y las directrices marcadas por el 3E 2005, esto es, conseguir por medios y actuaciones propias o inducidas, el ahorro de 53.000 tep/año. En este sentido, los objetivos generales han sido:

- Potenciar el uso racional de la energía en los sectores industrial, terciario y

transporte: Sensibilización, asistencia técnica, formación y promoción de inversiones.

- Incrementar la colaboración con operadores energéticos de la CAE, mediante prestación de servicios de asistencia.

- Desarrollar el Convenio de colaboración EVE-EUDEL para el fomento de la eficiencia energética y las energías renovables en Ayuntamientos.

- Incrementar las actuaciones de Certificación Energética en Viviendas de promoción Pública y Privada.

- Incrementar la colaboración con sociedades del Grupo EVE, mediante la prestación de asistencia técnica energética.

- Promocionar soluciones de cogeneración en la CAE así como proyectos de eficiencia energética para la consecución de objetivos del 3E 2005.

- Participar en la identificación y definición de proyectos de Investigación, Innovación y Desarrollo en actuaciones del uso racional de la Energía.

Como actividades más relevantes del año 2003 destacan:

ASISTENCIA TÉCNICA

El CADEM mantiene un estrecho contacto con los sectores Industrial, Residencial-Servicios, Transporte y Administraciones Públicas proporcionándoles asistencia técnica. El objetivo es reducir su factura energética, optimizar el consumo de materias primas, modernizar la estructura productiva e incrementar la formación del personal.

En el sector terciario, el CADEM asesora, informa y protege al pequeño usuario de energía, buscando siempre las soluciones técnicas más viables para reducir los costes de explotación de instalaciones.

A lo largo de 2003 se han realizado más de 140 servicios de asistencia técnica, tanto a usuarios industriales como a usuarios del sector servicios, en materia de detección, estudio y promoción de proyectos de eficiencia energética y cogeneración y tareas de mantenimiento preventivo-predictivo, con el objetivo de optimizar sus costes y consumos energéticos.

Se ha prestado un especial interés al desarrollo del Plan de Gestión Energética en Centros Públicos, dependientes de la Administración, y a los propios Ayuntamientos a través del Convenio EVE-EUDEL, como instrumento de estudio, planificación y promoción de inversiones que persiguen la eficiencia y el ahorro energético, así como la utilización de energías renovables.

En este marco, dentro del Convenio EVE-EUDEL, se han firmado 15 Convenios específicos con los

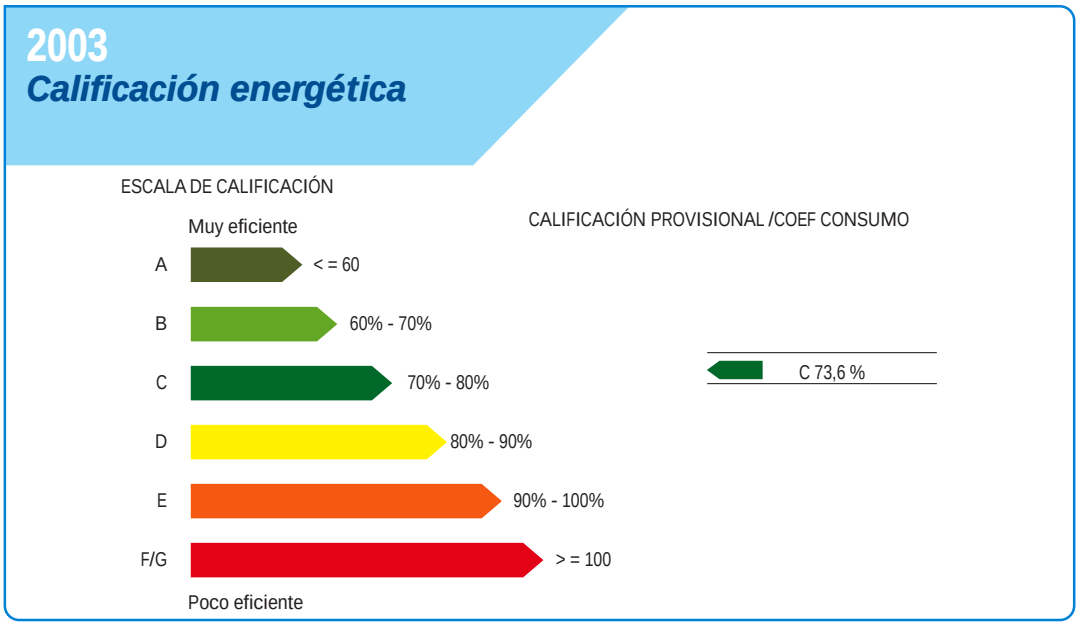
siguientes Ayuntamientos: Astigarraga, Muxika, Arratzu, Güeñes, Zegama, Arraia-Maeztu, Valle de Arana, Lantarón, Beasain, Amorebieta-Etxano, Arakaldo, Barakaldo, Mundaka, Sondika y Nabarniz. Asimismo, se han iniciado actuaciones de asesoramiento en estos municipios y se ha concluido el Plan de Gestión del Ayuntamiento de Andoain.

Además, se han prestado otros servicios:

- Desarrollo del Convenio EVE-CADEM con el Ayto. de Vitoria-Gasteiz, para la implantación del Plan de Gestión Energética, con actuaciones de asesoría, diagnóstico e inversión en equipos, los cuales se financiarán mediante fórmulas de ahorros compartidos.
- Desarrollo de Planes de Gestión Energética a Centros Sanitarios de Osakidetza (Finalización de la Comarca Uribe e inicio de la Comarca Interior), financiado mediante la fórmula de ahorros compartidos.
- Desarrollo del Plan Director de Urdaibai, que afecta a 20 Ayuntamientos, para los cuales se han analizado el estado y posibilidades de su alumbrado público y otras actuaciones de eficiencia energética.

CERTIFICADO DE EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EDIFICACIÓN

Durante 2003 se ha afianzado el desarrollo del Certificado de Eficiencia Energética en Edificios con la aplicación del mismo a todas las viviendas de promoción pública del Gobierno vasco y la sociedad pública VISESA, así como a otras promociones públicas y privadas.



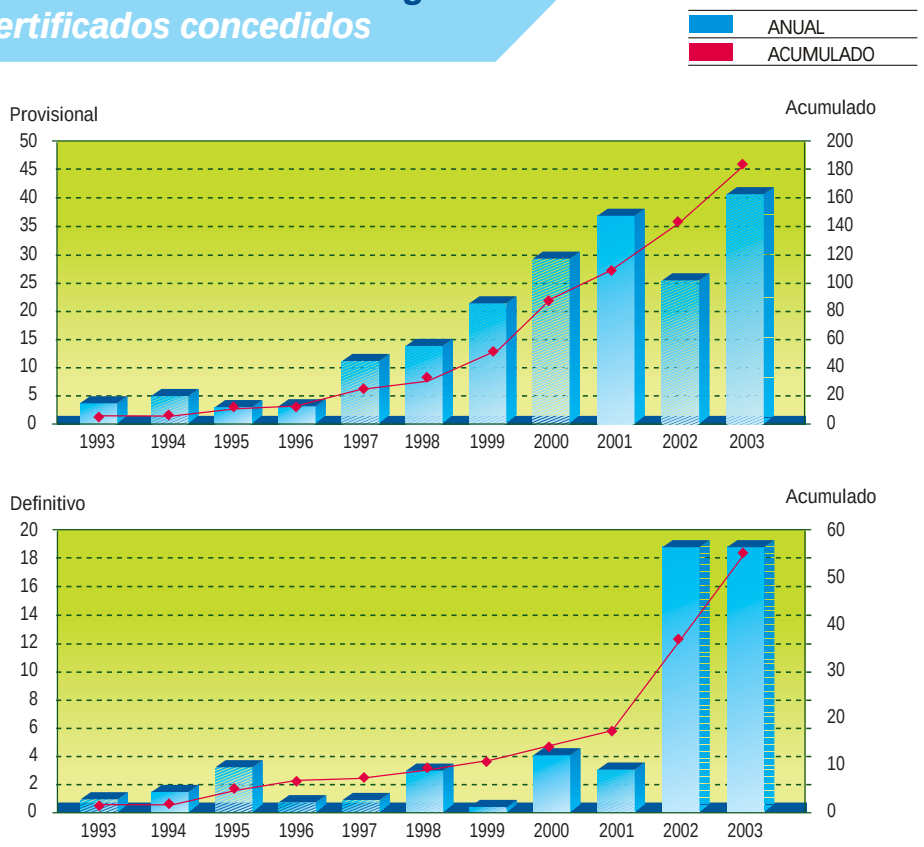
2003
Certificado eficiencia energética: Viviendas certificadas

- Se han emitido 19 certificaciones definitivas (1.216 viviendas), 17 residenciales y 2 a edificios no residenciales, y 42 certificaciones provisionales (2.358 Viviendas), 39 residenciales y 3 a edificios no residenciales.

FORMACIÓN

El CADEM lleva varios años desarrollando una labor muy importante en formación energética, trabajo que ha permitido la creación y el sostenimiento de una infraestructura de personas aptas para la incorporación de nuevas tecnologías de equipos y procesos, así como la generación de personal cualificado en la gestión de la energía y sus implicaciones medioambientales.

2003
Certificado eficiencia energética:
Certificados concedidos



La elaboración propia de material didáctico específico y apropiado a las enseñanzas impartidas y a los diferentes niveles de formación de los asistentes, forma parte del apoyo didáctico al desarrollo de los cursos y seminarios que se imparten. En este sentido, se han realizado 19 Cursos de Formación, con 426 asistentes, en diferentes materias relacionadas con la Eficiencia Energética (468 horas lectivas y 10.353 Horas/Persona impartidas).

ASESORAMIENTO AL DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO

Como apoyo al Gobierno Vasco, Departamento de Industria, Comercio y Turismo y Oficinas Territoriales, se ha continuado a lo largo de 2003 prestando asistencia, asesoramiento energético y colaboración en el desarrollo de nueva legislación en materia de energía.

La participación en la gestión técnica de la Convocatoria para la concesión de ayudas 2003 a proyectos de inversión y estudios de mejora de la eficiencia energética, ha supuesto la valoración y análisis de más de 140 proyectos de inversión.

La evolución del Programa de Ayudas a la inversión en Eficiencia Energética del Departamento de Industria, Comercio y Turismo, en los últimos años, ofrece los siguientes resultados:

RESUMEN	2000	2001	2002	2003
PETICIONARIOS	27	58	52	102
PROYECTOS ANALIZADOS (Nº)	45	85	67	141
PROYECTOS APROBADOS (Nº)	26	48	48	124
INVERSIÓN PRESENTADA (Meuros)	17,75	22,36	36,05	19,45
INVERSIÓN SUBVENCIONABLE (Meuros)	8,85	13,29	16,86	13,14
SUBVENCIÓN CONCEDIDA (Meuros)	1,09	1,14	1,14	2,19
% S / INV. SUBVENCIONABLE	12,4	8,6	6,6	16,7
AHORRO ENERGÉTICO (tep/año)	**37.704**	**41.467**	**45.058**	**25.464**

CONTRIBUCIÓN A LA EFICIENCIA ENERGÉTICA:

La cuantificación de resultados en el ejercicio 2003, como contribución a la eficiencia energética en la CAE, alcanzó los 66.060 tep (Sector Transporte: sólo medidas de acompañamiento), con el siguiente desglose:

RESULTADOS AÑO 2003	Reducción (tep/año)
GLOBAL	66.060
INDUSTRIA	50.856
TERCIARIO	5.904
TRANSPORTE (*)	3.300
PROGRAMAS	60.060
AHORRO	34.864
COGENERACIÓN	25.196
COGENERACIÓN (MW)	**28,0**

COGENERACIÓN

Desde su creación y dentro del marco general de política energética, el CADEM ha impulsado, fomentado e incentivado el desarrollo de nuevas instalaciones de cogeneración consiguiendo resultados muy satisfactorios gracias a su estrategia de diversificación, autoproducción y reducción de la dependencia del petróleo.

Las actuaciones previstas en cogeneración se centraban en conseguir que las necesidades de suministro eléctrico de la Comunidad Autónoma representaran el 16%, lo que supone alcanzar una potencia total instalada de aproximadamente 400 MW.

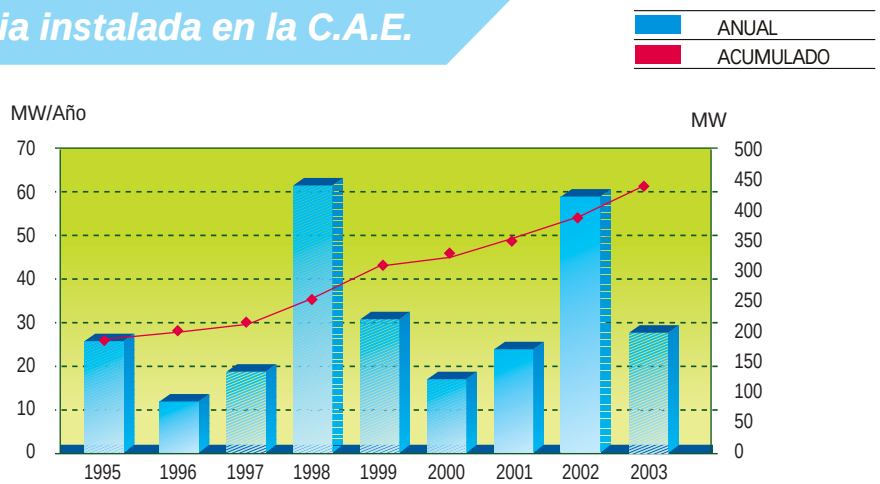
Con la entrada de nuevas plantas durante el ejercicio de 2003, se han superado los objetivos marcados por el 3E 2005 y los valores de referencia alcanzados son los siguientes:

El CADEM participa en este esfuerzo de fomento de la cogeneración mediante la participación en varios proyectos. En este sentido, destacan dos proyectos de cogeneración para el sector servicios, correspondientes a la Ciudad Deportiva Municipal de Fadura, en Getxo, y al Polideportivo Municipal de Rentería. Ambos polideportivos están dotados de una planta de cogeneración con motor a gas natural de 90 kW de potencia eléctrica y recuperación térmica de 170 kW.

AÑO BASE 2000	
POTENCIA ELÉCTRICA INSTALADA	332 MW
ENERGÍA ELÉCTRICA GENERADA	1.765 GWh
ENERG. GENER./ENERG. CONSUM.	11,2%

RESULTADOS 2003 (cierre)	
POTENCIA TOTAL INSTALADA	439 MW
NUMERO DE PLANTAS	87
ENERG. ELECT. GENERADA	> 2.100 GWh
ENERG. GENER./ENERG. CONSUM.	> 12%

2003
Cogeneración:
Potencia instalada en la C.A.E.



Igualmente el CADEM ha participado en la planta de cogeneración de Tratamientos Térmicos TTT, S.A., que, bajo la fórmula jurídica de Cogeneración Bergara, AIE (Agrupación de Interés Económico), explotará y gestionará la instalación con motor de gas natural de 1.817 kW. Esta última incorporación eleva a seis las participaciones del CADEM en sociedades que explotan instalaciones de cogeneración:

A.I.E.	POTENCIA	PARTICIPACIÓN
COGENERACIÓN GALTZARABURU	1,4 MW	10%
COGENERACIÓN TOLOSANA	3,5 MW	10%
COGENERACIÓN ZORROZA	6,0 MW	10%
COGENERACIÓN MARTIARTU	3,5 MW	15%
COGENERACIÓN ECHEZARRETA	9,9 MW	45%
COGENERACIÓN BERGARA	1,8 MW	25%

4.2 Recursos energéticos renovables

En consonancia con la política europea, que ha fijado como objetivo que para el año 2010 el 12% de toda la energía consumida sea de origen renovable, el EVE ha potenciado al máximo el desarrollo de estas energías en el País Vasco, a pesar de ser conscientes de las limitaciones de los recursos disponibles.

El 3E 2010 está fundamentado en dos pilares básicos: el ahorro energético y la utilización del mayor número posible de energías renovables. En este segundo eje, el objetivo es que estas energías tengan cada vez un mayor peso específico en la estructura energética vasca y para ello el EVE sigue potenciando 3 líneas estratégicas de actuación:

- Fórmulas de apoyo a terceros mediante información, asistencia técnica y apoyo financiero para iniciativas de particulares (energía solar, aerogeneradores, etc.).

- Iniciativas con municipios mediante la creación de sociedades públicas para la inversión en proyectos para el aprovechamiento de los recursos locales renovables (hidráulicos, biogás de vertedero, etc.).

- Iniciativas público-privadas con agentes del sector (compañías eléctricas, tecnólogos, etc.) para el desarrollo de proyectos de gran dimensión empresarial (residuos sólidos urbanos, parques eólicos).

Las actividades más destacadas durante el año 2003 han sido las siguientes:

GESTIÓN DE SOCIEDADES

Energía de la biomasa

- **BioArtigas S.A.** Sociedad participada por el EVE (50%) y el Ayuntamiento de Bilbao (50%) para el aprovechamiento energético del biogás generado en el vertedero de Artigas (Bilbao) y para el aprovechamiento energético del embalse de Ordunte. Las producciones de energía eléctrica han sido las siguientes:

  · Planta de biogás: 10.153 MWh, casi 3 millones de kWh más que en 2002.

  · Embalse de Ordunte: 2.255 MWh, medio millón de kWh más que en 2002.

- **BioSanMarkos S. A.** Sociedad participada por el EVE (80%) y la Mancomunidad de San Markos (20%) para la valorización energética del biogás de vertedero de San Markos (Donostia-San Sebastián). La producción de energía eléctrica ha sido de 8.100 MWh, lo que ha supuesto la eliminación con aprovechamiento energético de 5 millones de m^3 de biogás de vertedero.

- **BioSasieta S.A.** Sociedad participada por el EVE (50%) y la Mancomunidad de Sasieta (50%) para la valorización energética del biogás de vertedero de Sasieta de Beasain. La energía eléctrica obtenida en 2003 ha sido de 3.215 MWh, que ha supuesto la eliminación con aprovechamiento energético de 2 millones de m^3 de biogás de vertedero.

- **Sociedad para el Aprovechamiento Energético BioGardelegui, S.A.** Sociedad participada por el EVE (80%) y el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz (20%) para la valorización energética del biogás de vertedero de Gardelegui en Vitoria-Gasteiz. La producción de energía eléctrica ha sido de 4.009 MWh, que han supuesto la eliminación con aprovechamiento energético de 5 millones de m^3 de biogás de vertedero.

- **Bioener Energía S.A.** Sociedad participada al 50% por el EVE y el Grupo ABENGOA para impulsar la construcción de una planta para el aprovechamiento energético de residuos cerealistas en Álava. Este proyecto se encuentra en fase de promoción y desarrollo.

- **Bionor Transformación S.A.** Sociedad participada en un 13,5% por el EVE dedicada a la fabricación de biodiesel a partir de aceites vegetales usados. La planta de producción, situada en Berantevilla (Álava), se inauguró en mayo de 2003.

- **Fomento de las Energías renovables de Álava, S.A.(FERALAVA).** Sociedad participada al 25% por EVE para la construcción de una planta de generación eléctrica (22 MW) a partir de biomasa de origen forestal. Durante el año 2003 se han realizado diversas tareas: tramitación administrativa, asegurar el suministro de biomasa, suministro llave en mano y operación y mantenimiento.

Energía eólica

- **Eólicas de Euskadi S.A.** Esta Sociedad participada al 50% por el EVE e Iberdrola Renovables, S.A. tiene por objeto social el desarrollo de la energía eólica en la CAE. En el año 2003 se han construido y puesto en marcha dos nuevos parques eólicos: Urkilla, situado entre Araba y Gipuzkoa, con una potencia instalada de 32,3 MW, y Oiz, en Bizkaia (25,5 MW). Así mismo, se ha continuado con la explotación del parque eólico de Elgea (27 MW) y el desarrollo de acciones encaminadas a la construcción de nuevos parques eólicos. En este sentido, ha sido elegido como anteproyecto idóneo el presentado por Eólicas de Euskadi para el parque eólico de Badaia (50 MW).

  Asimismo, el EVE ha continuado con las actividades de información y divulgación mediante visitas a los parques eólicos, con el doble objetivo de fomentar y divulgar las ventajas de las energías renovables -la eólica en particular- y de compatibilizar estas visitas con las actividades propias del entorno (ganaderas, forestales, etc.). Durante el primer semestre del año han visitado el Parque Eólico de Elgea, entre escolares y representantes institucionales, 1.320 personas. Durante el segundo semestre no se ha registrado prácticamente actividad alguna debido a las obras llevadas a cabo en parque eólico de Urkilla, próximo a Elgea.

Energía Hidraúlica

- **Udal Zentral Elkartuak, S.A.** - Sociedad participada al 100% por el EVE, cuyo objeto lo constituye la asistencia técnica y gestión de centrales hidroeléctricas y plantas de valorización energética con biogás (C.H. Añarbe, S.A., C.H. Rentería, S.A., C.H. Sologoen, S.A., Oñatiko Ur-Jauziak, S.A., C.H. Bertxin, BioSanMarkos, S.A., BioSasieta, S.A. y BioGardelegui, S.A.).

- **Gestión de Centrales del Añarbe S.A.** - Nueva sociedad creada tras la incorporación de una nueva central, Añarbe II (1.250 kW), a la anterior sociedad, Central Hidroeléctrica del Añarbe S.A. Esta sociedad está participada al 70% por Aguas del Añarbe-Añarbeko Urak S.A. y al 30% por el EVE. Las producciones de energía eléctrica de Añarbe I y II han sido de 6.161 y 3.485 MWh respectivamente.

- **Central Hidroeléctrica de Rentería, S.A.** - Sociedad participada al 50% por el EVE y al 50% por el Ayuntamiento de Rentería para el aprovechamiento hidroeléctrico de la

central de Ereñozu. La producción de energía eléctrica ha sido de 741 Wh.

- **Central Hidroeléctrica de Sologoen, S.A.** - Sociedad participada al 93,6% por el EVE y al 6,4% por el Ayuntamiento de Soraluze-Placencia de las Armas para el aprovechamiento hidroeléctrico de la central de Sologoen. La producción de energía eléctrica ha sido de 655 MWh.

- **Oñatiko Ur-Jauziak, S.A.** - Sociedad participada al 10% por el EVE y al 90% por el Ayuntamiento de Oñati para el aprovechamiento hidroeléctrico de diversas centrales situadas en el término municipal de Oñati. La producción conjunta de energía eléctrica de los diferentes saltos ha sido de 15.367 MWh

- **Zazpiturri S.A.** - Sociedad participada al 63% por el EVE y por los Ayuntamientos de Tolosa (18,5 %) y Amezketa (18,5 %) para el aprovechamiento hidroeléctrico del manantial de Zazpiturri en Amezketa (Gipuzkoa). Todavía en fase de construcción, se espera iniciar su puesta en marcha en el segundo trimestre de 2004.

- **Central Hidroeléctrica San Pedro de Araia, S.A. -** Sociedad participada al 88% por el EVE, el Ayuntamiento de Asparrena (11%) y la Excma. Diputación Foral de Araba (1%) para el aprovechamiento hidroeléctrico del nacedero de Araia (Araba). Finalizada su construcción, inició su actividad en junio de 2003 y la producción de energía eléctrica ha sido de 1.312 MWh.

APOYO A PROYECTOS DE ENERGÍAS RENOVABLES

Los resultados del Programa 2003 de apoyo a la realización de proyectos en materia de energías renovables se recogen en el cuadro siguiente:

ENERGÍAS RENOVABLES. PROYECTOS SUBVENCIONADOS. AÑO 2003

		Inversión (miles €)	Inversión EVE (miles €)
INSTALACIONES SOLARES			
Térmicas	715 m^2	615	191
Fotovoltaicas	41.000 Wp	610	159
Fotovoltaicas en red	557.000 Wp	3.695	1.089
INSTALACIONES EÓLICAS	14 kW	79	28
INSTALACIONES MICROHIDRÁULICAS	3.025 W	79	14,5
INSTALACIONES DE BIOMASA	222 kW	35	10,5
OTRAS INSTALACIONES	18,5 kW	18	5

INVESTIGACIONES, ESTUDIOS Y PROYECTOS

Energía solar fotovoltaica

- Instalación de un tejado solar fotovoltaico (5 kW) en las oficinas del EVE, con el doble objetivo de demostrar la viabilidad de esta aplicación de la energía solar y de servir de plataforma para la difusión de este tipo de instalaciones. La producción ha sido de 5.240 kWh.

- Diseño y desarrollo de un Plan de Actuación, con el Departamento de Educación, Universidades e Investigación del Gobierno Vasco, para la implantación, en el periodo 2002-2004, de una instalación solar fotovoltaica conectada a red de 5 kW, en cada uno de los 170 centros de enseñanza secundaria de la red pública, con el objetivo de demostrar la viabilidad de estas instalaciones y de servir de plataforma para su difusión. Desde el inicio del Plan en 2002, la producción del conjunto de instalaciones ha sido de 144.600 kWh.

- Gracias al convenio de colaboración entre el EVE y varios ayuntamientos vascos, en el año 2003 se realizaron 20 instalaciones de 5kW en las siguientes localidades: Arrasate-Mondragón, Azkoitia, Azpeitia, Busturia, Donostia-San Sebastián, Getxo, Irún, Ondarroa y Oñati.

- El EVE ha participado e impulsado la construcción de una planta de 100 kW en el nuevo edificio de la Feria de Muestras de Bilbao, Bilbao Exhibition Center (BEC) en Barakaldo.

Energía solar térmica

- Seguimiento de dos instalaciones en el geriátrico municipal de Ondarroa y el Polideportivo municipal de Valdegovía, con 62´9 y 44´4 m^2 de superficie de captación, respectivamente.

Energía eólica

- Estudio de identificación de zonas de interés eólico para el desarrollo de pequeños parques eólicos. En este sentido, se han instalado en los municipios de Artea y Cárcamo torres de medida para el estudio de viabilidad de los emplazamientos.

Energía de la biomasa

- BioGarbiker S.A., sociedad participada al 50% por EVE y GARBIKER AB (Diputación Foral de Bizkaia), para la construcción en el año 2004 de 2 plantas de generación eléctrica (450 kW) a partir de biogás en los vertederos de Jata e Igorre, en Bizkaia.

- Se está construyendo una planta para el tratamiento de residuos sólidos urbanos promovida por Zabalgarbi S.A. en el término municipal de Bilbao.

- Impulso y promoción de una planta de fabricación de bioetanol a partir de cereales en la Comunidad Autónoma de Euskadi.

PLANES DE GESTIÓN ENERGÉTICA

Planes Municipales

En el año 2003, la colaboración del EVE con los Ayuntamientos vascos para la elaboración de Planes de Gestión Energética Municipal ha dado importantes resultados:

- El EVE ha mantenido contactos con 111 Ayuntamientos (44% del total de municipios vascos).

- Se ha firmado un convenido de colaboración con 63 Ayuntamientos (25% del total de municipios vascos y 52% de la población de la CAE).

- Las actuaciones en Energías Renovables se han centrado en:
  - El análisis de viabilidad de minicentrales hidroeléctricas y pequeños parques eólicos.
  - Proyectos y estudios para el aprovechamiento energético del biogás de vertedero y los residuos forestales.
  - Asistencia técnica para la implantación de instalaciones de energía solar térmica (polideportivos, geriátricos, etc.) y energía solar fotovoltaica (instalaciones aisladas y conectadas a la red).

Planes Comarcales

- Elaboración del Plan Director Energético de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai en colaboración con el Patronato de la Reserva. A lo largo de 2003 se ha llevado a cabo la comunicación del Plan a todos los agentes implicados.

- Convenio de colaboración entre el Departamento de Agricultura y Pesca del Gobierno Vasco y el EVE, para desarrollar actividades y proyectos relacionados, básicamente, con las energías renovables en las zonas rurales.

FORMACIÓN, INFORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

- La colaboración continuada entre la Asociación de Municipios Vascos (EUDEL) y el EVE ha originado, en el año 2003, la elaboración de la Guía Municipal de Sostenibilidad Energética y la 2ª Convocatoria de los Premios de la Energía para los Ayuntamientos vascos.

- Colaboración con el CADEM en la preparación, organización e impartición de diversos cursos en el campo de las energías renovables.

- Participación en conferencias, charlas, programas de radio, cursos de formación, etc. para divulgar las energías renovables.

- Asesoramiento técnico a las administraciones públicas vascas.

- Información particularizada como respuesta a las consultas que se reciben diariamente sobre las energías renovables.

4.3 Recursos hidrogeológicos y mineros

Uno de los puntos fundamentales de la Estrategia Energética Vasca es potenciar el autoabastecimiento con recursos energéticos y minerales propios. El Ente Vasco de la Energía ha trabajado desde sus comienzos en las posibilidades que ofrece la investigación y explotación de recursos geológicos en el País Vasco.

RECURSOS HÍDRICOS

Al igual que en años anteriores, a lo largo de 2003 se ha continuado con el desarrollo de diversos trabajos en el marco de convenios de colaboración, asistencias técnicas a diversas entidades de la administración vasca y varios proyectos de marcado contenido medioambiental.

Convenios de colaboración

Los acuerdos de colaboración entre el EVE y la Dirección de Aguas del Departamento de Ordenación del Territorio y Medio Ambiente del Gobierno Vasco han dado lugar a las siguientes actuaciones, que se pueden agrupar en tres líneas de trabajo principales:

- Elaboración de estudios e informes relacionados con la configuración del futuro Plan Hidrológico del País Vasco. En este contexto se han continuado los trabajos orientados a la caracterización del ámbito del Plan Hidrológico, la evaluación de los recursos hídricos, la determinación de demandas de agua, la protección del recurso y de ecosistemas asociados, etc. Todas las actuaciones han sido realizadas de acuerdo con la legislación estatal en vigor y, particularmente, con la directiva europea, 2000/60/CE, por la que se establece un marco comunitario de actuación en el ámbito de la política de aguas.

- Continuación de las labores de explotación y mejora de la infraestructura de control de aguas subterráneas de la CAE: www.eve.es/redbas

- En el capítulo de la exploración hidrogeológica se han realizado, en colaboración con la Diputación Foral de Gipuzkoa, sondeos de investigación y otros trabajos complementarios en las áreas de Gabiria y Hernani.

El convenio ha sido ampliado hasta finales de año 2005.

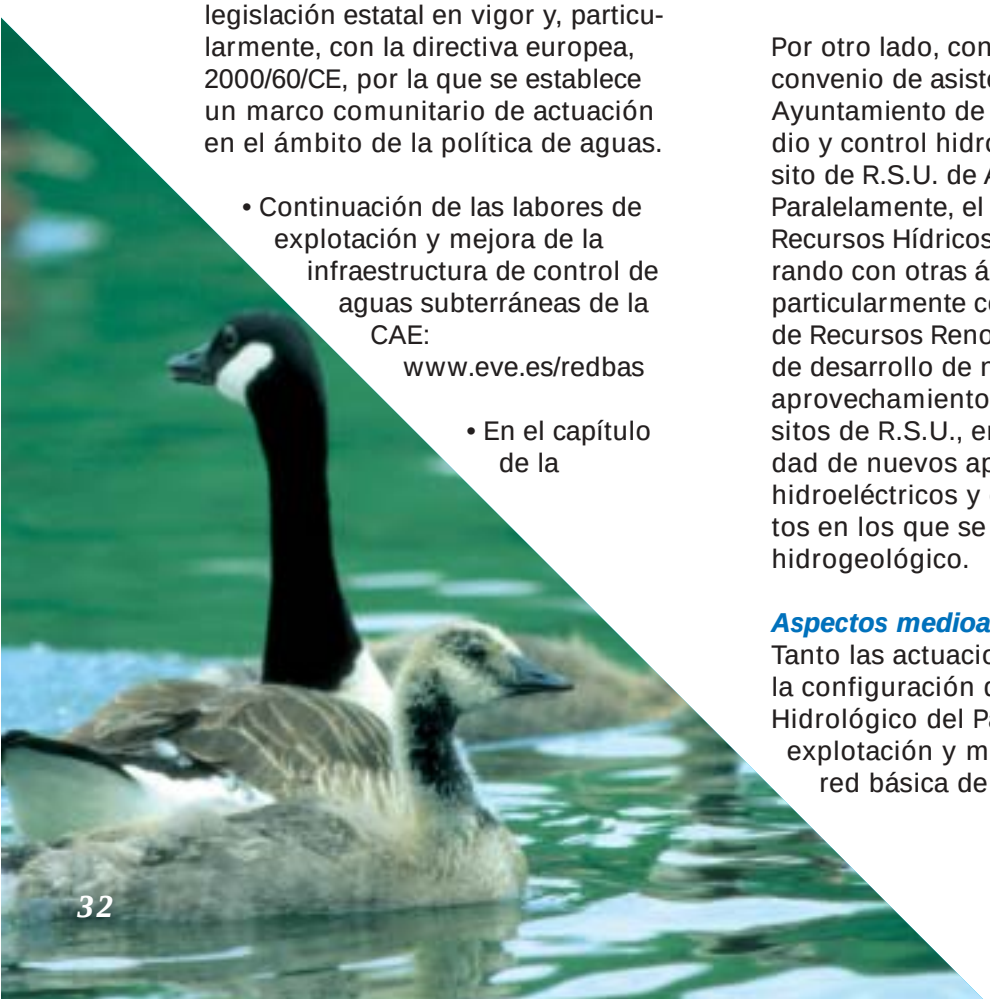
Asistencias técnicas

En el capítulo de asistencias técnicas, se ha continuado con las labores de apoyo al Consorcio de Aguas de Busturialdea en la explotación de las captaciones de agua subterránea para abastecimiento. Asimismo, se mantiene vigente el convenio de asistencia técnica con el Consorcio de Aguas Bilbao-Bizkaia para la Puesta en Marcha, Operación y Control de las Captaciones de Agua Subterránea en el Area del Duranguesado.

Por otro lado, continúa en vigor el convenio de asistencia con el Ayuntamiento de Bilbao para el estudio y control hidrogeológico del depósito de R.S.U. de Artigas.
Paralelamente, el Departamento de Recursos Hídricos ha venido colaborando con otras áreas del grupo EVE, particularmente con el Departamento de Recursos Renovables, en trabajos de desarrollo de nuevas propuestas de aprovechamiento de biogás en depósitos de R.S.U., en estudios de viabilidad de nuevos aprovechamientos hidroeléctricos y en aquellos proyectos en los que se precisa un apoyo hidrogeológico.

Aspectos medioambientales

Tanto las actuaciones en relación con la configuración del futuro Plan Hidrológico del País Vasco como la explotación y mantenimiento de la red básica de control de las aguas



subterráneas tienen un marcado contenido medioambiental. En el primer caso porque uno de sus capítulos más importantes se relaciona con la caracterización y la protección del recurso hidráulico y de los ecosistemas asociados, y en el segundo por constituir un instrumento fundamental para la aplicación de los objetivos anteriores.

Merecen también especial mención los trabajos desarrollados en relación con depósitos de R.S.U. para plantear, entre otros objetivos, la optimación del aprovechamiento del biogás generado y la minimización de generación de lixiviados, con la consiguiente reducción de emisiones líquidas y atmosféricas.

RECURSOS MINEROS

La actividad desarrollada durante el año 2003 en el Área de Recursos Mineros se traduce en cuatro líneas de actuación: el programa de investigación minera, la elaboración y edición de infraestructura geológica, el programa de ayudas a la investigación minera y la colaboración con el departamento de Industria, Comercio y Turismo.

Programa de investigación minera para minerales no metálicos y rocas industriales

La investigación para minerales no metálicos y rocas industriales realizada a lo largo del año 2003, se ha centrado en dos proyectos: el de calcita espática y el de rocas volcánicas.

El primero se desarrolla conjuntamente con una empresa minera privada. En 2003 se ha continuado a la espera de obtener la concesión de explotación para el yacimiento de Pando (Bizkaia), concesión finalmente otorgada en Febrero de 2004. Paralelamente se han realizado diversos ensayos tecnológicos complementarios y se ha trabajado en la obtención de terreno industrial para la implantación de instalaciones de tratamiento. Asimismo se han realizado obras en los accesos a la futura explotación y labores de sostenimiento en la actual cavidad.

En relación con la investigación del potencial de las rocas volcánicas, se han realizado sondeos de reconocimiento en una zona de Bizkaia e iniciado cartografías de detalle en varias zonas de Bizkaia y Gipuzkoa.

Elaboración y edición de Infraestructura geológica

En el año 2003 se han puesto a disposición del público las siguientes publicaciones:

- Mapa geológico del País Vasco E. 1:100.000 (Edición digital en CD)
- Mapa geológico del País Vasco E. 1:25.000 (Edición digital en CD) que incluye una útil base de datos geológico-mineros
- Mapa de rocas y minerales industriales del País Vasco

Colaboración con el Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco

Dentro del apartado de colaboraciones con el Dpto. de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco, destaca la finalización de la segunda fase del proyecto "Análisis de riesgos en estructuras mineras abandonadas", iniciado por el EVE en enero de 2000.

Por otro lado, elaborado el inventario de estructuras mineras, se ha trabajado específicamente sobre estructuras

identificadas como de riesgo potencial. La actividad en este campo se ha mantenido durante todo el año y para 2004 se espera seguir esta misma línea de actuación, analizando en detalle otras estructuras potencialmente inseguras.

Aspectos medioambientales

Las aportaciones en el campo de infraestructura geológica, mapas y publicaciones editadas en 2003 constituyen una importante herramienta de trabajo en labores de planificación orientadas a la preservación del medio ambiente y a un aprovechamiento racional de los recursos del subsuelo.

Por otra parte, el proyecto "Análisis de riesgos en estructuras mineras abandonadas", en el que se ha revisado la situación de más de 800 estructuras, tiene evidentes componentes medioambientales, y las actuaciones específicas complementarias en algunas de ellas integrarán tal aspecto.

Además, la posible puesta en producción de determinados recursos minerales autóctonos, realizada desde el más estricto mantenimiento de los valores medioambientales, redundaría en una disminución de los impactos globales y en un incremento de la actividad económica local.

4.4 Estudios y planificación energética

Con el objetivo de diseñar estrategias para la mejora continua del sector energético vasco, el Ente Vasco de la Energía participa directamente en proyectos de abastecimiento energético de carácter estratégico, coordina sus actuaciones con otras instituciones y entidades, e impulsa acciones para mejorar las infraestructuras y la oferta energética. De esta manera se conseguirá aumentar la eficacia energética y mejorar la competitividad económica, reduciendo el impacto asociado e incrementando la cota de seguridad del suministro energético.

Las actuaciones de este departamento están centradas en dos áreas, Planificación Energética y Mercados Energéticos, mediante las que se pretende:

- Contribuir a la planificación, desarrollo, evaluación, coordinación y control de actividades en relación a la planificación y estrategia energética vasca, en consonancia con los principios de política energética y las directrices específicas establecidas por el Gobierno Vasco.

- Impulsar la elaboración, desarrollo, coordinación, promoción y control de la política energética del Gobierno Vasco en materia de mejora de la oferta energética e infraestructuras de suministro, así como elaborar con otras instituciones, agentes implicados y entidades relacionadas con la mejora continua del sistema energético vasco.

2003: ESTABLECIENDO LA NUEVA ESTRATEGIA ENERGÉTICA DE EUSKADI

Dentro del capítulo de Estudios y Planificación energética el Grupo EVE ha tenido como objetivo fundamental a lo largo de 2003 apoyar al Gobierno Vasco en las tareas de comunicación de la nueva estrategia energética vasca, la elaboración de diversos estudios de planificación, y el diseño de sistemas de información de materia energética.

Las líneas generales de actuación durante el año 2003 se han centrado en:

- La mejora de los sistemas de gestión e información de la estadística y los datos energéticos vascos, desarrollando nuevos sistemas de información internos y externos.

- La realización de diversos estudios de planificación energética, en particular los relacionados con la evaluación de medidas energéticas en el sector transporte, la gestión de las infraestructuras energéticas vascas, la identificación de nuevas tendencias energéticas y la evaluación de emisiones ambientales.

- El apoyo técnico al Gobierno Vasco en la realización de estudios e informes de estrategia energética y medioambiental y en proyectos de infraestructura energética.

ESTUDIOS Y PROYECTOS

Este apartado identifica las claves de la situación energética vasca y sus necesidades energéticas futuras a medio y largo plazo.

Estrategias energéticas en el sector transporte

El crecimiento del consumo de energía en el sector transporte durante los últimos años ha hecho necesario el estudio de diversas estrategias para moderar este consumo y en consecuencia, reducir su impacto ambiental. Destacan las relacionadas con la planificación de infraestructuras, la organización del transporte, la oferta pública, las nuevas tecnologías, la ordenación urbanística, las prácticas de conducción y los hábitos sociales. Así mismo, se están analizando las acciones que en este campo se llevan a cabo en otras comunidades y países, y su aplicabilidad en Euskadi, estableciendo las bases para futuras actuaciones.

Bases de datos de infraestructuras energéticas vascas

El sector energético vasco está formado por un conjunto de infraestructuras energéticas para la producción, importación, transformación, almacenamiento, transporte y distribución de productos energéticos. El objetivo prioritario es disponer de información actualizada para planificar las estrategias de mejora de la oferta energética y la garantía de suministro. A su vez, los inventarios de caracterización de las infraestructuras de las energías convencionales han sido actualizados y se ha incorporado a este sistema la información de instalaciones de cogeneración y energías renovables.

Impacto social de la estrategia energética vasca

La estrategia energética vasca ha sido analizada específicamente con el fin de identificar las posibles repercusiones socio-económicas tras su implantación y los resultados indican un impacto altamente positivo para la economía y sociedad vascas. Entre los estudios destacan la contribución a la economía vasca, el incremento de la producción vasca de bienes y servicios, la creación de empleo y el aumento de las cotizaciones a la seguridad social, una mayor recau-

dación fiscal y la mejora de la capacidad exportadora de las empresas.

Estudio energético en el sector industrial vasco

El estudio energético en el sector industrial vasco va a analizar las perspectivas y consecuencias energéticas del sector industrial vasco y de sus diversos subsectores. Este estudio se enmarca dentro de los análisis periódicos de seguimiento que se vienen realizando desde hace 20 años, en los que se detallan el comportamiento y utilización de la energía en los establecimientos vascos más consumidores.

Coordinación de proyectos energéticos

Además de los proyectos estratégicos en los que participa el EVE, a lo largo de 2003 se han mantenido diversos contactos con los promotores de otros proyectos de mejora o de nuevas infraestructuras energéticas en Euskadi. En este sentido, destacan los nuevos proyectos de generación avanzada en ciclo combinado de gas, y de mejora de la red de transporte e interconexiones del sistema eléctrico vasco.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN ENERGÉTICA

Identificación de sistemas de información energética y modelos de análisis

El Ente Vasco de la Energía ha identificado y valorado otros posibles sistemas de información elaborados por diversas instituciones regionales, nacionales e internacionales para aprovechar experiencias exitosas y estandarizar procedimientos y metodologías en el desarrollo de nuevos sistemas. En concreto, de los análisis realizados a nivel mundial se han seleccionado finalmente 70 referencias entre modelos de planificación y sistemas de información de agencias energéticas.

Implantación de un sistema GIS de infraestructuras energéticas

La información disponible sobre las infraestructuras energéticas vascas (instalaciones de energías convencionales, renovables y cogeneración) se ha incorporado a un sistema GIS, que facilita su gestión y organización, potenciando además los sistemas de consulta de los datos disponibles.

Adecuación de datos energéticos y elaboración de un nuevo sistema de indicadores energéticos

Dentro de la configuración de los nuevos sistemas de información energética, las diversas series de datos energéticos han sido adecuadas con el objetivo de disponer de evoluciones históricas con criterios homogéneos y comparables. Paralelamente, se ha definido un nuevo panel de 90 indicadores energéticos vascos, que permitirán realizar un diagnóstico periódico de la evolución de las claves de la energía en Euskadi y su comparación con los países de referencia.

Coyuntura energética vasca y balances energéticos

Se han elaborado informes periódicos sobre la evolución de las variables energéticas, denominados "Informes de coyuntura energética vasca", que valoran las tendencias recientes de los principales productos energéticos y la situación de los importantes proyectos energéticos vascos. Así mismo, se han elaborado los datos y balances energéticos anuales de Euskadi, reflejados en la correspondiente publicación.

Sistema Intranet de información energética

El EVE ha desarrollado un sistema informático en su intranet para la gestión y consulta de información energética. Este sistema permite el acceso mediante un explorador de internet desde cualquier puesto de la empresa conectado a la red propia. Además de las utilidades de búsqueda y selección temática de información relacionada con la energía, el sistema permite la edición de boletines virtuales.

ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE

Una de las principales preocupaciones en materia energética es orientar los programas sectoriales a las directrices y objetivos medioambientales establecidos. El continuo esfuerzo en estudios y recursos dedicados a este capítulo queda reflejado en los siguientes puntos:

Mejora ambiental de los programas energéticos vascos

Desde el EVE se han realizado en 2003 diversos análisis de evaluación de la evolución de las emisiones totales de CO^2 de origen energético. En este sentido, los resultados en el período 1990-2002 indican una tendencia de crecimiento mucho más controlada que los índices a nivel estatal. Esta mejora es debida primordialmente a la importante contribución medioambiental de los principales programas energéticos iniciados por el ejecutivo vasco.

Estudios de impacto ambiental

La nueva estrategia energética vasca, diseñada en clave de desarrollo sostenible, ha sido objeto de una evaluación medioambiental específica. Concretamente, se han realizado análisis detallados de las reducciones de gases contaminantes en los distintos programas energéticos futuros y su contribución a los objetivos de Kioto. Los estudios llevados a cabo han puesto de manifiesto la importante contribución de esta nueva táctica energética a la Estrategia Ambiental Vasca de desarrollo sostenible y al Plan Marco Ambiental.

Colaboración con instituciones

El EVE ha colaborado, entre otros organismos, con la Viceconsejería de Medio Ambiente en el desarrollo de la Estrategia Medioambiental Vasca de Desarrollo Sostenible 2020 en la realización de planes, estudios, publicaciones, etc. Entre estas actuaciones destacan la publicación de Indicadores de Energía y Medio ambiente, la Estrategia Vasca de consumo sostenible, los indicadores energéticos vascos de desarrollo sostenible y el seguimiento del grado de cumplimiento del Plan Marco Ambiental.

5. Servicios generales

5.1 Calidad, medio ambiente y prevención de riesgos laborales

Las empresas del Grupo EVE han realizado a lo largo del año 2003 la implantación e integración definitiva de sus tres sistemas básicos de gestión: Calidad, Medio Ambiente, y Prevención de Riesgos Laborales. Por tercer año consecutivo los tres sistemas conviven de forma conjunta y por primera vez lo hacen de forma integrada. Las actuaciones que se están realizando en este campo pueden resumirse en tres apartados: Certificación, Integración de Sistemas y Mapa de Procesos.

CERTIFICACIÓN

Las empresas del Grupo EVE han certificado su Sistema de Gestión conforme a la Norma UNE-EN ISO 9001:2000. La certificación de esta nueva Norma ha representado un cambio en la documentación del sistema de gestión de la calidad, así como la integración entre los sistemas de gestión de la calidad, de gestión medioambiental, y de prevención de riesgos laborales, y la actualización del sistema de indicadores y objetivos.

Asimismo, a lo largo del año 2003 las sociedades del Grupo EVE han vivido su tercer año de implantación del Sistema de Gestión Medioambiental conforme a la UNE-EN ISO 14001.

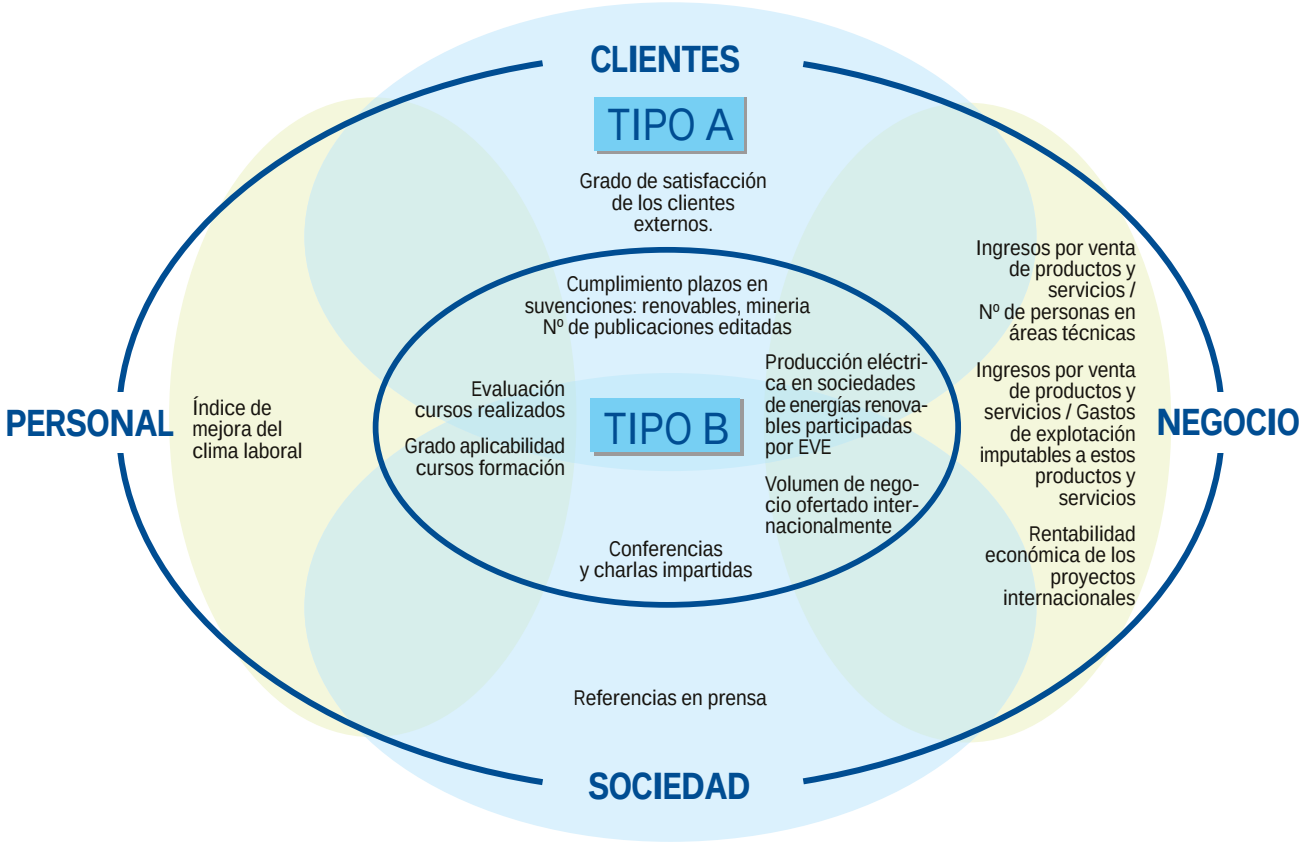
Además se ha obtenido la renovación de este Sistema en las cuatro sociedades gasistas (Gas de Euskadi, Bilbogas, Donostigas y Gasnalsa) y en el CADEM.

El ejercicio de 2003 ha servido también para implantar en cada una de las sociedades del Grupo EVE, cumpliendo con la normativa vigente, el Sistema de Gestión Integrada de la Prevención de Riesgos Laborales.

INTEGRACIÓN DE SISTEMAS

Los sistemas de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales presentan elementos comunes que posibilitan su gestión y tratamiento documental conjunto y para ello se ha procedido en 2003 a la informatización y simplificación general de toda la documentación de los sistemas. Esto implica, por un lado, la unificación de los procedimientos de garantía del sistema, y por otro, una reducción del número de los procedimientos de negocio y organizativos, de las instrucciones de trabajo, y de las especificaciones técnicas, así como una simplificación de la documentación que sustenta cada uno de los procesos estratégicos, de negocio y de apoyo de la organización. El nuevo sistema integrado pretende dar prioridad a la gestión respecto al mero aseguramiento.

Para dar coherencia a este nuevo sistema integrado, el EVE ha acometido una nueva actualización de su sistema de indicadores y objetivos. Este sistema pretende, por un lado, representar las actividades principales de la organización y conseguir un seguimiento efectivo de los objetivos estratégicos marcados por la Dirección y, por otro, abarcar las actividades en relación a los agentes de influencia: clientes, personal, sociedad y negocio, conforme a los criterios del modelo europeo de calidad EFQM.



MAPA DE PROCESOS

La certificación del Sistema de Gestión de la calidad conforme a la Norma ISO 9001:2000 ha tenido como uno de los referentes fundamentales la implantación del mapa de procesos de la compañía. Este mapa representa y desarrolla las diferentes actividades del EVE a través de 10 procesos, de los que 3 son estratégicos, 3 de negocio, y 4 de apoyo:

Procesos estratégicos:

· Definición de la estrategia
· Comunicación y Relaciones institucionales
· Control y seguimiento de objetivos

Procesos de negocio:

· Asistencia técnica e investigación de recursos
· Formación y sensibilización
· Promoción y gestión de inversiones

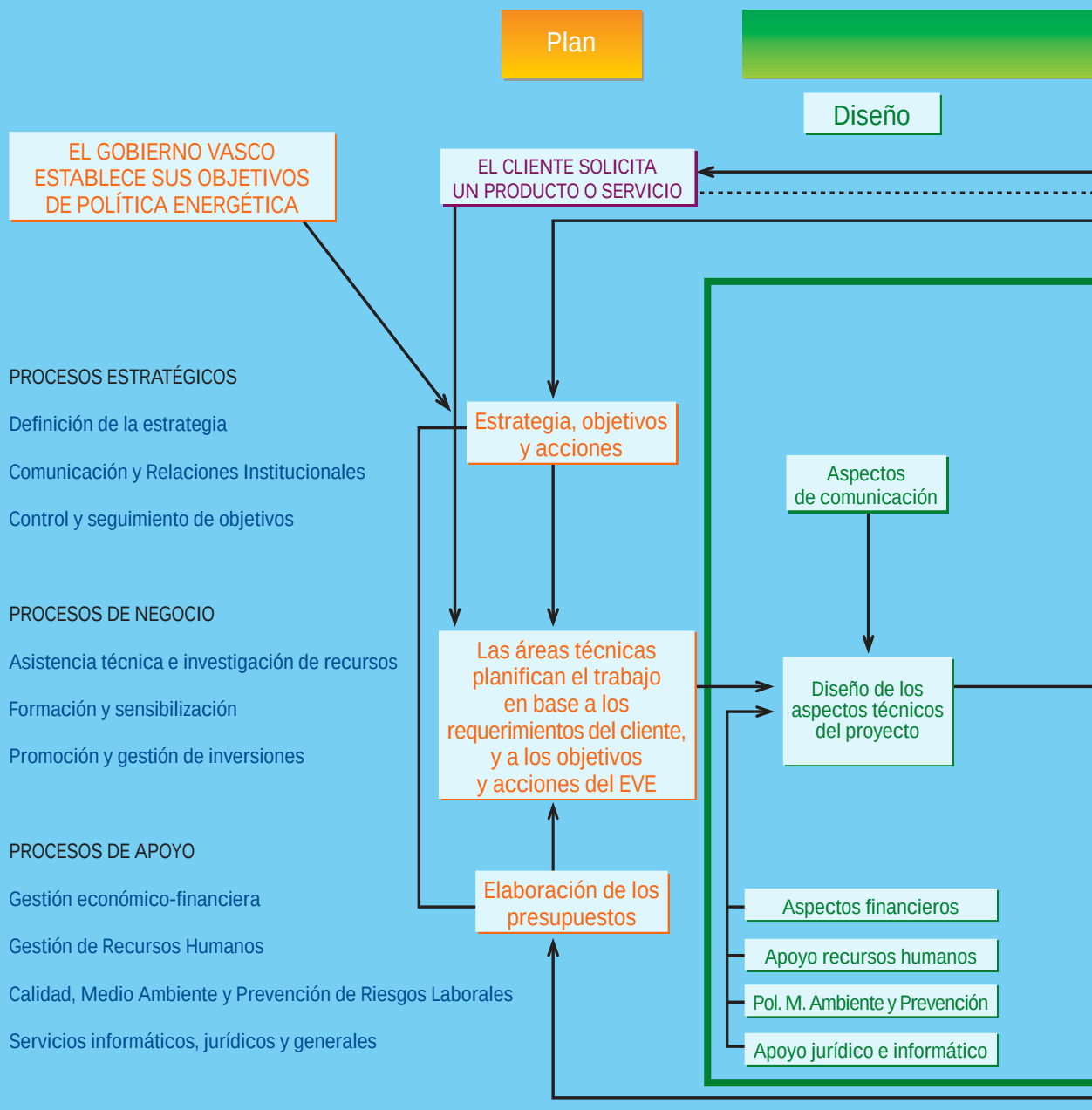
Procesos de apoyo:

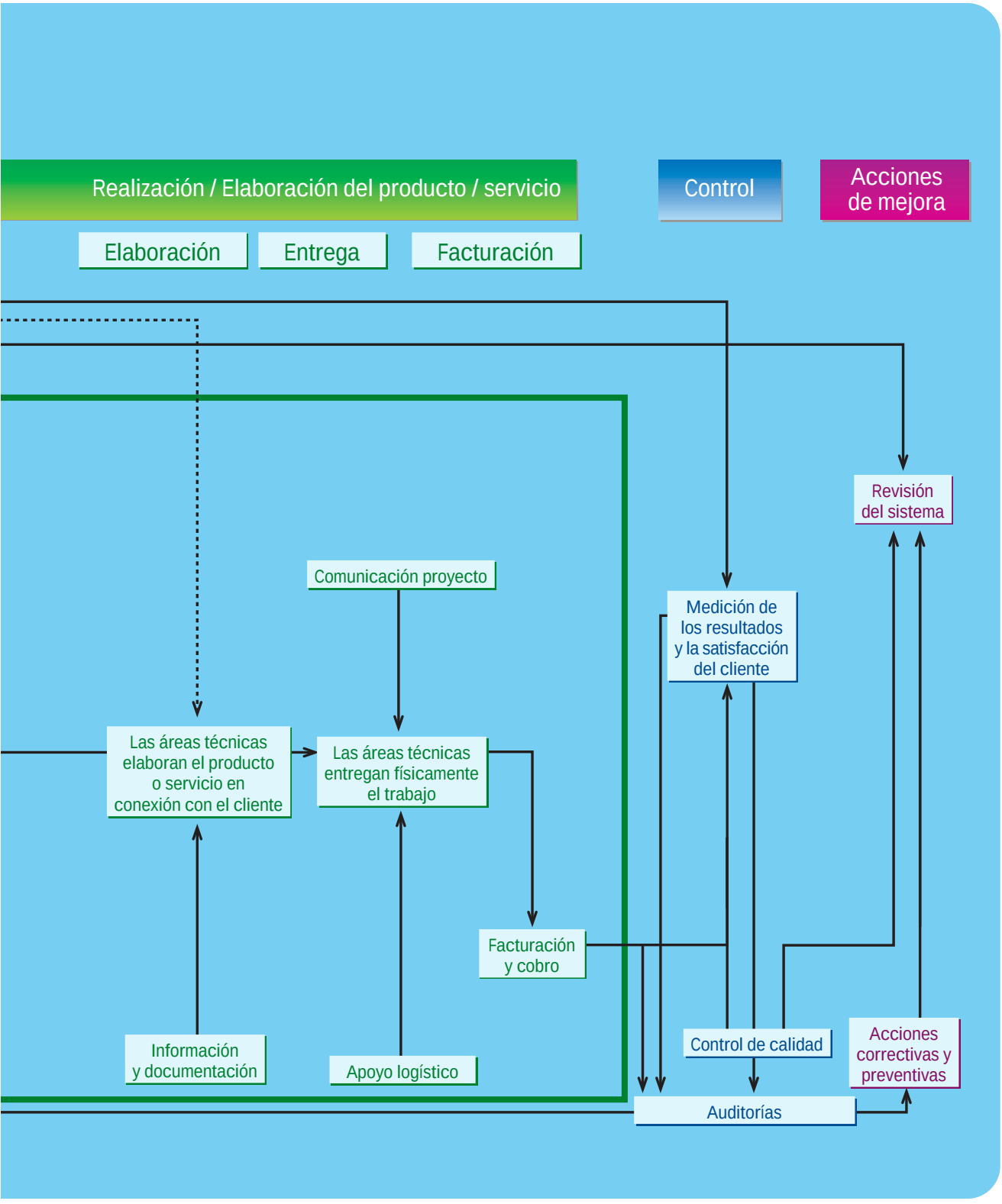
· Gestión económico-financiera
· Gestión de recursos humanos
· Calidad, Medio ambiente y Prevención de riesgos laborales
· Servicios informáticos, jurídicos y generales

5.2 Recursos humanos

La vigencia del Pacto 2002-2004 entre las empresas del Grupo EVE y sus trabajadores se ha convertido en la actuación más destacable del pasado ejercicio. Este pacto garantiza un horizonte de relaciones sociolaborales consensuado y ha permitido concentrar los esfuerzos en otros objetivos estratégicos de la organización en esta materia, como es el avance y consolidación del Plan de Desarrollo Profesional.

ESQUEMA DE PROCESO EN EL ENTE VASCO DE LA ENERGÍA




Realización / Elaboración del producto / servicio
Control
Acciones de mejora
Elaboración
Entrega
Facturación
Revisión del sistema
Comunicación proyecto
Medición de los resultados y la satisfacción del cliente
Las áreas técnicas elaboran el producto o servicio en conexión con el cliente
Las áreas técnicas entregan físicamente el trabajo
Facturación y cobro
Información y documentación
Apoyo logístico
Control de calidad
Acciones correctivas y preventivas
Auditorías

En su tercer año de implantación completa, el Plan de Desarrollo Profesional, que se encuentra estrechamente vinculado a la gestión de la calidad, surge de la necesidad de adecuar las competencias de las personas, un valor fundamental para el desarrollo y la competitividad de la empresa. Así, las empresas del Grupo EVE han establecido un sistema de gestión por competencias, en el que se valora la capacidad operativa (técnica, conductual y relacional) del equipo humano, su flexibilidad funcional, y su contribución a la mejora de los resultados de la organización. Asimismo, se han ido perfilando, de forma individual, los términos e implicaciones para cada persona.

El Plan de Desarrollo Profesional del Grupo EVE pretende dibujar un mapa profesional para cada persona que integra la organización y despeja, en la medida de lo posible y en función de sus capacidades, el horizonte profesional de cada una de las personas, proporcionándoles los medios necesarios para desarrollar su carrera profesional. En función de este recorrido la persona adquirirá una serie de competencias que contribuirán a mejorar su productividad y la de la organización.

Este sistema distingue entre la estrategia y las personas que van a llevarla a cabo. Entre ambas se encuentra la organización, que siempre puede y debe cambiar para ajustarse a lo que requiere la estrategia en cada momento, y a las necesidades de las personas que la integran.

PLANTILLA DEL GRUPO EVE

	Directivos	Técnicos	Administrativos	Maestros/ Oficiales	Total fijos	Temporales	TOTAL
EVE	5	22	12	–	39	7	46
CADEM	1	9	1	–	11	5	16
Sdad Hidrocarburos de Euskadi	1	2	1	–	4	3	7
Uzesa	–	1	1	1	3	1	4
BioArtigas	–	–	–	1	1	–	1
Eólicas de Euskadi	1	3	1	1	3	–	6
TOTAL	**8**	**37**	**16**	**3**	**64**	**16**	**80**

a 31.12.2003

6. Negocios internacionales

Euskadi pertenece en la actualidad a una Europa en pleno desarrollo y el Ente Vasco de la Energía participa en este proceso acercando la realidad empresarial europea a la sociedad y a las empresas vascas.

El EVE ha apostado fuerte en 2003 por la colaboración en los programas de ayuda internacional, actividad que le ha permitido participar en los procesos de modernización de países como México, Cuba, Rusia o la República Checa, entre otros. La estrategia desarrollada durante el año 2000 estableció las directrices y prioridades que se han seguido durante el año 2003, con un seguimiento especial en las áreas geográficas y países más atractivos para las empresas del Grupo EVE y de la industria Vasca.

En el departamento Internacional de EVE se distinguen dos áreas de actividad claramente diferenciadas: la búsqueda de negocios en el extranjero y de apoyos financieros para proyectos energéticos a desarrollar en Euskadi (Área de Promoción) y la ejecución de los proyectos adjudicados (Gestión de Proyectos).

6.1 Área de promoción

Durante el año 2003 el Grupo EVE ha continuado con su labor de promoción y representación en el exterior, con la presencia en asociaciones de agencias energéticas europeas como FEDARENE, EUFORES o la Red OPET.

Estas labores de representación en el exterior así como las de atención a delegaciones institucionales o comerciales de otros países han sido llevadas a cabo en estrecha colaboración con el Gobierno Vasco, SPRI, y Cluster de Energía para complementar y coordinar esfuerzos. Además de los citados organismos, se ha colaborado con otras empresas vascas con vocación internacional.

La acción comercial desarrollada durante el año 2003 ha estado centrada fundamentalmente en las áreas de Latinoamérica y Europa Central. El Grupo EVE ha participado en licitaciones internacionales para proyectos en Chequia, Eslovaquia, Bosnia, Perú y Paraguay, entre otros, en temas relacionados con las energías renovables, eficiencia energética, comunicación y sensibilización, planificación, recursos geológicos e hidrogeológicos, etc., involucrando con ello a un gran número de departamentos y empresas del Grupo.

Asimismo, EVE ha presentado las candidaturas de dos proyectos a desarrollar en Euskadi aprovechando la convocatoria de dos nuevos programas europeos de subvención a proyectos energéticos, INTERREG III y CONCERTO.

A continuación y a modo de ejemplo, se citan algunos de los países en los que se ha desarrollado la acción comercial.

ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, LITUANIA, LETONIA Y ESTONIA

Por invitación del IFC (Corporación Financiera Internacional) del Banco Mundial, el Ente Vasco de la Energía ha participado en la licitación de un proyecto de asistencia técnica al propio IFC para la implantación de proyectos de eficiencia energética y energías renovables en Eslovaquia y la República Checa, en una primera fase, y en Letonia, Lituania y Estonia, posteriormente.

CUBA
El EVE ha presentado al Programa FOCAD (Fondo para la Cooperación y Ayuda al Desarrollo) del Gobierno vasco una propuesta de cooperación. El proyecto consiste en la electrificación del sistema de regadío de una plantación de frutas.

PARAGUAY
Se ha participado en el proceso de licitación abierto por el Ministerio de Economía con financiación a través de fondos FEV para la prestación de asistencia técnica a la Secretaría Técnica de Planificación del Gobierno de Paraguay en la elaboración de un plan estratégico del sector energético.

PERÚ
Se ha presentado una oferta al proceso de licitación convocado por la CAF (Corporación Andina de Fomento) para la ejecución en Perú de un proyecto de electrificación rural con generación fotovoltaica.

BOSNIA
Invitado por el IMG (International Managenement Group), el Ente Vasco de la Energía ha presentado ofertas para estudios sobre la posible implantación de energía minihidraúlica y eólica en la zona.

KURDISTÁN IRAQUÍ
Dentro de la convocatoria FOCAD del Gobierno Vasco, se ha presentado una propuesta para evaluar los recursos geológicos disponibles en la provincia de Duhok para su utilización como materia prima en la producción de cemento.

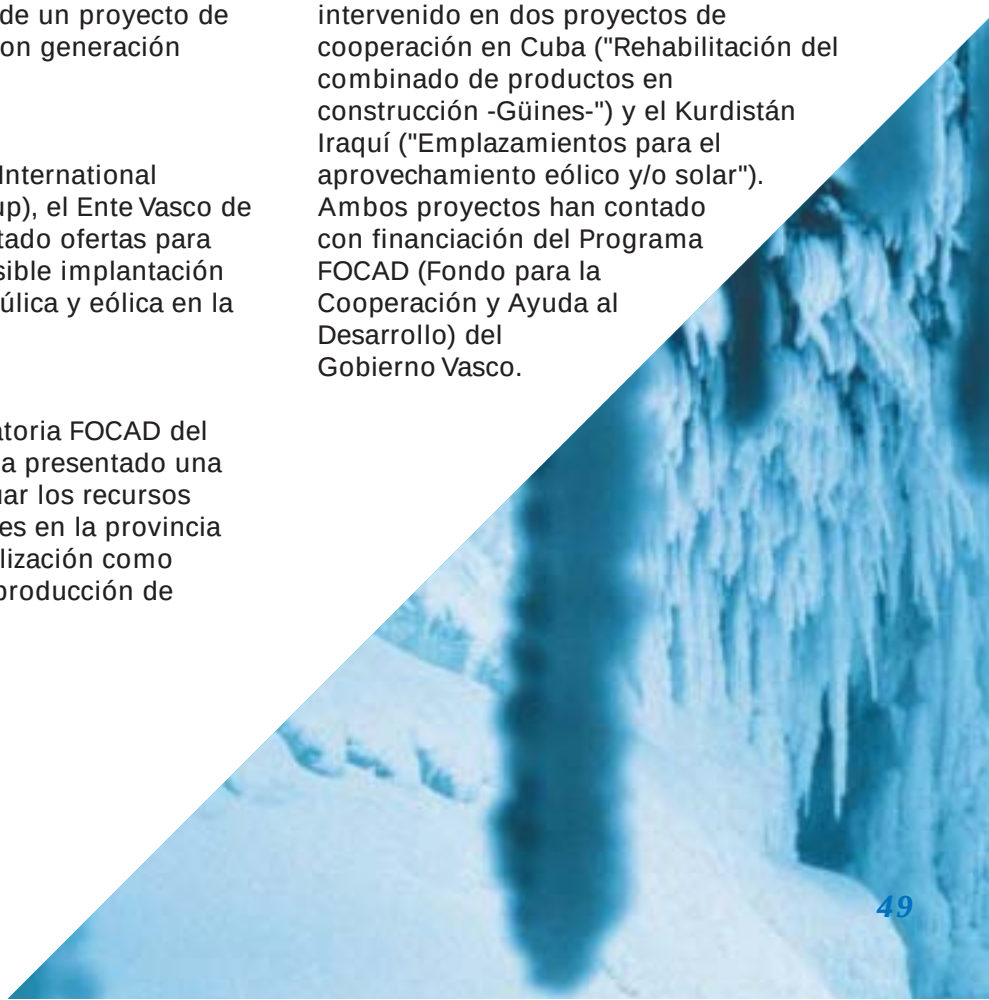
6.2 Gestión de proyectos

El EVE ha participado a lo largo de 2003 en los siguientes proyectos internacionales:

RED OPET
La Red OPET es una iniciativa de la Comisión Europea, que tiene como objetivo la difusión de información sobre los nuevos avances tecnológicos que se dan a nivel europeo, así como la promoción de la legislación y objetivos energéticos marcados desde Europa.

Durante 2003, el contrato OPET ha permitido al EVE financiar parcialmente algunas de las actividades de difusión que desarrolla.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON FINANCIACIÓN DEL GOBIERNO VASCO
El Ente Vasco de la Energía ha intervenido en dos proyectos de cooperación en Cuba ("Rehabilitación del combinado de productos en construcción -Güines-") y el Kurdistán Iraquí ("Emplazamientos para el aprovechamiento eólico y/o solar"). Ambos proyectos han contado con financiación del Programa FOCAD (Fondo para la Cooperación y Ayuda al Desarrollo) del Gobierno Vasco.



PROYECTOS EN LATINOAMÉRICA

Además del proyecto realizado a través del programa FOCAD, durante el año 2003 se ha intervenido en los siguientes proyectos en el área latinoamericana:

- "Sistema de Información Energética Nacional (SIEN)-OLADE" Proyecto financiado por la Comisión Europea para el desarrollo de un sistema de Información a implantar en los 26 países miembros de la Organización Latinoamericana de la Energía (OLADE). EVE lidera el consorcio adjudicatario formado por la ingeniería vasca IBERESE, la alemana DECON y el propio EVE.

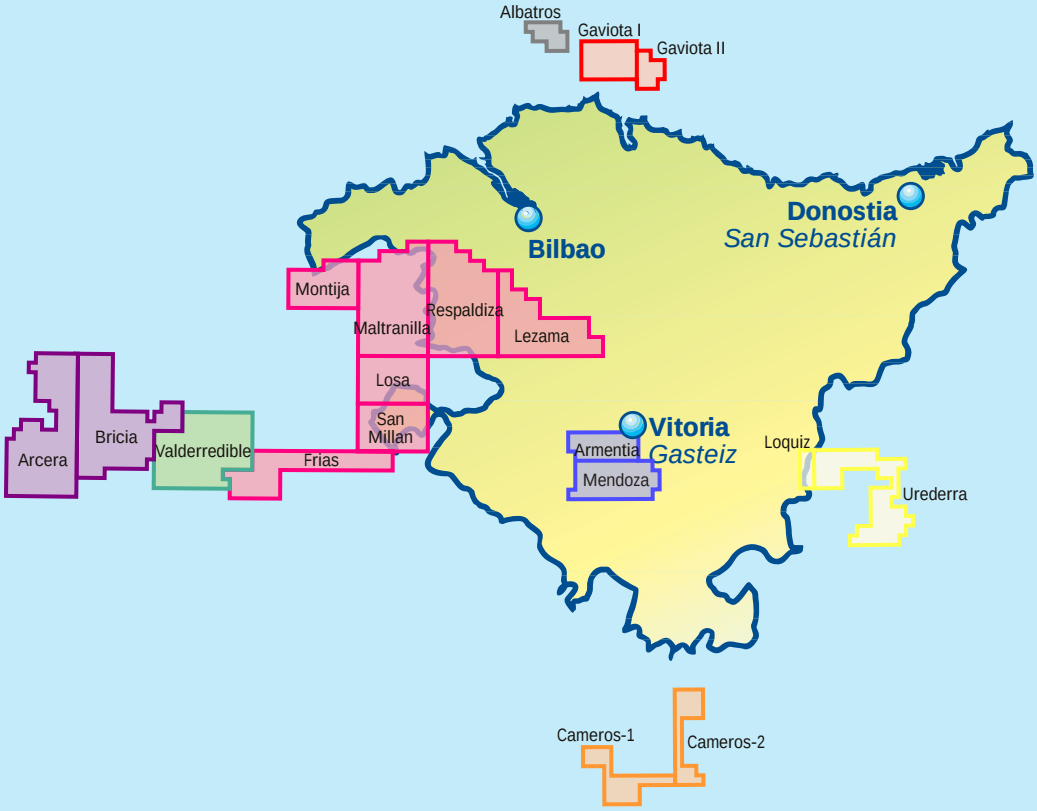
- "PIERANDINO-Manejo de la demanda y uso eficiente de la energía eléctrica en los países andinos (Bolivia, Ecuador y Perú)". Proyecto financiado por la Comisión Europea de asistencia técnica a las empresas eléctricas de Bolivia, Ecuador y Perú para la mejora de la curva de carga. EVE lidera el consorcio formado por IBERINCO y EVE.

- "Programa de formación URE (Cuba)" Proyecto financiado por la agencia alemana de cooperación INWENT para el desarrollo de un programa de capacitación de técnicos cubanos en temáticas relacionados con la eficiencia energética.

PROGRAMAS DE LA DG-TREN (CE)

En el año 2003, la DG-TREN ha aprobado cuatro propuestas presentadas por el EVE a los programas SAVE y ALTENER. Estas iniciativas permitirán, entre otras actividades, elaborar planificaciones energéticas a nivel de municipio, otorgar certificados de calidad energética a pueblos y ciudades o realizar proyectos demostrativos de mejora de alumbrado público y climatización con energía solar.

7. Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. (SHESA)



PERMISOS DE EXPLORACION Y CONCESIONES DE EXPLOTACION

	PERMISOS MONTIJA, MALT RANILLA, RESPALDIZA, LEZAMA, LOSA, SAN MILLAN Y FRIAS YCI (54.7%), CAMBRIA (35.3%), SHESA (10%)
	PERMISOS BRICIA Y ARCERA YCI (38.705%), CAMBRIA (24.97%), SHESA (7.075%), NUELGAS (25%), PETROLEUM (4,25%)
	PERMISOS ARMENTIA Y MENDOZA SHESA (50%), PETROLEUM (40%), MEDUSA (10%)
	PERMISOS LOQUIZ Y UREDERRA PETROLEUM (65%), SHESA (35%)
	PERMISOS CAMEROS 1 Y CAMEROS 2 PETROLEUM (30%), SHESA (25%), TEREDO (15%), NUELGAS(10%), UNION FENOSA GAS (20%)
	PERMISO VALDERREDIBLE NORTHERN (100%)
	CONCESION ALBATROS RIPSA (82%), MURPHY (18%)
	CONCESION GAVIOTA RIPSA (82%), MURPHY (18%)

El trabajo de investigación, exploración y explotación en el área de hidrocarburos se engloba dentro de los objetivos de la estrategia energética vasca para el año 2010, consistente en el incremento del autoabastecimiento energético a partir de los recursos energéticos propios.

Desde el inicio de su actividad en 1982, la principal labor de la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, SHESA, ha sido la promoción de la exploración geológica y geofísica, para identificar almacenes de hidrocarburos, en la Cuenca Vasco-Cantábrica.

La actividad exploratoria se desarrolla, principalmente, dentro de los Permisos de Investigación en los que SHESA participa junto a otras compañías de hidrocarburos nacionales y/o internacionales en la búsqueda de nuevos yacimientos de gas y/o petróleo. Paralelamente, SHESA viene analizando el potencial de otras áreas libres en la cuenca para, en su caso, animar la exploración de otras de potencial interés.

Finalizado el ejercicio de 2003, SHESA ha mantenido participaciones en 15 permisos de investigación. La denominación y posición geográfica de cada permiso, así como los porcentajes de participación de cada una de las compañías en los mismos se ilustran en el mapa.

Las principales actividades desarrolladas por la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi durante el año 2003 dentro de los Permisos de Investigación en los que participa han sido los siguientes:

PERMISOS DE INVESTIGACIÓN ARMENTIA Y MENDOZA.

Titular del 50% de estos permisos y operadora de los mismos, la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi realizó en 1997 el sondeo de exploración Armentia-1, que mostró indicios de gas. En enero de 2000 se inició una prueba de producción de larga duración que finalizó el 31 de Diciembre de 2002. El gas producido durante dicha prueba se ha inyectado a la red de gas.

Tras el análisis de alternativas, se procedió al sellado del pozo Armentia1 y desconexión de la unidad de acondicionamiento de gas, operación concluida en Octubre de 2003. Queda pendiente para 2004 la restauración del emplazamiento y la posibilidad de futuras actuaciones en la zona está siendo estudiada por los socios.

PERMISOS DE INVESTIGACIÓN LOQUIZ Y UREDERRA

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi es titular del 35% de estos permisos, y PETROLEUM OIL & GAS ESPAÑA, S.A., la compañía operadora de los mismos. Finalizada la vigencia de los Permisos, se ha concedido, con fecha 21 de Febrero de 2003, la primera prórroga de los

Permisos con su correspondiente reducción de área.

Con base en las tres áreas de interés definidas en el año 2002, durante 2003 se ha preparado la documentación necesaria para tratar de incorporar nuevos socios al proyecto a lo largo del año 2004.

PERMISOS DE INVESTIGACIÓN MONTIJA, MALTRANILLA, RESPALDIZA, LEZAMA, LOSA, SAN MILLÁN Y FRÍAS

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi es titular del 10% de los siete permisos y actúa como operador en los mismos, tras el cambio de Operador autorizado por el Ministerio de Economía en octubre de 2002.

La actividad exploratoria durante el año 2003 ha continuado centrada en la realización de trabajos geológicos y geofísicos sobre las áreas de interés reconocidas en 2002 y otras próximas.

Considerada como zona de interés por los socios, se están analizando alternativas de futuros trabajos en el área ante la inminencia de la finalización de la primera prórroga en 2004.

PERMISOS DE INVESTIGACIÓN BRICIA Y ARCERA.

Con YCI España como compañía operadora, la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi es titular del 7,075% de participación en los permisos de Bricia y Artea. De acuerdo con los restantes socios, YCI España cedió la operación a SHESA en 2003, cesión confirmada por la Subdirección General de Hidrocarburos en febrero de 2004.

A lo largo de 2003 el operador YCI ha realizado labores de mantenimiento administrativo de estos permisos y se espera para 2004 la ejecución de un análisis "post mortem" del sondeo El Coto-1 y una revisión de horizontes almacén en la zona, todo ello a realizar antes del 13 de noviembre de 2005, fecha de caducidad del Permiso Arcera.

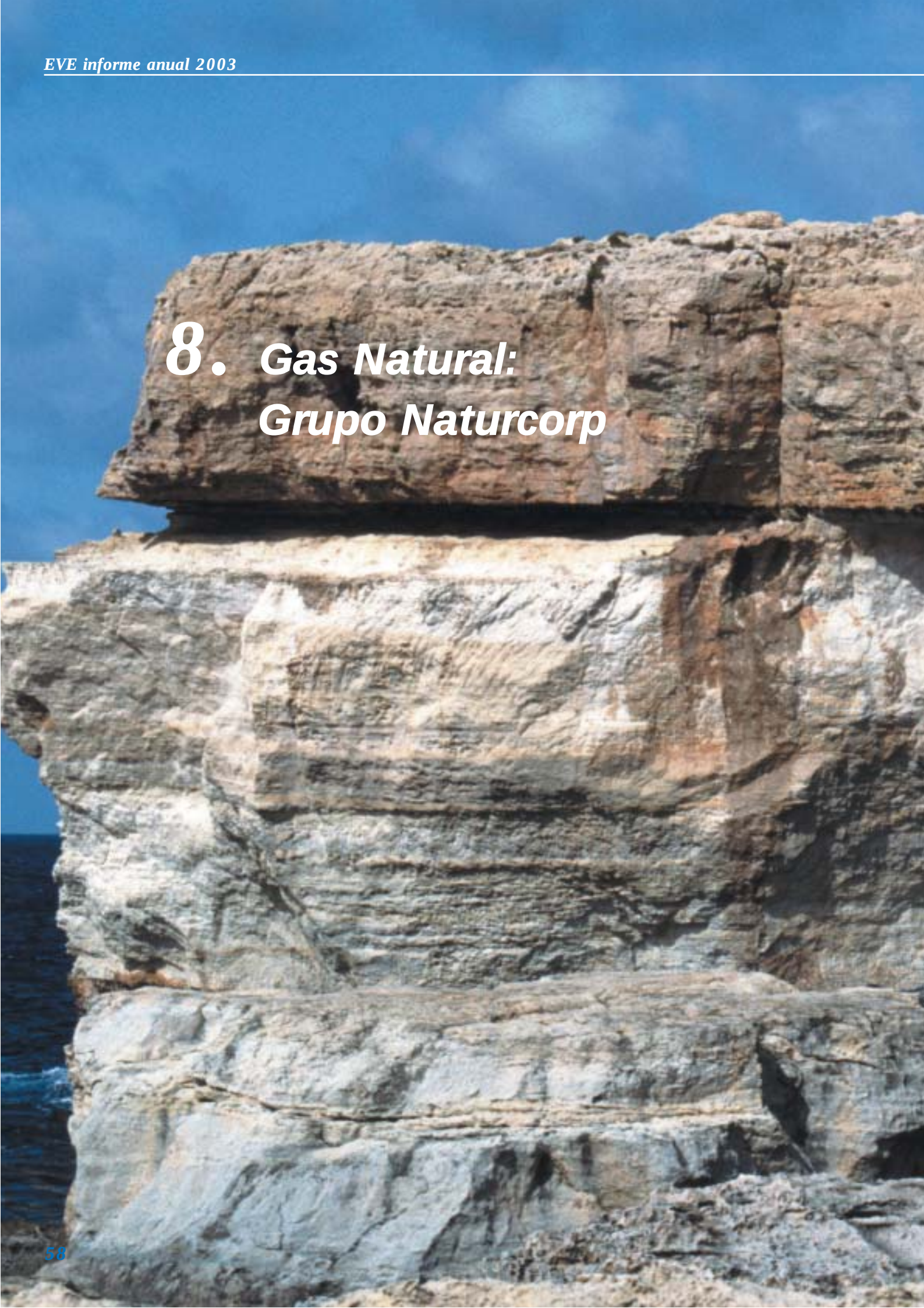
PERMISOS CAMEROS 1 Y 2

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi es titular de un 25% de participación en estos permisos, cuya compañía operadora es PETROLEUM OIL & GAS ESPAÑA, S.A. Iniciada en septiembre de 2001, la perforación del sondeo Cameros-1 finalizó el 19 de enero de 2002 con resultado negativo.

Durante 2003 se ha llevado a cabo una reevaluación de la zona dada la existencia de indicios de hidrocarburos en el pozo Cameros-1 así como en otros antiguos perforados en la misma cuenca. Este trabajo, que ha incluido la reinterpretación sísmica de una zona de interés, se continuará durante 2004.

OTRAS ÁREAS

En la actualidad se está confeccionando un catálogo de áreas de interés en el País Vasco para su posterior promoción, en sintonía con los objetivos estratégicos de la sociedad. Así mismo, se han establecido contactos con diversas compañías con el fin de potenciar futuros acuerdos de colaboración y se ha continuado trabajando en la ampliación de la base de datos sísmicos y de sondeos relativa a los trabajos de exploración de hidrocarburos en la Cuenca Vasco-Cantábrica.



8. Gas Natural: Grupo Naturcorp

El Ente Vasco de la Energía introduce el gas natural en el mercado energético vasco en el año 1982, con tres objetivos fundamentales:

- **Diversificar las fuentes de aprovisionamiento.**
- **Reducir la dependencia del petróleo.**
- **Mejorar la eficiencia energética.**

Gas de Euskadi se creó en 1983 con el objetivo de dotar a la Comunidad Autónoma de Euskadi, y especialmente a su industria, de una alternativa energética eficaz, económica, limpia y segura. NaturGas nació en 1987 para distribuir esta energía en hogares y establecimientos comerciales, y en 1996 se fusionan ambas compañías en la nueva Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.

En las tres capitales de Bizkaia, Gipuzkoa y Alava, la distribución para usos domésticos del hidrocarburo se ha llevado a cabo a través de tres sociedades: BilboGas, DonostiGas y Gasnalsa, que cuentan, además del EVE, con una participación importante de las corporaciones locales (y, en el caso de Gasnalsa, de otras entidades como la Diputación alavesa y Gas Natural).

La totalidad de las sociedades gasistas dependientes del EVE han desempeñado un papel fundamental en el transporte, distribución y, en general, en el fomento del uso del gas natural en los tres territorios históricos, duplicando la participación del gas en el consumo energético vasco respecto a la media estatal.

Después de dos décadas de desarrollo de la infraestructura gasista en la Comunidad Autónoma de Euskadi, el EVE, por medio de sus sociedades participadas, se constituye a comienzos de 2003 como un agente fundamental en las actividades de transporte y distribución del gas natural, a través de Naturcorp Multiservicios, embrión de lo que finalmente sería una importante compañía energética que impulse el crecimiento de la Corporación Gasista Vasca.

PRIVATIZACIÓN DE NATURCORP

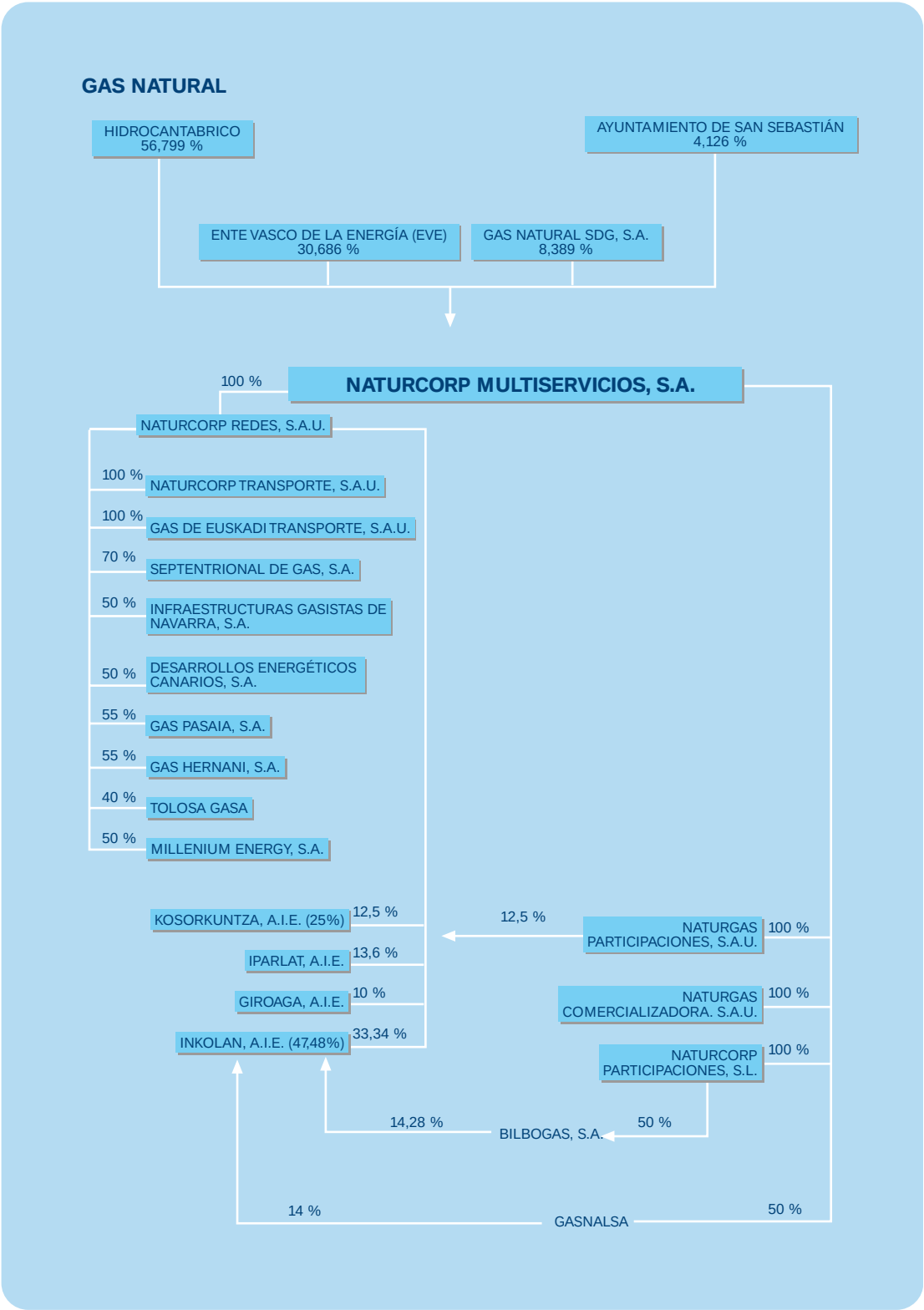
En el año 1998 se aprueba la ley de liberalización del sector de hidrocarburos, modificando sustancialmente la tradicional concepción del suministro de gas como servicio público.

El 24 de abril de 2003 se concretó el proyecto de privatización de los activos gasistas vascos de Naturcorp, con la compra del 62% de su capital por parte de la compañía asturiana HidroCantábrico.

La nueva Naturcorp se ha convertido así en un proyecto estratégico en el marco gasista del Estado y de Euskadi, que garantiza la realización de infraestructuras necesarias para que el gas natural llegue a la práctica totalidad de los habitantes de Euskadi. Al mismo tiempo, aprovecha las sinergias de las sociedades, que adquieren una dimensión lo suficientemente atractiva para competir en excelentes condiciones de mercado, y que también asegurará el aprovisionamiento de gas natural y electricidad a costo competitivo.

Naturcorp Multiservicios es, por otro lado, pionera en la adaptación del sector energético de Euskadi a las leyes del mercado y a las directivas liberalizadoras de la Unión Europea.

La materialización del proyecto de privatización ha dado nacimiento a una


GAS NATURAL
HIDROCANTABRICO 56,799 %
AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIÁN 4,126 %
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA (EVE) 30,686 %
GAS NATURAL SDG, S.A. 8,389 %
100 %
NATURCORP MULTISERVICIOS, S.A.
NATURCORP REDES, S.A.U.
100 %
NATURCORP TRANSPORTE, S.A.U.
100 %
GAS DE EUSKADI TRANSPORTE, S.A.U.
70 %
SEPTENTRIONAL DE GAS, S.A.
50 %
INFRAESTRUCTURAS GASISTAS DE NAVARRA, S.A.
50 %
DESARROLLOS ENERGÉTICOS CANARIOS, S.A.
55 %
GAS PASAIA, S.A.
55 %
GAS HERNANI, S.A.
40 %
TOLOSA GASA
50 %
MILLENIUM ENERGY, S.A.
KOSORKUNTZA, A.I.E. (25%)
12,5 %
IPARLAT, A.I.E.
13,6 %
GIROAGA, A.I.E.
10 %
INKOLAN, A.I.E. (47,48%)
33,34 %
12,5 %
NATURGAS PARTICIPACIONES, S.A.U.
100 %
NATURGAS COMERCIALIZADORA. S.A.U.
100 %
NATURCORP PARTICIPACIONES, S.L.
100 %
14,28 %
BILBOGAS, S.A.
50 %
14 %
GASNALSA
50 %

compañía con mayor futuro, más fuerte y con mayor capacidad de actuación, en el respeto a los legítimos intereses de cada uno de los socios que afrontan el futuro con una visión amplia y global en un marco de relaciones que interpreta la competitividad como el motor del desarrollo.

Con posterioridad a la venta a HidroCantábrico del 62% de Naturcorp, a finales de 2003 se produjo un nuevo cambio en el accionariado: Gas Natural, que poseía un 20,5% en el capital de Gas de Euskadi, canjeó esta participación por el 8'3% del grupo energético vasco, en el marco de la fusión y recolocación de todas las sociedades participadas por Naturcorp. Esta reordenación se concretó a finales del año con la constitución de una nueva compañía, Naturcorp Redes, que agrupa a todas las filiales dedicadas a actividades de transporte y distribución, con la excepción de BilboGas y Gasnalsa. La totalidad de las participaciones del nuevo operador de gas adquiere estructura de Holding, y pasa a denominarse Naturcorp Multiservicios.

Las magnitudes más representativas de la sociedad resultante son las siguientes:

EVE INFORMACIÓN 2003

	Longitud Red Km	Ventas Mill. kWh	Clientes	Cifra negocio (m€)	Beneficio Bruto (m€)	Personal
Distribución						
Naturcorp Redes	3.590	11.666	423.578	*	*	257
Bilbogas	272	529	55.318	17.307	3.862	31
Gas Hernani	24	24	3.514	1.309	13	1
Gas Pasaia	11	11	2.234	675	7	1
Gasnalsa	355	692	54.994	22.612	5.194	43
Tolosa Gasa	25	29	3.347	1.482	589	1
TOTAL	**4.277**	**12.950**	**542.985**	**43.385**	**9.665**	**334**
Transporte						
Gas de Euskadi Transporte	147	7.038	7	94.045	3.292	0
Infraestructuras Gasistas de Navarra	13	5.298	2	-308	-645	0
TOTAL	**160**	**12.336**	**9**	**93.737**	**2.647**	**0**

* Naturcorp Redes se crea el 31/12/03 como aportación de rama de actividad de Naturcorp Multiservicios. Comienza sus actividades el 1/01/04. Incluye las antiguas sociedades Gas de Euskadi, DonostiGas, Gas de Asturias y Gas Figueres.

N
O
E
S
KANTAURI ITSASOA
(MAR CANTABRICO)
CANTABRIA
BIZKAIA
GIPUZKOA
ARABA
NAFARROA
BURGOS
LA RIOJA
DONOSTIA
CONEXIÓN ARRIETA III MARGEN DERECHA II
CONEXIÓN DURANGO III MARGEN DERECHA IV
GASODUCTO LEMOA-BOROA
CONEXIÓN ARRATIA-DURANGO III
RED LLODIO-OROZKO
CONEXIÓN BERGARA MONDRAGÓN
RED LEGORRETA III
RAMAL ASTEASU
CONEXIÓN TRANSFRONTERIZA
CONEXIÓN REDES RENTERIA-HERNANI
DESDOBLAMIENTO GASODUCTO BERGARA-IRUN
Bermeo
Elantxobe
Hondarribia
Errenteria
Pasaia
Irun
Lezo
Oiartzun
Zierbena
Santurtzi
Getxo
Gorliz
Plentzia
Sopela
Bakio
Berango
Mungia
Ea
Lekeitio
Berriatua
Ondarroa
Gernika-Lumo
Mutriku
Deba
Zumaia
Zarautz
Usurbil
Orio
Hernani
Urnieta
Andoain
Muzkiz
Erandio
Trapagaran
Barakaldo
BILBAO
Lezama
Markina
Xemei
Etxebarria
Mendaro
Zestoa
Elgoibar
Sopuerta
Alonsotegi
Larrabetzu
Basauri
Zornotza
Karrantza
Balmaseda
Gueñes
Zalla
Sodupe
Arrigorriaga
Lemoa
Igorre
Ermua
Eibar
Zaldibar
Soraluze
Azkoitia
Azpeitia
Billabona
Tolosa
Ibarra
Laudio
Durango
Berriz
Abadiño
Artziniega
Arespalditza
Orozko
Areatza
Zeanuri
Elorrio
Bergara
Urretxu
Zumarraga
Legorreta
Ordizia
Beasain
Altzo
Amurrio
Otxandio
Aramaio
Arrasate
Ubide
Aretxabaleta
Eskoriatza
Legazpi
Ormaiztegi
Oñati
Idiazabal
Lazkao
Zaldivia
Urduña
Legutio
Izarra
Murgia
Iruña de Oca
Gaubea
Langraitz
Espejo
Pobes
GASTEIZ
Alegria-Dulantzi
Agurain
Araia
Kanpezu
Bastida
Biasteri
Oion
ENAGAS
EN OPERACIÓN
GAS DE EUSKADI
EN OPERACIÓN
EN CONSTRUCCIÓN
EN PROYECTO O TRÁMITES ADMINISTRATIVOS
Estación de Regulación y Medida 72/16 bar

9. Informe de Auditoría